

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS
NEGERI KEDIRI II TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

ATHO' AZWAR ANAS
9. 321.087.11

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

(Dr. Mu'awanah, M. Pd.)
NIP. 19680604 199803 2 001

(Imron Muzakki, M. Psi)
NIP : 19711103 200003 1 003

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 10 Mei 2015
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu' alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ATHO' AZWAR ANAS
NIM : 9.321.087.11
Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS
NEGERI KEDIRI II TAHUN PELAJARAN 2014/2015

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diajukan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu' alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II

(**Dr. Mu'awanah, M. Pd.**)
NIP. 19680604 199803 2 001

(**Imron Muzakki, M. Psi**)
NIP : 19711103 200003 1 003

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 10 Juni 2015
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu' alaikum Wr. Wb

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ATHO' AZWAR ANAS
NIM : 9.321.087.11
Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS
NEGERI KEDIRI II TAHUN PELAJARAN 2014/2015

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 10 Juni 2015, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikan.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu' alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II

(**Dr. Mu'awanah, M. Pd.**)
NIP. 19680604 199803 2 001

(**Imron Muzakki, M. Psi**)
NIP : 19711103 200003 1 003

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS
NEGERI KEDIRI II TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

ATHO' AZWAR ANAS

NIM. 9321.087.11

Telah Diujikan Di Depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri Pada Tanggal: 10 Juni 2015

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. Ali Anwar, M. Ag (.....)
NIP. 19640503 199603 1 001

2. Penguji I
Dr. Mu'awanah, M. Pd. (.....)
NIP. 19680604 199803 2 001

3. Penguji II
Imron muzakki, M. Psi. (.....)
NIP : 19711103 200003 1 003

Kediri, 10 Juni 2015

Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM.
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ إِنَّا لَا نُضِيعُ
أَجْرَ مَنْ أَحْسَنَ عَمَلًا"

Sesungguhnya orang yang beriman dan bekerja dengan benar [sesuai dengan kriteria yang ditetapkan (amal sholeh)], kami tidak akan menyia-nyiakannya (disia-siakan) pahala setiap orang yang mengerjakan pekerjaan dengan benar [sempurna (baik)].

(QS. Al-Kahf: 30)¹

¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Bandung: CV. Penerbit J-ART), 298.

PERSEMBAHAN

Syukurku atas keagungan rahmat-Mu ya Rabb

Sang Pemberi Rahmat dan Nikmat yang tak terduplikat.

Kasih sayang tiada pamrih ibu' dan abahku yang senantiasa membawa hembusan semangat dalam relung hati, hanya ucap "matur suwun sanget" yang bisa dilontarkan bibir yang tak bertulang ini.

Tiada kaki bisa lebih jauh melangkah jika aku berjalan tanpa tuntunan dari kakakku dan pendamping hidupku, juga adikku yang ada di sana, sang donatur dalam motivasi hidupku.

Keceriaan, kesedihan, kekompakan dan kesalahan pahaman senantiasa mengiringi setiap langkah kehidupan dalam keluarga besar ST01, memberi warna yang istimewa dalam diary hidupku. Buat teman-temanku semuanya kelas B (haris, fatur, ce nov, mbk nurul dkk) spesial sang motivator.ku fatimatuzzahrol fatimah, teman KKN semuanya (bang umar, nanda, merry, himawan, fatma, syamsudin, elok, bang yadi, silfi, umam, nila) khususnya Si cungring (zulfita), teman PPL semuanya (mas habib, ipang, uma, ce nov, alaina, rini, eli) dan juga buat teman bimbinganku senasib dan seperjuangan yang tak pernah lelah menanti dan henti menjadi penuntun dalam perjalananku.

Kehadiran orang spesial dalam hati dan hidup yang telah berjasa dalam membawa catatan indah dalam diary hidupku, membuat senyumku lebih bermakna atas semangat yang diberi.

Tiada ku bisa berjalan sampai sini, tanpa bimbingan dari Orang tuaku di Pondok Pesantren Al-Amien, Abah Yai Anwar Iskandar dan Ibu Nyai Yayan Handayani beserta keluarga

Almamaterku STAIN Kediri, para dosen dan stafnya

Teman-teman santri Al-Amien dan mahasiswa STAIN Kediri

Segenap pihak dari MTs Negeri Kediri II dan kepada berbagai pihak yang telah berjasa dalam memberikan goresan tinta dalam diary hidupku . .

Hanya ucap TERIMA KASIH atas segala jasa yang di beri.

Jazaakuumullah Ahsanal Jaza' . .

ABSTRAK

ATHO' AZWAR ANAS, Dosen Pembimbing Dr. Mu'awanah, M. Pd., dan Imron Muzakki, M. Psi.: Upaya Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri Kediri II, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2015.

Kata Kunci : Kepala Sekolah, Mutu pendidikan.

Peningkatan mutu pendidikan merupakan titik strategis dalam upaya menciptakan pendidikan yang berkualitas. Pendidikan yang berkualitas merupakan salah satu pilar pembangunan bagi suatu bangsa melalui pengembangan potensi. Sebagai kepala sekolah proses pendidikan ditingkat mikro, kepala sekolah mempunyai peran strategis untuk mengembangkan mutu pendidikan demi mewujudkan sekolah-sekolah unggul yang diminati masyarakat. Oleh karena itu peneliti mengambil judul Upaya Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri Kediri II dengan fokus penelitian yaitu: 1) Bagaimana upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Sumber Daya Manusia. 2) Bagaimana upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Sara Prasarana. 3) Bagaimana upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Pembelajaran. 4) Bagaimana upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Lulusan. 5) Apa faktor pendukung dan penghambat upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu pendidikan di MTs Negeri Kediri II.

Untuk penelitian di atas, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Kata-kata dan tindakan yang diperoleh dari wawancara merupakan sumber data utama dalam penelitian ini, sedangkan data tambahan berupa dokumen-dokumen. Dari beberapa data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi akan dilanjutkan dengan analisa data dengan cara menelaah seluruh data yang diperoleh. Kemudian dilanjutkan dengan mengorganisasikan dan mengurutkan data kedalam pola, kategori dan satuan uraian dasar terhadap data yang telah terkumpul. Tahap ahir mengadakan pengecekan keabsahan data ketekunan, pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa: 1) Upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Sumber Daya Manusia adalah melakukan analisis pekerjaan, menyusun formasi guru dan pegawai, memberdayakan guru melalui pelatihan dan workshop, meningkatkan kesejahteraan guru dan karyawan dengan memberikan kelonggaran dan fleksibilitas bagi guru dan staf yang akan menempuh pendidikan. 2) Upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Sarana prasarana adalah membuat analisis, perencanaan, pengadaan kebutuhan sarana prasarana, menyediakan sarana prasarana yang lengkap untuk proses belajar mengajar, melengkapi sarana prasarana secara bertahap, Pemantauan kinerja dalam penggunaan dan pemeliharaan sarana prasarana. 3) Upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu Pembelajaran adalah menerapkan perencanaan dengan melakukan analisis materi pembelajaran, penyusunan kalender pendidikan dan penyusunan prota promes, melengkapi perangkat pembelajaran, Mendorong upaya kreatif dalam proses pembelajaran dengan mengolaborasikan sumber-sumber belajar, melaksanakan supervisi pembelajaran. 4) Upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu lulusan adalah adanya bimbingan yang dilaksanakan pada jam di luar jam belajar sekolah, Adanya motivasi pada peserta didik dalam meningkatkan prestasinya. 5) faktor pendukung dan penghambat upaya kepala sekolah dalam mengembangkan mutu pendidikan adalah: faktor pendukung: Adanya kebersamaan warga sekolah dalam pengelolaan kurikulum dan proses belajar mengajar, adanya sarana prasarana yang menunjang, kuantitas dan kualitas guru. Faktor penghambat: kemampuan siswa berbeda-beda, kurangnya peran serta masyarakat.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi yang mengungkap UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS NEGERI KEDIRI II TAHUN PELAJARAN 2014/2015 ini dapat terselesaikan dengan baik.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada junjungan nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang benar dan diridhoi oleh Allah SWT, yaitu ajaran agama islam.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan, terutama kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Mu'awanah, M. Pd., dan Bapak Imron Muzakki, M. Psi., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Dr. Nur Chamid, MM, selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Dr. H. Ali Anwar, M. Ag. Selaku Ketua jurusan Tarbiyah.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staf jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam Stain Kediri atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
5. Segenap keluarga besar MTs Negeri Kediri II yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

6. Abah, Ibu, Kakak-kakak, dan adik angkatku tercinta yang senantiasa memberikan dukungan juga do'a selama penulis menyelesaikan studi.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri dan segenap santri Al-Amin, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa masih jauh dari kesempurnaan dan begitu banyak kesalahan-kesalahan dalam penulisan skripsi ini, karena itu penulis berharap agar semua pihak yang membaca dapat memberikan saran dan kritik demi perbaikan dalam penelitian selanjutnya. Dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Kediri, Mei 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN.....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
BAB 1 : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan tentang Kepala Sekolah.....	9
1. Pengertian Kepala Sekolah	9
2. Syarat-syarat Kepala Sekolah	12
3. Tugas dan fungsi Kepala Sekolah	13
4. Peran Kepala Sekolah	15

B. Tinjauan Tentang Mutu Pendidikan	25
1. Pengertian Mutu Pendidikan	25
2. Indikator Mutu Pendidikan	29
3. Prinsip-prinsip Mutu Pendidikan	30
4. Komponen-Komponen Mutu Pendidikan	32
5. Ciri-ciri Sekolah Bermutu	33
6. Standar Mutu Pendidikan	35

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	52
B. Kehadiran Peneliti	55
C. Lokasi Penelitian	56
D. Sumber Data	63
E. Prosedur Pengumpulan Data	64
F. Teknik Analisis Data	66
G. Pengecekan Keabsahan Data	69
H. Tahap-tahap Penelitian	71

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	72
B. Temuan Penelitian	106

BAB V : PEMBAHASAN

A. Upaya Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Manusia	109
---	-----

B. Upaya Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Mutu Sarana	
Prasarana	113
C. Upaya Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Mutu	
Pembelajaran	115
D. Upaya Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Mutu	
Lulusan	118
E. Faktor pendukung dan penghambat Upaya Kepala Sekolah	
dalam Mengembangkan Mutu pendidikan	119
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan	125
B. Saran-saran.....	127
DAFTAR PUSTAKA	130
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1. Pedoman Wawancara
Lampiran	2. Pedoman Dokumentasi
Lampiran	3. Pedoman Observasi
Lampiran	4. Daftar Informan
Lampiran	5. Surat Izin Penelitian STAIN Kediri
Lampiran	6. Surat Keterangan Penelitian
Lampiran	7. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi