

**MODEL PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
MELALUI PENGELOLAAN DANA QARDHUL HASAN  
(Studi Kasus Pada LMI Kota Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi Islam (S.EI)



Oleh :

**Zakia Finnafsi Sukandar**  
9.313.002.10

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
JURUSAN SYARI'AH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2014**

**Halaman Persetujuan**

**MODEL PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
MELALUI PENGELOLAAN DANA QARDHUL HASAN  
(Studi Kasus Pada LMI Kota Kediri)**

**ZAKIA FINNAFSI SUKANDAR**

NIM. 9.313.002.10

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dra. Nurul Hanani, M.HI**  
NIP. 19620304 199803 2 001

**Ashfa Fikriyah, M.EI**  
NIP. 19750419 200003 2 002

## NOTA KONSULTASI

Kediri, 29 September 2014

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ZAKIA FINNAFSI SUKANDAR  
NIM : 9.313.002.10  
Judul : MODEL PEMBERDAYAAN EKONOMI  
MASYARAKAT MELALUI PENGELOLAAN  
DANA QARDHUL HASAN (Studi Kasus Pada LMI  
Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dra. Nurul Hanani, M.HI**  
NIP. 19620304 199803 2 001

**Ashfa Fikriyah, M.EI**  
NIP. 19750419 200003 2 002

## NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 11 Oktober 2014  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyelesaian Skripsi

Kepada,  
Yth : Bapak ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri Kediri ( STAIN Kediri)  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : ZAKIA FINNAFSI SUKANDAR  
NIM : 9313.002.10  
Judul : MODEL PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
MELALUI PENGELOLAAN DANA QARDHUL HASAN  
(Studi Kasus Pada LMI Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 7 Oktober 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dra. Nurul Hanani, M.HI**  
NIP. 19620304 199803 2 001

**Ashfa Fikriyah, M.EI**  
NIP. 19750419 200003 2 002

Halaman Pengesahan

**MODEL PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI  
PENGELOLAAN DANA QARDHUL HASAN (Studi Kasus Pada LMI Kota  
Kediri)**

ZAKIA FINNAFSI SUKANDAR

NIM. 9.313.002.10

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
( STAIN) Kediri pada tanggal 7 Oktober 2014

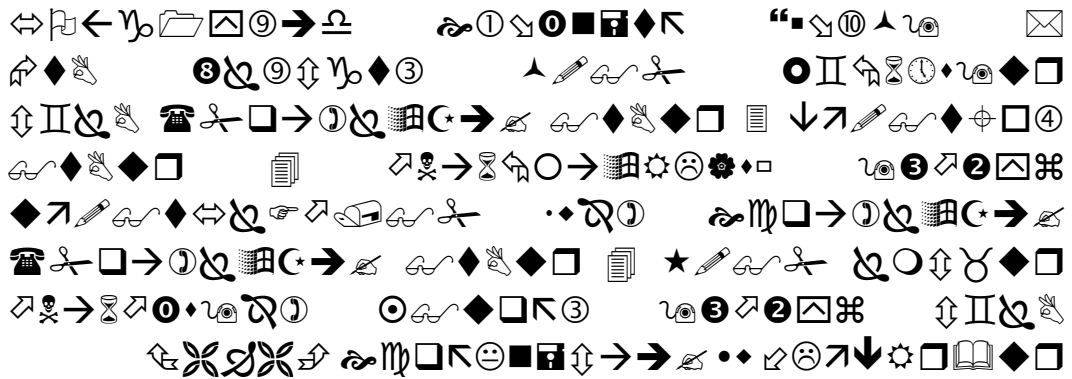
Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Ahmad Syakur, M.EI (.....)  
NIP. 19760708 200604 1 004
  
2. Penguji I  
Dra. Nurul Hanani, M.HI (.....)  
NIP. 19620304 199803 2 001
  
3. Penguji II  
Ashfa Fikriyah, M.EI (.....)  
NIP. 19750419 200003 2 002

Kediri, 11 Oktober 2014  
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM  
NIP. 19680714 1997031 002

## MOTTO



*Artinya: Bukanlah kewajibanmu menjadikan mereka mendapat petunjuk, akan tetapi Allah-lah yang memberi petunjuk (memberi taufiq) siapa yang dikehendaki-Nya. dan apa saja harta yang baik yang kamu nafkahkan (di jalan Allah), Maka pahalanya itu untuk kamu sendiri. dan janganlah kamu membelanjakan sesuatu melainkan karena mencari keridhaan Allah. dan apa saja harta yang baik yang kamu nafkahkan, niscaya kamu akan diberi pahalanya dengan cukup sedang kamu sedikitpun tidak akan dianiaya (dirugikan). QS. Al baqarah: 272.*



*Artinya: Dan bagi tiap-tiap umat ada kiblatnya (sendiri) yang ia menghadap kepadanya. Maka berlomba-lombalah (dalam membuat) kebaikan. di mana saja kamu berada pasti Allah akan mengumpulkan kamu sekalian (pada hari kiamat). Sesungguhnya Allah Maha Kuasa atas segala sesuatu. QS. Al baqarah: 14.*

## PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrohmanirrohim*

#### *Karya tulis ini aku persembahkan untuk:*

- ❖ Kedua orang tuaku, Bapak Drs. Sukandar dan Ibu Restu Wahyuni, yang telah membesarkanku selama ini dengan kasih sayang yang tiada taranya, terimakasih atas doanya, dan segala dukungannya baik secara moral maupun materi, sehingga anakmu ini dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
- ❖ kedua adik-adikku, Moh. Riza S dan Zinedine Zidane S, yang sudah memberi dukungan dan semangat kepada kakak.
- ❖ Mas Asnal yang selalu ada setiap waktu setiap saat, menemani diskusi, memberi masukan, semangat dan motivasi kepada ku. Dan maaf jika selama ini sudah banyak merepotkan mu.
- ❖ Untuk teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2010 prodi ekonomi syariah, mulai dari kelas A, B, dan C yang tak bisa aku sebutkan namanya satu persatu. Terimakasih atas kebersamaanya slama ini.
- ❖ Sahabat-sahabatku tercinta, Fitri, Mbak Ina, Vivin senang sedih kita selalu bersama tak terpisahkan. Terimakasih atas semangat dan motivasi yang kalian berikan.
- ❖ Teman-temanku FORSEISK yang tidak ada hentinya bersama-sama mengkaji ekonomi syariah dan membumikan ekonomi syariah.
- ❖ Keluarga radio KAKA FM STAIN kediri yang telah memberiku kesempatan berkarya.
- ❖ Dan Terimakasih ku ucapkan kepada seluruh bapak dan ibu dosen khususnya jurusan syariah, yang telah memberikan ilmunya serta motivasi selama menempuh studi di kampus STAIN Kediri. Terutama kepada Ibu Nurul Hanani, dan Ibu Ashfa Fikriyah, selaku pembimbinku. Sekali lagi terimakasih banyak telah membimbing saya sehingga saya dapat menyelesaikan sekripsi ini dengan baik.

## ABSTRAK

Zakia Finnafsi Sukandar. 931300210 Dosen pembimbing I. Dra. Nurul Hanani, M.HI pembimbing II Ashfa Fikriyah, M.El. Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Dana Qardhul Hasan (Studi Kasus Pada LMI Kota Kediri). Jurusan Syariah Prodi Ekonomi Syariah, Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri 2014.

Kata Kunci : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat, Pengelolaan dana Qardhul Hasan.

Dewasa ini, begitu banyak bank yang terdapat di seluruh Indonesia, namun kenyataannya sebagian besar belum mampu menyentuh masyarakat lapisan bawah. Banyak pula UMKM (usaha mikro kecil dan menengah) yang kian terjebak pada *money lender* (rentenir) yang kisaran bunga hutangnya sangat tinggi, sehingga berdampak pada kesulitan pemodal usaha dan akhirnya terjadi kebangkrutan serta kemiskinan. Salah satu pilar ekonomi islam adalah Zakat, infaq dan shadaqah merupakan solusi dari kemiskinan yang timbul. Oleh karena ZIS harus dikelola oleh Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang profesional, seperti LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri yang telah memaksimalkan potensi zakat, infaq, dan shadaqah untuk memberdayakan masyarakat dhuafa dengan memberikan bantuan modal usaha melalui program Qardhul Hasan, yang bertujuan untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dhuafa.

Fokus dari penelitian ini adalah bagaimana model pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pengelolaan dana qardul hasan di LMI Kota Kediri. Sedangkan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui model pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pengelolaan dana qardhul hasan yang dilakukan oleh LMI Kota Kediri. Jenis penelitian ini adalah kualitatif yang bersifat deskriptif, dengan menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Wawancara dilakukan kepada beberapa narasumber yang terlibat langsung dalam pengelolaan dana qardhul hasan, yaitu pihak penerima manfaat qardhul hasan dan LMI. Sedangkan dokumentasi dilakukan dengan cara mengumpulkan dokumen-dokumen yang ada kaitannya dengan pengelolaan dana qardhul hasan di LMI Kota Kediri.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Model pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pengelolaan dana qardhul hasan di LMI Kota Kediri, belum begitu maksimal, hal ini dikarena adanya permasalahan-permasalahan yang terjadi dalam proses pemberdayaan seperti kesulitan dalam mengangsur dan manajemen pemberdayaan yang belum terkonsep secara baik, seperti LMI Kota Kediri hanya memberikan modal untuk usaha, Seharusnya LMI Kota Kediri memberikan pendampingan, pembinaan dan pelatihan dengan menambah SDM yang ahli dalam bidang kewirausahaan.



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT yang telah memberikan berbagai nikmat dan karunia untuk segenap hambanya sepanjang masa.

Shalawat dan salam selalu tucurahkan kepada Nabi junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, yang membawa manusia pada jalan kebenaran. Dengan bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul " Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Dana Qardhul Hasan (Studi Kasus Pada LMI Kota Kediri)", dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM. Selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Khamim, M.Ag. Selaku Ketua Jurusan Syari'ah STAIN Kediri.
3. Bapak Ahmad Syakur, M.EI. Selaku Koordinator Prodi Ekonomi Syari'ah STAIN Kediri
4. Ibu Dra. Nurul Hanani, M.HI., dan Ibu Ashfa Fikriyah, M.EI, selaku dosen pembimbing yang disela-sela kesibukanya telah rela meluangkan waktu, tenaga dan saran- sarannya untuk membimbing hingga terselesainya skripsi ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen STAIN Kediri, khususnya dosen Syariah Prodi Ekonomi Syariah yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Bapak Agus Supriyono selaku Kepala Cabang LMI Kota Kediri, Bapak Imam Subadi selaku divisi Program pemberdayaan dan seluruh staf LMI Kota Kediri, yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
7. Penerima manfaat bantuan dana qardhul hasan LMI Kota Kediri, yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

8. Kedua orang tua penulis, yang telah memberikan dukungan dan motivasi baik secara moral maupun materi kepada penulis sampai pada hari ini.
9. Sahabat-sahabat tercinta penulis, Mas. Asnal, Fitri, Mbak. Ina, Vivin dan semua teman-teman ES A,B,C angkatan tahun 2010 dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya, yang telah memberi dukungan moral kepada penulis sehingga penulis selesai studi.
10. Alamamater tercinta STAIN Kediri yang penulis cintai dan banggakan. Terimakasih banyak.

Terhadap bantuan dari berbagai pihak, tiada yang dapat penulis ucapkan kecuali permohonan do'a kepada Allah SWT. Mudah-mudahan bimbingan dan bantuan Bapak/Ibu/Saudara/i diterima di sisi Allah SWT sebagai amal sholeh dan diberi balasan yang berlipat ganda di dunia dan akhirat. *Aamiin.*

Akhirnya, tiada gading yang tak retak, penulis sadar karya ini sangat jauh dari kesempurnaan dan harapan. Oleh sebab itu, koreksi, kritik, dan saran dari semua pihak sangat penulis harapkan, penulis harapan semoga karya ini bermanfaat untuk menambah khazanah ilmu pengetahuan. *Aamiin ya Rabbal 'Alaamiin.*

Kediri, 30 September 2014

Penulis.

Zakia Finnafsi Sukandar

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Kajian.....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Telaah Pustaka .....	10
BAB II : LANDASAN TEORI.....	13
A. Pemberdayaan Masyarakat	
1. Pengertian Pemberdayaan .....	13

2.	Indikator Pemberdayaan.....	14
3.	Permasalahan Pemberdayaan Masyarakat.....	20
4.	Solusi dengan Merencanakan strategi Pemberdayaan Masyarakat.....	22
5.	Model-Model Pemberdayaan Masyarakat.....	23
B.	LAZ (Lembaga Amil Zakat) .....	26
1.	Pengenalan tentang LAZ (Lembaga Amil Zakat).....	26
2.	Manajemen Penghimpunan Zakat pada LAZ (Lembaga Amil Zakat) .....	28
3.	Transparasi Pengelolaan Zakat pada LAZ (Lembaga Amil Zakat) .....	30
4.	Pendistribusian dan Pendayagunaan Dana Zakat .....	31
5.	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat oleh LAZ (Lembaga Amil Zakat) .....	34
6.	Hukum Menggunakan Harta Zakat Untuk Pemberdayaan Kaum Dhuafa .....	36
C.	Al-Qardh Al-Hasan .....	39
1.	Pengertian Al-Qardh Al-Hasan .....	39
2.	Landasan Syariah Al-Qardh Al-Hasan.....	42
3.	Rukun dan Syarat Al-Qardh Al-Hasan.....	43
4.	Hukum yang Berkaitan dengan Al-Qardh Al-Hasan ...	44
5.	Sumber Dana Al-Qardh Al-Hasan .....	45
6.	Manfaat Al-Qardh Al-Hasan.....	46
BAB III	: METODOLOGI PENELITIAN .....	48
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	48
B.	Kehadiran Peneliti.....	49
C.	Lokasi penelitian .....	49
D.	Sumber Data.....	49

E. Metode Pengumpulan Data.....	50
F. Analisis Data .....	52
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	53
H. Tahap-tahap Penelitian.....	54
 BAB IV : Paparan Data dan Temuan Penelitian .....	 56
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
1. Sejarah Berdirinya LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri .....	56
2. Profil, Visi, dan Misi dan LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri .....	59
3. Kepengurusan LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri .....	62
4. Tugas dan Wewenang Pengurus LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri .....	65
5. Program Kerja LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri .....	70
B. PAPARAN DATA PENELITIAN.....	72
1. Penghimpunan dan Penyaluran Dana ZIS (Zakat, Infaq, Shadaqah) di LMI Kota Kediri.....	72
2. Realisasi Program Kerja LMI Kota Kediri Tahun 2012 – 2014.....	80
3. Program EMAS (Ekonomi Masyarakat Sejahtera).....	86
4. Program Bantuan Qardhul Hasan.....	88
C. TEMUAN PENELITIAN .....	100
1. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Dana Qardhul Hasan LMI Kota Kediri.....	100

BAB V	: PEMBAHASAN .....	104
	A. Analisis Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Dana Qardhul Hasan di LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kantor Cabang Kota Kediri.....	104
BAB VI	: PENUTUP .....	115
	B. Kesimpulan .....	115
	C. Saran.....	116
	D. Penutup.....	116
DAFTAR PUSTAKA	.....	117
LAMPIRAN	.....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Data Penghimpunan LMI Kota Kediri Tahun 2012 Berdasarkan Jenis Dana Yang Masuk .....	76
Tabel 2. Data Penghimpunan LMI Kota Kediri Tahun 2013 Berdasarkan Jenis Dana Yang Masuk .....	76
Tabel 3. Laporan Penyaluran Dana LMI Kota Kediri Tahun 2012 .....	78
Tabel 4. Laporan Penyaluran Dana Lmi Kota Kediri Tahun 2013 .....	79
Table 5. TPQ Binaan LMI Kota Kediri .....	82
Tabel 6. Penerima Bantuan Alat Kerja Tahun 2013-2014.....	85
Tabel 7. Penerima Bantuan Suntikan Modal 2013-2014 .....	85
Tabel 8. Data Program Ekonomi LMI Kota Kediri .....	87
Tabel 9. Penerima Manfaat Program Bantuan Qardhul Hasan LMI Kota Kediri.....	93
Tabel 10. Perubahan Pendapatan Penerima Manfaat Bantuan Qardhul Hasan.....	100
Tabel 11. Pendapatan Penerima Manfaat Qardhul Hasan.....	109

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Logo LMI .....	61
Gambar 2. Struktur Organisasi Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri .	64
Gambar 3. Skema Penyaluran Dana Qardhul Hasan .....	107



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Surat izin Penelitian .....	I
Lampiran 2. Surat Keterangan Melakukan Penelitian .....	II
Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....	IV
Lampiran 4. Pedoman Observasi .....	V
Lampiran 5. Dokumentasi .....	VI