

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI MI MIFTAHUL ULUM MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

**Mukhammad Zaul Haq**  
932411219

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI MI MIFTAHUL ULUM MOJOKERTO**

**MUKHAMMAD ZAUL HAQ**

NIM : 932411219

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I**  
NIP : 197004121994032006

Pembimbing II



**Choiru Umatin, M.Pd**  
NIP : 198710122019032007

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 12 Juni 2023  
Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Tempat  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Mukhammad Zaul Haq  
NIM : 932411219  
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Miftahul Ulum Mojokerto

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I**  
NIP : 197004121994032006

Pembimbing II



**Choiruh Umatin, M.Pd**  
NIP : 198710122019032007

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI MI MIFTAHUL ULUM MOJOKERTO**

**MUKHAMMAD ZAUL HAQ**

NIM : 932411219

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Pada Tanggal 5 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I** (.....)  
NIP : 197406202011011001
  
2. Penguji I  
**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I** (.....)  
NIP : 197004121994032006
  
3. Penguji II  
**Choiru Umatin, M.Pd** (.....)  
NIP : 198710122019032007

Kediri, 5 Juli 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah

**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**

NIP. 197004121994032006

## **MOTTO**

Pemimpin Yang Baik Adalah Pemimpin Yang Mendukung Dari Belakang Dan  
Melindungi Dari Depan

(Nelson Mandela)

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mukhammad Zaul haq

NIM : 932411219

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau sepenuhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau sepenuhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Juni 2023

Yang membuat pernyataan

Mukhammad Zaul Haq

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Allhamdulillah* Puja dan puji kepada Allah SWT yang telah memeberikan rahmat serta hidayahnya. Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda agung Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya Bapak Lutfi dan Ibu Dwi yang telah memberikan kasih sayangnya selama ini. Menuntun kejalan yang lebih baik, memberikan motivasi dan pembelajaran yang membuat kaki ini melahkan sejauh ini. Berkat do'a restu mereka yang selalu mengiringi setiap lagkah perjalanan hidupku. Sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. Saudaraku Pak Ilham dan Adek Fabi yang memotivasi saya untuk menjadi pribadi yang baik, pribadi yang dapat dicontoh dikemudian hari. Karena mereka skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Ibu Munifah dan Ibu Umatin selaku pembimbing skripsi yang sabar yang selalu memberi arahan pada penulisan skripsi ini. Semoga selalu diberi kesabaran dan kesehatan.
4. Teman - teman seperjuangan yang saling memberikan motivasi dan semangat untuk mengobarkan semangat kelulusan yang dinanti-nanti demi bisa membanggakan kedua orang tua.

## ABSTRAK

Mukhammad Zaul Haq, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd,I dan Choiru Umatin, M.Pd. Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MI Miftahul Ulum Mojokerto. Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023.

### **Kata Kunci : Kepala Sekolah, Meningkatkan, Kinerja Guru**

Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan kepemimpinan kepala sekolah yang meliputi kepala sekolah sebagai motivator, koordinator dan pembina untuk meningkatkan kinerja para guru. Keberhasilan pendidikan di sekolah sangat dipengaruhi oleh kepala sekolah dalam mengarahkan para guru yang ada dalam lembaga itu, Kepemimpinan kepala sekolah merupakan salah satu poin penting dalam komponen pendidikan dalam meningkatkan kinerja guru di sekolah. Kepala sekolah bertanggung jawab penuh atas semua penyelenggaraan kegiatan pendidikan serta pembinaan guru. Dengan demikian, sebagai kepala sekolah harus mempunyai kecakapan dalam mendorong para guru agar bisa meningkatkan kinerjanya.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif adapun teknik pengumpulan data menggunakan observasi dan wawancara kepada para informan serta dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data dimulai dari reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sedangkan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) strategi kepala sekolah sebagai motivator dalam meningkatkan kinerja guru melalui menjalin hubungan vertikal kebawah, memberikan penghargaan dan memberi kesempatan guru untuk maju (2) strategi kepala sekolah sebagai koordinator dalam meningkatkan kinerja guru melalui pengawasan dan pengarahan, menyusun target kerja dan memberi solusi dan saran (3) strategi kepala sekolah sebagai pembina dalam meningkatkan kinerja guru melalui pembinaan akademik, kepemimpinan visioner dan pengembangan sumber daya guru.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan, rahmat, taufik, hidayah dan karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MI MIFTAHUL ULUM MOJOKERTO”. Skripsi ini adalah satu dari beberapa persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pada program studi S1 Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H Wahidul Anam, M.Ag selaku rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Ibu Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd dan Choiru Umatin, M.Pd selaku dosen pembimbing skripsi yang penuh kesabaran meluangkan waktu untuk membantu, mengarahkan, dan memotivasi kepada penulis demi terselesaikannya skripsi ini.
4. Kedua orang tuaku tercinta. Terimakasih atas segenap cinta dan kasih sayang yang telah diberikan kepada penulis, do'a yang tak pernah putus serta motivasi.
5. Lembaga IAIN Kediri dan segenap dosen fakultas tarbiyah.
6. Bapak dimiyati Sabah, M.Pd selaku kepala sekolah serta jajaran guru dan tenaga kependidikan di MI Mftahul ulum Mojokerto.

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN KONSULTAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR MOTTO .....	v
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vi
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	6
F. Definisi Istilah.....	9
BAB II LANDASAN TEORI .....	17
A. Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	17
B. Kepala Sekolah Sebagai Kordinator.....	23
C. Kepala Sekolah Sebagai Pembina .....	28
D. Kinerja Guru .....	31

BAB III METODE PENELITIAN .....	34
A. Pendekatan dan jenis penelitian .....	34
B. Kehadiran peneliti .....	35
C. Lokasi penelitian .....	35
D. Data dan sumber data .....	36
E. Prosedur pengumpulan data .....	39
F. Analisis data .....	40
G. Pengecekan Keabsahan data .....	42
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	47
A. Paparan Data.....	47
B. Temuan Penelitian .....	64
BAB V PEMBAHASAN .....	69
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	69
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Koordinator.....	72
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Pembina .....	76
BAB VI PENUTUP .....	85
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	87
DAFTAR PUSTAKA .....	89
LAMPIRAN.....	96

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian.....	36
--	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kegiatan Kepala Sekolah Dalam Menjalin Hubungan Vertikal Dengan Guru di MI Miftahul Ulum Mojokerto .....	47
Gambar 4.2 Kegiatan Kepala Sekolah Dalam Memberikan Penghargaan Kepada Guru di MI Miftahul Ulum Mojokerto .....	48
Gambar 4.3 Guru Dalam Mengikuti Seminar .....	50
Gambar 4.4 Kepala Sekolah Dalam Melakukan Pengawasan dan Pengarahan Pada Saat Evaluasi di MI Miftahul Ulum Mojokerto .....	52
Gambar 4.5 Kepala Sekolah dan Guru Dalam Menyusun Target Kerja di MI Miftahul Ulum Mojokerto.....	53
Gambar 4.6 Kepala Sekolah Saat Memberikan Solusi Kepada Guru.....	56
Gambar 4.7 Kepala Sekolah Saat Pembinaan Akademik di MI Miftahul Ulum Mojokerto.....	58
Gambar 4.8 Kepala Sekolah Saat Menerapkan Teknologi Informasi Komunikasi (TIK) Dalam Proses Pembelajaran.....	59
Gambar 4.9 Pelatihan Pengembangan SDM Guru.....	61
Gambar 4.10 Guru Mengajak Fotbar dan Memperlakukan Sama Kepada Siswa .....	63
Gambar 4.11 Guru Dalam Melakukan Inovasi Pembelajaran di Dalam Kelas.....	66