

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DI MTsN MOJOROTO  
KEDIRI TAHUN 2015**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



**Disusun Oleh:**

**SISKA FITRIANA (932103111)**

**JURUSAN TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2015**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DI MTsN MOJOROTO  
KEDIRI TAHUN 2015**

**SISKA FITRIANA**  
NIM: 9321.031.11

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Ahmad Taufiq, S.Ag., M.Si  
NIP.19710820 200604 1 002

Ibrahim Bin Said, M.Si  
NIP.19840408 201101 2 009

## NOTA DINAS

Kediri, 21 Mei 2015

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : SISKITA FITRIANA

NIM : 9321.031.11

Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI MTsN  
MOJOROTO KEDIRI TAHUN 2015

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan  
harap dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam  
Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Ahmad Taufiq, S.Ag., M.Si  
NIP.19710820 200604 1 002

Ibrahim Bin Said, M.Si  
NIP.19840408 201101 2 009

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 09 Juni 2015

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
di  
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama: SISKITA FITRIANA

NIM : 9321.031.11

Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI MTsN  
MOJOROTO KEDIRI TAHUN 2015

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan  
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang  
munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 09 Juni 2015 kami  
dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Ahmad Taufiq, S.Ag., M.Si  
NIP.19710820 200604 1 002

Ibrahim Bin Said, M.  
NIP.19840408 201101 2 009

Halaman Pengesahan

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN URU DI MTsN MOJOROTO  
KEDIRI TAHUN 2015**

**SISKA FITRIANA**

NIM : 9321.031.11

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
Kediri Pada Tanggal 09 Juni 2015

Tim Penguji

1. Penguji Utama

( )

Moh. Zainal Fanani, M.Pd

NIP. I9740620 201101 1 001

2. Penguji I

Ahmad Taufiq, S.Ag., M.Si

( )

NIP.19710820 200604 1 002

3. Penguji II

Ibrahim Bin Said, M.Si

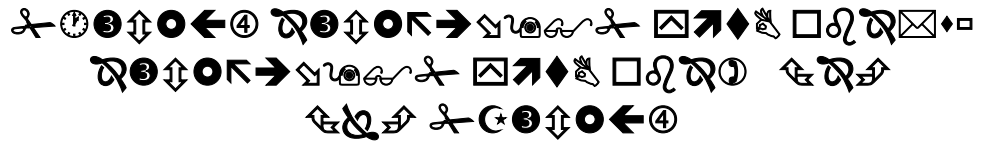
( )

NIP.19840408 20110 1 2 009

Kediri, 22 Juni 2015  
Ketua STAIN Kediri

**Dr. Nur Chamid, MM.**  
NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO



*"Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (5)  
Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (6)". (QS. Al-  
Inssyirah:5-6)<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Al-Qur'an dan Terjemahan (Jakarta:Pustaka Al-Mubin), 595.

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa puji syukurlah tiada terbatas pada-Mu Ya Illahi Rabbi. Tiada daya dan upaya tanpa kekuatan dari-Mu. Tak lupa shalawat dan salam senantiasa kucurahkan padamu suru tauladanku Nabi Muhammad SAW, yang kuharap Syafa'atmu di akhirat nanti.

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku (Bapak Sugianto dan Ibu Nurul Hidayah) dengan kasih sayangnya telah sabar mendidik dan membesarkanku, jerih payah mereka memberikanku motivasi baik moril ataupun materil, beserta iringan do'a yang senantiasa menemani langkahku. Hanya maaf dan ridho mereka yang selalu ku pinta atas segala kekhilafan yang pernah ada pada diriku. *Jazakumullahu khoiron katsiron*.
2. Kepada Adikku tersayang Mohammad Miko Nuansa. Canda tawamu memberikan semangat buatku untuk terus berjuang. Dan tak lupa kepada saudara-saudaraku yang selalu mendo'akanku disetiap langkahku.
3. Serta kepada sahabatku Aini, Umi, Inung, Zulvita, Rokhim, yang selalu memberikan motivasi dan semangat buatku yang selalu ada disaat suka dan duka. Dan tak lupa kepada teman-teman kelas PAI A yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, serta kepada semua teman-temanku seperjuangan di STAIN Kediri yang khususnya Jurusan Tarbiyah Prodi PAI, semoga Allah SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian.

4. Kepada Teman-teman KKN Posko 40 ( Binti, Dian, Mar'ah, Fitri, Dewi, Sandra, Laela, Mbak Har, Husna, Aziz, Chamim, Karnabi, Imam, Husen) yang selalu bersama-sama dalam suka dan duka .
5. Kepada Teman-teman PPL yang di MTsN TanjungTani Prambon (Ana, Pipit, Lita, Luluk, Adib, Purwadi, Fauz, Galuh, Budi). Canda tawa kalian memberikan kekuatan, yang membuatku terus berjuang.
6. Dosen pembimbing skripsi (Bapak Ahmad Taufiq, S.Ag., M.Si dan Bapak Ibrahim Bin Said, M.Si) yang telah rela meluangkan banyak dan tenaganya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi selama kami menyelesaikan skripsi ini.
7. Almamaterku STAIN Kediri, Bapak / Ibu dosen khususnya Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri, beserta karyawan STAIN Kediri , semoga mereka selalu di Ridhoi oleh-Nya.
8. Bapak Drs. Sugeng Supriyono selaku Kepala MTsN Mojoroto Kediri, yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian pada lembaga yang dipimpinnya. Serta kepada para Bapak dan Ibu guru serta siswa MTsN Mojoroto Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.



## ABSTRAK

SISKA FITRIANA. Dosen Pembimbing Ahmad Taufiq, S.Ag M.Si dan Ibrahim bin Said, M.Si. : Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MTsN Mojoroto Kediri. Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2015.

Kata Kunci : Kepala Madrasah, Kedisiplinan Guru

Kepala Madrasah merupakan figur sentral yang memegang peranan kunci dalam suatu lembaga, diharapkan dapat mengelola, mengambil kebijakan, dan sekaligus dapat menindak tegas guru yang tidak disiplin dalam melaksanakan tugas sesuai dengan kode etik keguruan. Sebab, salah satu faktor internal yang perlu dipertimbangkan dalam upaya meningkatkan kinerja guru adalah disiplin kerja. Semakin tinggi disiplin kerja seseorang, maka akan semakin tinggi pula kinerja orang tersebut. Kedisiplinan juga sering digunakan sebagai barometer untuk mengukur sejauh mana peran kepala madrasah dalam memimpin madrasahnyanya. Salah satu faktor yang menentukan kedisiplinan guru adalah dengan adanya peran dan upaya Kepala Madrasah.

Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: 1) Bagaimana Kedisiplinan Guru di MTsN Mojoroto Kediri? 2) Faktor-faktor apa yang mendukung dan menghambat kedisiplinan guru di MTsN Mojoroto Kediri? 3) Bagaimana upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MTsN Mojoroto Kediri?

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan tujuan untuk menggambarkan fenomena yang ada dilapangan. Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus, yaitu suatu penelitian yang dilakukan secara terinci, dan mendalam terhadap individu atau kelompok. Metode pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pengecekan keabsahan data dengan triangulasi.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa (1) Kedisiplinan guru di MTsN Mojoroto Kediri, yaitu a) kedisiplinan dalam menjalankan tata tertib sekolah; b) kedisiplinan waktu sekolah; c) kedisiplinan dalam berpakaian; d) kedisiplinan dalam beribadah. (2) Faktor-faktor yang mendukung kedisiplinan guru di MTsN Mojoroto Kediri, yaitu a) adanya absensi datang yang dibatasi; b) adanya mesin *check clock* ; c) kesadaran para guru; d) pembiasaan kepala madrasah. Sedangkan untuk faktor-faktor yang menghambat kedisiplinan guru di MTsN Mojoroto Kediri, yaitu; a) rumah yang jauh;b) mempunyai banyak anak kecil; c) ekonomi keluarga susah; d) ada masalah keluarga.(3)Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MTsN Mojoroto Kediri, yaitu a) Membuat tata tertib dan ketentuan-ketentuan; b) pembiasaan kedisiplinan; c) memberikan sosialisasi;d) memberikan sanksi.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MTsN Mojoroto Kediri”. Tak lupa shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada suri tauladan Nabi Muhammad SAW, dengan harapan semoga kita mendapat syafa'at-Nya di akhirat kelak. Amin

Atas selesainya penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak kepada penulis. Oleh karenanya, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dosen pembimbing skripsi (Bapak Ahmad Taufiq, S.Ag., M.Si dan Bapak Ibrahim Bin Said, M.Si) yang telah rela meluangkan banyak dan tenaganya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi selama kami menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak. Drs. Nur Chamid, MM selaku ketua STAIN Kediri.
3. Bapak Drs. Sugeng Supriyono selaku Kepala MTsN Mojoroto Kediri, yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian pada lembaga yang dipimpinnya. Serta kepada para Bapak dan Ibu guru serta siswa MTsN Mojoroto Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Serta Almamaterku STAIN Kediri, Bapak / Ibu dosen khususnya Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri, yang telah membimbing dan memberikan bekal ilmu pengetahuan.
5. Kedua orang tuaku (Bapak Sugianto dan Ibu Nurul Hidayah) dengan kasih sayangnya telah sabar mendidik dan membesarkanku, jerih payah mereka memberikanku motivasi baik moril ataupun materil, beserta iringan do'a yang senantiasa menemani langkahku. Hanya maaf dan ridho mereka yang selalu ku pinta atas segala kekhilafan yang pernah ada pada diriku. *Jazakumullahu khoiron katsiron.*

6. Dan tak lupa kepada semua teman-temanku seperjuangan di STAIN Kediri yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian semua.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karenanya, penulis memberikan kepada semua pihak yang membaca agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca umumnya.

Kediri, 21 Mei 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK. ....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian. ....	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
A. Kepala Madrasah dan tugas-tugasnya.....	12
1. Pengertian Kepala Madrasah .....	12
2. Persyaratan menjadi Kepala Sekolah atau Madrasah.....	13

3. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah.....	19
4. Upaya Kepala Madrasah sebagai pemimpin.....	24
B. Kedisiplinan Guru .....	28
1. Pengertian Kedisiplinan .....	28
2. Pengertian Disiplin Kerja Guru .....	29
3. Bentuk-bentuk Kedisiplinan Guru .....	30
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan Guru .....	34
5. Pembinaan Disiplin Kerja.....	38
6. Peningkatan Kedisiplinan Guru .....	41
C. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru .....	44
<b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	48
B. Kehadiran Peneliti .....	52
C. Lokasi Penelitian .....	53
D. Data dan Sumber Data .....	54
E. Teknik Pengumpulan Data .....	57
F. Analisis Data.....	62
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	64
H. Tahap-tahap Penelitian.....	66
<b>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>68</b>
A. Gambaran Penelitian .....	68
B. Paparan Data .....	71
C. Temuan Penelitian.....	89

BAB V : PEMBAHASAN .....	92
BAB VI : PENUTUP .....	115
A. Kesimpulan .....	115
B. Saran-saran .....	116
DAFTAR PUSTAKA .....	117
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## **DAFTAR TABEL**

TABEL I : Keadaan Tenaga Kependidikan

TABEL II : Keadaan Guru

TABEL III : Keadaan Sarana dan Prasarana

TABEL V : Keadaan Siswa

## **DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR I : Struktur Kepengurusan Organisasi MTsN Mojoroto Kediri



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Tata Tertib Guru MTsN Mojoroto Kediri
- Lampiran V : Dokumentasi Gambar / Foto MTsN Mojoroto Kediri
- Lampiran VI : Surat izin penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran VII : Surat Keterangan Penelitian dari MTsN Mojoroto Kediri
- Lampiran VIII : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran IX : Daftar Riwayat Hidup.