

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU**

**PENDIDIKAN**

**(Studi Kasus di MAN 5 KEDIRI)**

**SKRIPSI**



Oleh :

**RODDYANA OKTAVIYANTI**

**9.324.020.19**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**JULI 2023**

**HALAMAN JUDUL**

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN**

**(Studi Kasus di MAN 5 KEDIRI)**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan Guna memperoleh  
Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**RODDYANA OKTAVIYANTI**

**9.324.020.19**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**JULI 2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN  
(Studi Kasus di MAN 5 KEDIRI)**

**RODDYANA OKTAVIYANTI**

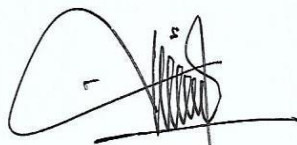
**NIM. 9.324.020.19**

Kediri, 20 Juni 2023

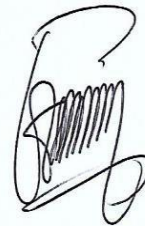
*Disetujui oleh :*

Pembimbing I

Pembimbing II



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001



**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
NIP. 199207082019032018

## NOTA KONSULTAN

Nomor : - Kediri, 20 Juni 2023  
Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 7-Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb  
Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing  
penyusunan Skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Roddyana Oktaviyanti  
NIM : 932402019  
Judul : Manajemen Kesiswaan Dalam Upaya Meningkatkan Mutu  
Pendidikan

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa Skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas  
naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan  
dapat diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar harap maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP. 199207082019032018

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU**  
**PENDIDIKAN**  
**(Studi Kasus di MAN 5 KEDIRI)**

**RODDYANA OKTAVIYANTI**  
**NIM. 9.324.020.19**

Telah diajukan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal, 4 Juli 2023  
Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
NIP. 198401222015031005

(.....  


2. Penguji I

**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001

(.....  


3. Penguji II

**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
NIP. 199207082019032018

(.....  


Kediri, 12 Juli 2023  
Dekan Fakultas Tarbiyah



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 197004121994032006

## HALAMAN MOTTO

*Manajemen adalah keefektifan dalam menaiki tangga kesuksesan;  
kepemimpinan menentukan apakah tangga tersebut bersandar pada  
tembok yang kokoh*

*~Stephen Covey~*

*Definisi manajemen yang konvensional adalah menyelesaikan  
pekerjaan melalui sumber daya manusia, tetapi sejatinya manajemen  
itu membangun sumber daya manusia melalui pekerjaan*

*~Agha Hasan Abedi~*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN DAN TERIMAKASIH**

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan petunjuk dan kemudahan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Karya tulis sederhana ini akan penulis persembahkan kepada:

1. Bapak, Ibu, Adik saya dan seluruh keluarga besar yang sangat penulis sayangi dan cintai yang selalu memberi dukungan, dorongan, perhatian dan kasih sayang yang tak terhingga serta tak lupa memberikan doa agar semua cita-cita penulis dapat tercapai dan saya mengucapkan banyak terima kasih atas semua yang diberikan kepada saya hingga saya mencapai di titik ini.
2. Diri Saya sendiri, terima kasih sudah bertahan selama ini dan tidak menyerah sedikit pun walau diterpa banyak drama dan ujian pada saat proses pengerjaan dan penyelesaian skripsi ini dengan baik sehingga dapat tercapailah cita-cita untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jenjang Strata-1 di IAIN Kediri ini.
3. Kata terima kasih juga penulis sampaikan kepada sahabat penulis yang bernama Feby Nur Kumala Dewi yang selalu menemani dan memberikan dukungan secara penuh kepada saya, dan selalu mendoakan saya dalam menggapai mimpi saya.
4. Dan terima kasih juga kepada teman-teman prodi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2019 yang telah memberikan pengaruh positif. Serta untuk Nala Rohmatul 'Azza, Septin Miftakul Ro'ida, Fatma Dwi Febriana terima kasih kalian sudah menjadi partner dalam pengerjaan skripsi ini, partner dalam memperjuangkan gelar S.Pd bersama-sama.

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dan bertanggung jawab di bawah ini:

Nama : Roddyana Oktaviyanti

NIM : 932402019

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas : Fakultas Tarbiyah

Universitas/Institut/Instansi : Institut Agama Islam Negeri Kediri (IAIN KEDIRI)

Dengan terlampirnya surat pernyataan keaslian tulisan saya ini, saya menyatakan bahwa tulisan ilmiah atau skripsi yang berjudul "Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 5 KEDIRI" dan keseluruhan hasil dari isi pokok skripsi ini adalah sungguh-sungguh saya kerjakan sendiri, dan merupakan hasil ciptaan saya sendiri bukan menjiplak dari karya orang lain. Karena perbuatan menjiplak adalah perbuatan yang melanggar etika dalam kaidah keilmuan. Dengan pernyataan ini, saya rela dan sanggup bertanggung jawab atas risiko atau hukuman yang diberikan pada saya apabila suatu hari nanti ternyata ditemukan pelanggaran terhadap apa yang saya tulis di skripsi ini dalam etika ilmu pengetahuan, ataupun ada dalam kalimat di atas yang mengandung karya dari sisi pihak lain terhadap tulisan ini.

Kediri, 20 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Roddyana Oktaviyanti



## ABSTRAK

**Roddyana Oktaviyanti**, 932402019 Dosen Pembimbing Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Siska Yulia Weny, M.Ak, *Manajemen Kesiswaan Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 5 KEDIRI. Kediri*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023

**Kata Kunci:** Manajemen Kesiswaan, Meningkatkan Mutu, Pendidikan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Perencanaan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 5 Kediri; (2) Penerimaan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 5 Kediri; (3) Penempatan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 5 Kediri; (4) Pencatatan dan Pelaporan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 5 Kediri; (5) Pembinaan, pengembangan dan Evaluasi peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 5 Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian atau pendekatan kualitatif deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui (1) Observasi; (2) Wawancara; (3) Dokumentasi. Informan atau narasumber dalam penulisan penelitian ilmiah ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kesiswaan, Salah Satu Guru dan Ketua Osis. Analisis data pada penelitian ini terdiri dari reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Manajemen Kesiswaan dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 Kediri dalam (1) Perencanaan kesiswaannya dengan menganalisis kebutuhan peserta didiknya terlebih dahulu agar kebutuhan peserta didiknya bisa terpenuhi yang membuat kegiatan pembelajaran menjadi efektif dan efisien. Serta menetapkan batasan perencanaannya dan menentukan daya tampung siswa. (2) Penerimaan peserta didik baru dikakukan dengan membentuk panitia peserta didik melalui rapat bersama kepala madrasah untuk menentukan siapa saja yang akan *handle* kegiatan penerimaan peserta didik baru. Dan menentukan jalur yang akan digunakan dan di MAN 5 menggunakan 3 jalur yaitu jalur prestasi, jalur bakat minat dan jalur reguler. (3) Penempatan peserta didik yang dilakukan MAN 5 Kediri dengan menggunakan tes bakat minat yang dilakukan peserta didik setelah melakukan pendaftaran dan peserta didik tersebut dinyatakan diterima. (4) Proses Pencatatan dan pelaporan di MAN 5 Kediri menggunakan *raport online* yang setiap saat orang tua wali murid bisa mengontrol dan melihat nilai putra putrinya. (5) Pembinaan, Pengembangan dan Evaluasi yang dilakukan oleh MAN 5 Kediri melalui kegiatan ekstrakurikuler yang ada di Madrasah guna melihat proses dan perkembangan dari peserta didik tersebut. Jika belum sesuai maka pihak madrasah bisa langsung melakukan evaluasi.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>NOTA KONSULTAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN DAN TERIMAKASIH</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8

D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	9
F. Definisi Konsep/Istilah .....	17
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>22</b>
A. Definisi Manajemen.....	22
a) Pengertian Manajemen .....	22
b) Pengertian Kesiswaan.....	24
c) Pengertian Manajemen Kesiswaan .....	26
B. Tujuan dan Prinsip Manajemen Kesiswaan.....	27
C. Kegiatan Manajemen Kesiswaan.....	31
D. Definisi Mutu Pendidikan.....	51
a) Pengertian Mutu .....	51
b) Pengertian Pendidikan .....	54
c) Pengertian Mutu Pendidikan .....	58
d) Prinsip-Prinsip Manajemen Mutu.....	62
e) Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Mutu.....	65
E. Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan .....	68
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>73</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	73
B. Kehadiran Peneliti .....	74
C. Lokasi Penelitian .....	74
D. Sumber Data .....	75
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	77

F. Analisis Data.....	81
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	82
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	85
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>87</b>
<b>A. Paparan Data .....</b>	<b>87</b>
1. Perencanaan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	87
2. Penerimaan peserta didik baru dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	95
3. Penempatan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	106
4. Proses pencatatan dan pelaporan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	108
5. Proses pembinaan, pengembangan dan evaluasi dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	114
<b>B. Temuan Penelitian .....</b>	<b>122</b>
1. Perencanaan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	122
2. Penerimaan peserta didik baru dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	125
3. Penempatan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	128
4. Proses pencatatan dan pelaporan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	128

5. Proses pembinaan, pengembangan dan evaluasi dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI.....	129
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>130</b>
A. Perencanaan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	130
B. Penerimaan peserta didik baru dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	136
C. Penempatan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI .....	138
D. Proses pencatatan dan pelaporan peserta didik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI.....	139
E. Proses pembinaan, pengembangan dan evaluasi dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 5 KEDIRI.....	141
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>143</b>
A. Kesimpulan.....	143
B. Saran .....	145
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>147</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>152</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>166</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 4.1 Program Kesiswaan Jangka Panjang-Jangka Pendek .....	89
Tabel 4.2 Jumlah Siswa MAN 5 Kediri .....	97
Tabel 4.3 Susunan panitia penerimaan peserta didik baru .....	101

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pelaksanaan Upacara Bendera Memperingati Hari Lahirnya Pancasila .....	92
Gambar 4.2 Kegiatan Belajar Mengajar di dalam Kelas.....	94
Gambar 4.3 Kegiatan PPDB 2023 MAN 5 Kediri.....	98
Gambar 4.4 Pamflet Penerimaan Peserta Didik Baru MAN 5 Kediri.....	100
Gambar 4.5 Kegiatan MATSAMA MAN 5 Kediri Tahun 2022/2023 .....	105
Gambar 4.6 Pengelompokkan peserta didik baru berdasarkan tes bakat dan minat.....	107
Gambar 4.7 Raport Digital MAN 5 Kediri .....	109
Gambar 4.8 Pencatatan Nomer Induk Peserta didik .....	111
Gambar 4.9 Daftar Presensi Peserta Didik.....	113
Gambar 4.10 Kegiatan LDK di MAN 5 Kediri.....	116
Gambar 4.11 Suasana di Perpustakaan MAN 5 Kediri.....	120

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Izin Penelitian .....	153
Lampiran II Surat Balasan Penelitian .....	154
Lampiran III Daftar Konsultasi .....	155
Lampiran IV Pedoman Wawancara .....	157
Lampiran V Pedoman Observasi dan Dokumentasi .....	161
Lampiran VI Instrumen Penelitian .....	162
Lampiran VII Dokumentasi .....	163