

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA DI
SEKOLAH DASAR ISLAM AL-HUDA KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH

FITRIANI CHOFIFAH PARAWANSA

NIM. 932400419

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

JUNI 2023

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA DI
SEKOLAH DASAR ISLAM AL-HUDA KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Sajarna

OLEH

FITRIANI CHOFIFAH PARAWANSA

NIM. 932400419

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

JUNI 2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA DI
SEKOLAH DASAR ISLAM AL-HUDA KOTA KEDIRI**

FITRIANI CHOFIFAH PARAWANSA

NIM: 932400419

Skripsi oleh Fitriani Chofifh Parawansa ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 30 Mei 2023
Dosen Pembimbing I :



MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I
NIP. 19740620201101100

Kediri, 30 Mei 2023
Dosen Pembimbing II :



SISKA YULIA WENY, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Kediri, 30 Mei 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : FITRIANI CHOFIFAH PARAWANSA
NIM : 932400419
Judul : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA
DAN PRASARANA SEKOLAH DI SD ISLAM A-HUDA KOTA
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Kediri, 30 Mei 2023
Dosen Pembimbing I :



MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Kediri, 30 Mei 2023
Dosen Pembimbing II :



SISKA YULIA WENY, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA
SEKOLAH DI SD ISLAM A-HUDA KOTA KEDIRI**

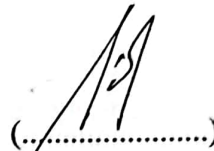
FITRIANI CHOFIFAH PARAWANSA


932400419

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
pada tanggal 22 Juni 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 1984001222015031005
2. Penguji I
Moh Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001
3. Penguji II
Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018


(.....)


(.....)


(.....)



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim. Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah mengizinkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini hanya tulisan sederhana, namun sangat berarti bagiku. Kutulis dengan segala upaya dan kupersembahkan untuk:

Pertama, dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT atas ridho-Nya yang senantiasa memberi kemudahan bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dari awal hingga akhir.

Kedua, saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, Bapak Hadi Usmanto dan Ibu Sunariyati yang tiada hentinya mendo'akan dan memberikan motivasi dan dukungan dengan penuh kasih sayang.

Ketiga, saya persembahkan skripsi ini kepada Dosen Pembimbing Bapak Moh Zainal Fanani, M.Pd.I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. yang selama proses penyusunan skripsi ini telah bersedia meluangkan waktu untuk bimbingan, mengarahkan, serta dengan sabar dan ikhlas memberikan kritik dan saran. Semoga ilmu yang berikan untuk saya selama proses penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat.

Keempat, saya persembahkan untuk almamater tercinta Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam.

Terakhir, tak lupa untuk teman-teman seperjuangan saya dalam menuntut ilmu di prodi MPI dan khususnya kepada sahabat saya Intan Nurul 'Iza yang selalu siap menemani, memberikan dukungan, serta motivasi ketika penulis mengalami kesulitan khususnya di saat saya menempuh proses penelitian di IAIN Kediri tercinta. Syukron Katsiir.

MOTTO

“Wahai orang-orang yang beriman! Apabila dikatakan kepadamu, “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan, “Berdirilah kamu,” maka berdirilah, niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Dan Allah maha teliti apa yang kamu kerjakan.”¹

(Q.S. Al-Mujadalah:11)

¹ Al-Qur'an Surat Al Mujadalah ayat 11.

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitriani Chofifah Parawansa

NIM : 932400419

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau sepenuhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau sepenuhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 30 Mei 2023

Yang membuat pernyataan



Fitriani Chofifah Parawansa

ABSTRAK

FITRIANI CHOFIFAH PARAWANSA, Dosen Pembimbing Moh. Zaenal Fanani, M.Pd.I dan Siska Yulia Weny, M.Ak,: Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Sarana Dan Prasarana Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri. Manajemen Pendidikan Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata kunci: Efektivitas, Dana Bantuan Operasional Sekolah, Sarana dan Prasana.

Penelitian ini bertujuan mengetahui: 1) Untuk mengetahui Mendeskripsikan serta menganalisis perencanaan pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan sarana dan prasarana pembelajaran di SD Islam Al-Huda Kota Kediri. 2) Mendeskripsikan serta menganalisis pelaksanaan atau penggunaan dana BOS dalam meningkatkan sarana dan prasarana pembelajaran di SD Islam Al-Huda Kota Kediri. 3) Mendeskripsikan serta menganalisis pengawasan dan pelaporan pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan sarana dan prasarana pembelajaran di SD Islam Al-Huda Kota Kediri. 4) Mendeskripsikan serta menganalisis dampak efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan sarana dan prasarana di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Sedangkan jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian studi kasus bersifat deskriptif. Teknik yang digunakan untuk mengumpulkan data adalah dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Tehnik analisis data dengan tahap; reduksi data; data display, penarikan kesimpulan. Teknik pengecekan keabsahan data triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) SD Islam Al-Huda Kota Kediri sudah melaksanakan langkah-langkah perencanaan pengelolaan dana BOS sesuai dengan Petunjuk Teknis mulai dari melengkapi data siswa dalam Dapodik untuk pengajuan dana BOS, menyesuaikan penyusunan RKAS dengan Petunjuk Teknis dari pemerintah dan mensosialisasikan RKAS kepada pihak yang terkait dan warga sekolah. 2) Terkait pelaksanaan dan penggunaan dana BOS SD Islam Al-Huda Kota Kediri, mengikuti Juknis Pemerintah yang terdapat 3 tahap, pelaksanaan atau penggunaan dana BOS dilakukan sesuai Juknis BOS pada pasal 26 ayat (1), dan pembelanjaan dana BOS di bidang sarana dan prasarana menyesuaikan dengan RKAS disetiap bulannya. 3) Pada pengawasan dan pelaporan di SD Islam Al-Huda dalam melakukan pengawasan pengelolaan dana BOS melibatkan dengan komite sekolah, kepala sekolah, bendahara, dan pihak yayasan, dalam menyusun Laporan Pertanggungjawaban sesuai dengan petunjuk teknis, dan bendahara mengupload LPJ dan rekapitulasi RKAS dalam ARKAS. 4) Terkait efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan sarana dan prasarana peneliti menemukan dalam pengukuran efektivitas pengelolaan dana BOS, SD Islam Al-Huda Kota Kediri sudah memenuhi indikator-indikator yang dapat mempengaruhi berjalan atau tidaknya suatu program. Mulai dari Indikator pemahaman program dana BOS, Ketepatan sasaran, ketepatan waktu, ketepatan tujuan, dan perubahan nyata yang terjadi di lapangan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Sarana Dan Prasarana Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.

Shalawat dan salam senantiasa dilimpahkan kepada junjungan dan uswatun khasanah kita semua, yakni Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun ke jalan yang benar yakni dengan addinul Islam serta syafa'atnya yang kita nantikan di akhir nanti.

Keberhasilan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bimbingan berbagai pihak, dengan hormat penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku dekan fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri beserta staf atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
4. Bapak Zainal Abidin, S.Pd. M.Pd.I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi
5. Kedua orang tua saya, Bapak Hadi Usmanto dan Ibu Sunariyati yang selalu memberikan do'a, dukungan, motivasi, dan semua keperluan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini baik langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Semoga Allah senantiasa memberikan imbalan yang sesuai dan mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca bagi umumnya. Dalam penyusunan skripsi ini penulis mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
A. Efektivitas.....	15
1. Pengertian Efektivitas	15
2. Pengukuran Efektivitas	16
B. Konsep Manajemen Keuangan.....	18
1. Pengertian Manajemen.....	18
2. Fungsi Manajemen	20
3. Manajemen Keuangan dan Pembiayaan Pendidikan	21
C. Manajemen Pembiayaan Dana BOS	22
1. Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	24
2. Tujuan dan Sasaran Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	31
D. Sarana dan Prasarana.....	39
1. Pengertian Sarana dan Prasarana.....	39
2. Jenis dan Sifat Sarana dan Prasarana	41

3. Standarisasi Sarana dan Prasarana	44
4. Perencanaan Sarana dan Prasarana	45
5. Pengadaan Sarana dan Prasarana	47
E. Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana	51
BAB III METODE PENELITIAN	54
A. Metode Penelitian.....	54
B. Kehadiran Peneliti	55
C. Lokasi Penelitian	55
D. Data dan Sumber Data.....	57
E. Teknik Pengumpulan Data	57
F. Instrumen Pengumpulan Data	59
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	63
H. Analisis Data	64
I. Tahap-Tahap Penelitian.....	65
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	68
A. Paparan Data.....	68
1. Perencanaan Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	68
2. Pelaksanaan atau Penggunaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	75
3. Pengawasan dan Pelaporan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	82
4. Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	88
B. Temuan Penelitian	91
1. Perencanaan Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	91
2. Pelaksanaan atau Penggunaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	92
3. Pengawasan dan Pengevaluasian Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	92

4. Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	93
BAB V PEMBAHASAN	95
A. Perencanaan Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana Dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	95
B. Pelaksanaan dan Penggunaan Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.....	98
C. Pengawasan dan Pelaporan Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.....	101
D. Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Sekolah di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	105
BAB VI PENUTUP.....	109
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran.....	111
DAFTAR RUJUKAN	113
LAMPIRAN – LAMPIRAN	116
Lampiran I Surat Izin Penelitian.....	117
Lampiran II Surat Balasan Penelitian.....	118
Lampiran III Surat Keterangan Melakukan Penelitian.....	119
Lampiran IV Pedoman Wawancara.....	119
Lampiran V Dokumentasi	126
Lampiran VI Kertas Kerja RKAS dana BOS SD Islam Al-Huda.....	127
Lampiran VII Laporan Pertanggungjawaban Dana BOS	131
RIWAYAT HIDUP	132

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 3. 1 Kisi-kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Kertas Kerja RKAS Dana BOS Periode 2022	74
Gambar 4. 2 Penggantian Pintu Kelas Yang Baru.....	79
Gambar 4. 3 Perbaikan Jendela Kelas	79
Gambar 4. 4 Penambahan Daya Listrik Untuk Pembelajaran TIK	80
Gambar 4. 5 Perbaikan Kelas dan Penambahan Meja dan Kursi Siswa.....	80
Gambar 4. 6 Penambahan Buku Bacaan dan Buku Belajar Siswa.....	81
Gambar 4. 7 Penambahan Sound untuk Kegiatan Senam Siswa.....	81
Gambar 4. 8 Aplikasi RKAS.....	85
Gambar 4. 9 Rekapitulasi Realisasi Penggunaan Dana BOS Reguler Periode 2022	86