

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA UNTUK
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PONDOK
PESANTREN QUEEN AL-FALAH PLOSO MOJO KEDIRI**

TESIS

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Magister Pendidikan (M. Pd.)



Oleh:

AHMAD ATHO'UL KARIM

NIM 924.008.19.003

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2021**

PERSETUJUAN PEMBIMBING


MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA UNTUK
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PONDOK
PESANTREN QUEEN AL-FALAH PLOSO MOJO KEDIRI

AHMAD ATHO'UL KARIM
NIM 924.008.19.003

Tesis ini telah disetujui untuk diuji

Disetujui oleh:

Pembimbing 1



Dr. Hj. MU'AWANAH, M. Pd
NIP. 196806041998032001

Pembimbing 2



Dr. ISKANDAR TSANI, M. Ag
NIP. 196406011998031001

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul "MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PONDOK PESANTREN QUEEN AL FALAH PLOSO MOJO KEDIRI" ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 07 Juli 2023.

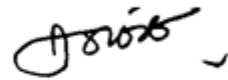
Tim penguji:

1. Dr. Andriani, MM.
NIP. 197301132003122001

(Ketua Sidang)

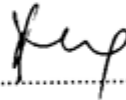


2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag. (Penguji Utama)
NIP. 197506132003121004



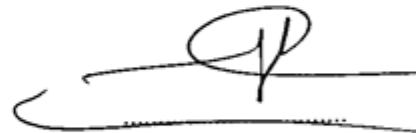
3. Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.
NIP. 196806041998032001

(Penguji 1)



4. Dr. Iskandar Tsani, M. Ag.
NIP. 196406011998031001

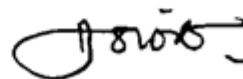
(Penguji 2)



Kediri, 07 Juli 2023

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : AHMAD ATHO'UL KARIM

NIM : 9.2.4.008.19.003

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian : **Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Queen Al Falah Ploso Mojo Kediri**



Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila di kemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Kediri, 30 Desember 2021

Hormat Saya,

Ahmad Atho'ul Karim

MOTTO

“Aku hanyalah manusia biasa dan aku bukanlah manusia terbaik diantara kalian. Apabila kalian melihat perbuatanku benar maka ikutilah aku, tapi bila kalian melihat perbuatanku salah maka betulkanlah aku.”

– Abu Bakar Ash-Shidiq

ABSTRAK

AHMAD ATHO'UL KARIM. Dosen Pembimbing Dr. Hj. MU'AWANAH, M. Pd. dan Dr. ISKANDAR TSANI, M. Ag. *Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Queen Al Falah*, Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Manajemen, Sarana dan Prasarana, Mutu Pendidikan, Pondok Pesantren.

Prasarana dan sarana pendidikan yang merupakan salah satu dari delapan standar nasional pendidikan sangat menentukan penyelenggaraan pendidikan. Karena pentingnya sarana dan prasarana pendidikan, maka semua lembaga pendidikan berusaha memenuhi persyaratan yang ditetapkan oleh sumber daya tersebut untuk menaikkan taraf pengajaran. Infrastruktur yang luas menjadi daya tarik lain bagi calon mahasiswa. Pengelolaan sarana dan prasarana yang baik sangat berpengaruh terhadap peningkatan standar pendidikan karena dapat membantu upaya peningkatan standar dan membantu peningkatan mutu pendidikan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Pondok Pesantren Queen Al-Falah Ploso Mojo Kediri dapat meningkatkan mutu pendidikan dengan pengadaan, memelihara, menginventarisasi, dan memanfaatkan sarana dan prasarana.

Kajian pengelolaan sarana dan prasarana ini merupakan bagian dari penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pertama, sumber data seperti pengurus pondok pesantren, pengurus, dan kegiatan santri dikumpulkan, dan observasi, wawancara, dan dokumentasi digunakan untuk mengumpulkan data. Lokasi penyelidikan ini di Pesantren Ratu Al-Falah, Ploso Mojo, Kediri.

Temuan studi adalah sebagai berikut: 1. Sarana dan prasarana diperoleh selama dua sesi, satu dihadiri oleh anggota dewan yang dipilih dan yang lainnya oleh dewan penuh. Hasil setiap pertemuan kemudian dikirim ke pengurus Gawagis (keluarga Kyai). 2. Setiap siswa bertanggung jawab memelihara sarana dan prasarananya sendiri, demikian pula petugas khusus yang bertugas mengawasi sarana dan prasarana tertentu. 3. Inventarisasi sarana dan prasarana belum dilakukan sampai saat ini. 4. Prasarana dan sarana digunakan harian, mingguan dan bulanan, dan lainnya hanya digunakan sesekali.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah Robbil ‘Alamin puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini mengungkapkan “Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Queen Al Falah Ploso Mojo Kediri”.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalanya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. NUR AHID, M. Ag. Selaku rektor Pascasarjana IAIN Kediri.
2. Dr. MUKHAMMAD ABDULLAH, M. Ag. selaku kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Dr. Hj. MU’AWANAH, M. Pd. dan Dr. ISKANDAR TSANI, M. Ag. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan dorongan dan arahan sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. Bapak M. Khanafi dan Ibu Umi Hani selaku orang tuaku.
5. Keluarga besar LCE (Lembaga Center of Excellence).
6. Semua saudara serta teman-temanku yang selalu mendukungku.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian

selanjutnya. Penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 28 Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu.....	10
BAB II KAJIAN TEORI	13
A. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	13
1. Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana.....	13
2. Fungsi-Fungsi Manajemen Sarana dan Prasarana.....	17
B. Peningkatan Mutu Pendidikan	24
1. Mutu Pendidikan.....	24
2. Manajemen Peningkatan Mutu dalam Prespektif Islam.....	31
C. Pondok Pesantren.....	36
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	36

2. Unsur-Unsur Pondok Pesantren.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
B. Kehadiran Peneliti	42
C. Lokasi Penelitian	43
D. Data dan Sumber Data Penelitian	61
E. Proses Pengumpulan Data.....	62
F. Analisis Data	66
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	68
H. Outline Penelitian	70
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	72
A. Paparan Data	72
B. Temuan Penelitian	91
BAB V PEMBAHASAN	93
BAB VI PENUTUP.....	99
A. Kesimpulan.....	99
B. Implikasi Teoritis dan Praktis	100
C. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Susunan pengurus Pondok Pesantren Queen Al Falah Polso Mojo Kediri tahun ajaran 1441-1442 H/2020-2021 M.....	48
Tabel 3.2 Keseluruhan kelas dan kitab yang digunakan di Pondok Pesantren Queen Al Falah Ploso Mojo Kediri.....	57
Tabel 3.3 Keadaan peserta didik atau santri di Pondok Pesantren Queen Al Falah Ploso Mojo Kediri.	60
Tabel 4.1 Hasil Validasi Data Sarana dan Prasarana di Pondok Pesantren Queen Al Falah	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rapat Pengurus.....	74
Gambar 4.2 Kegiatan Piket Harian	81
Gambar 4.3 Asrama Santri	85
Gambar 4.4 Mushola Pondok Pesantren Queen Al Falah.....	86
Gambar 4.5 Gedung Madrasah	86
Gambar 4.6 GOR	87
Gambar 4.7 Gedung BLKK.....	87
Gambar 4.8 Vaksinasi di Pondok Pesantren Queen Al Falah.....	89
Gambar 4.9 Upacara Hari Santri Nasional.....	90
Gambar 4.10 Pembukaan Liga Santri	90

DAFTAR LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP	106
PEDOMAN OBSERVASI.....	107
PEDOMAN WAWANCARA.....	108
HASIL WAWANCARA.....	108
PEDOMAN DOKUMENTASI.....	110
HASIL DOKUMENTASI.....	110
SURAT PERMOHONAN PEMBIMBING TESIS.....	118
SURAT MOHON IZIN PENELITIAN.....	119
SURAT BALASAN IZIN PENELITIAN.....	120
LAMPIRAN BIMBINGAN	121