

**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA  
PEGAWAI DI MI AL-ISLAM PRANGGANG KECAMATAN PLOSOKLATEN  
KABUPATEN KEDIRI**

**SKRIPSI**



Disusun Oleh :

**SITISUUDAH ARMANDA FIRDA**  
**NIM. 932400619**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**HALAMAN JUDUL**

**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA  
PEGAWAI DI MI AL-ISLAM PRANGGANG KECAMATAN PLOSOKLATEN  
KABUPATEN KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun oleh :

**Siti Suudah Armanda Firda**  
**NIM. 932400619**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA  
PEGAWAI DI MI AL-ISLAM PRANGGANG KECAMATAN PLOSOKLATEN  
KABUPATEN KEDIRI**

**SKRIPSI**

Disusun Oleh :

**Siti Suudah Armanda Firda**

932400619

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji :

Pembimbing 1



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**

**NIP. 197004121994032006**

Pembimbing 2



**Choiru Ummatin, M.Pd**

**NIP.198710122019032007**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA  
PEGAWAI DI MI AL- ISLAM PRANGGANG KECAMATAN PLOSOKLATEN  
KABUPATEN KEDIRI**

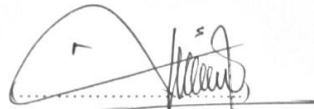
**SITU SUUDAH ARMANDA FIRDA  
932400619**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 04 Juli 2023

Tim penguji

1. Penguji Utama

**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001



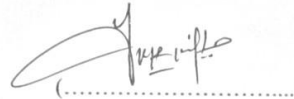
2. Penguji I

**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 197004121994032006

  
(.....)

3. Penguji II

**Choiru Ummatin, M.Pd**  
NIP.198710122019032007

  
(.....)

Kediri, 04 Juli 2023  
Dekan Fakultas

**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP.197004121994032006

**NOTA DINAS**

Kediri, 21 Juni 2023

Nomor : -  
Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri  
Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan dari ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Siti Sudah Armanda Firda  
NIM : 932400619

Judul : PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI KERJA PEGAWAI DI MI AL-ISLAM PRANGGANG

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai petunjuk dan tuntutannya yang telah dibarikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

Pembimbing 2

Choiru Ummatin, M.Pd  
NIP.198710122019032007

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 21 Juni 2023

Nomor : -  
Lampiran : -  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri  
Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan dari ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Siti Sudah Armanda Firda  
NIM : 932400619


Judul : PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI KERJA PEGAWAI DI MI AL-ISLAM PRANGGANG


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai petunjuk dan tuntutan yang telah dibarikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1

Pembimbing 2

  
**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 197004121994032006

  
**Choiru Ummatin, M.Pd**  
NIP.198710122019032007

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Siti Sudah Armanda Firda  
NIM : 932400619  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 09 Juni 2023

Yang membuat pernyataan


Siti Sudah Armanda Firda

## HALAMAN MOTTO

أَنْظُرْ مَا قَالَ وَلَا تَنْظُرْ مَنْ قَالَ

“Lihatlah apa yang dia katakan, dan janganlah engkau melihat orang yang mengatakan”

أَعْظَمُ النَّاسِ نَدَامَةً يَوْمَ الْقِيَامَةِ عَالِمٌ مَقْصِرٌ فِي الْحَقِّ وَالْعِبَادَةِ

“Manusia yang paling besar penyesalannya kelak dihari kiyamat adalah orang yang berilmu tapi sembrono dan gegabah dalam urusan hak dan ibadah.”

-Kyai H. Fathul Karim Badrus-



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat, taufik, dan karunianya penulisan tugas akhir (skripsi) ini dapat terselesaikan dengan lancar tanpa suatu hambatan apapun dan selesai tepat waktu. Kedua, sholawat serta salam tetap terlipahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan kami ke jalan yang benar yakni Ad-Dinul Islam. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua penulis Bapak Qomari dan Ibu Siti Maqfiroh yang sangat sangat penulis cintai yang tiada pernah henti mendukung, mendoakan penulis lahir batin, menyemangati penulis di saat penulis sudah lelah dengan penelitian ini di setiap saat.
2. Keluarga besar kakek nenek saya yang telah memberikan beribu ribu nasihat dan menjadi obat pelipur di saat penulis sedang buntu untuk melanjutkan tugas akhir ini.
3. Untuk Ibu Prof. Dr. Munifah, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Choiru Ummatin, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang senantiasa sabar membimbing, mengarahkan, mengingatkan dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Seluruh keluarga besar MI AL-ISLAM Pranggang, khususnya Bapak Mohammad Yusuf Rofi'i S.Pd.i selaku Kepala Sekolah beserta jajarannya yang senantiasa membantu saya dalam menyelesaikan penelitian skripsi hingga akhir.
5. Teruntuk adik saya Siti Zianida Alfaya Sayyida Taftiana, terimakasih telah menghibur, menemani dan menyemangati saya, sehingga saya mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
6. Teruntuk seluruh teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2019 yang tidak bisa penulis sebut satu persatu, terimakasih telah memberikan dukungan dan semangat serta berjuang bersama dalam menyelesaikan perkuliahan ini.

Terima kasih penulis ucapkan dengan tulus kepada semua pihak yang sudah berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini, semoga Allah membalas semua kebaikan dengan pahala yang berlimpah.

## ABSTRAK

**Siti Suudah Armanda Firda**, 932400619, Dosen Pembimbing Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Ibu Choiru Umatin, M.Pd. Peran Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Pegawai di MI Al-Islam Pranggang. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

### **Kata Kunci : Peran Kepemimpinan, Motivasi Kerja**

Mendeskripsikan Peran Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Pegawai di MI Al-Islam Pranggang. Kepala sekolah mempunyai peran penting dalam menggerakkan kehidupan madrasah untuk mencapai suatu tujuan, peran dan tugas kepala sekolah menurut E.Mulyasa adalah sebagai edukator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator dan motivator. Dengan kegiatan ini diharapkan bisa memperbaiki dan meningkatkan motivasi kerja dan situasi belajar mengajar. Tujuan utamanya yaitu memperbaiki dan meningkatkan mutu belajar dengan memperbaiki kinerja pegawai yang menanganinya.

Metodologi penelitian yang digunakan dalam penelitian ini, menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif karena hanya dilakukan pada satu tempat, kehadiran peneliti di MI Al-Islam Pranggang dibutuhkan untuk mengamati secara langsung aktivitas yang ada ditempat penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan peneliti adalah melalui kegiatan observasi, wawancara dan dokumentasi, wawancara penelitian dilakukan dengan kepala sekolah, dan komite sekolah untuk menggali informasi mengenai peran kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja pegawai, kemudian data diuji menggunakan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, Peran Kepala Sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja pegawai sudah berjalan lancar dan baik karena dari beberapa indikator sudah banyak yang terlaksana, adapun indikatornya ialah 1) Pengaturan lingkungan fisik meliputi : Susunan kerja, hubungan dengan rekan kerja, dan fasilitas kerja. 2) Penyediaan sumber belajar melalui : Kegiatan pembinaan pegawai dalam proses pembelajaran, membimbing guru dalam menyiapkan perangkat pembelajaran. 3) Peningkatan disiplin kerja melalui : Kegiatan pengawasan terhadap aturan yang sudah dibuat untuk guru dalam bekerja, penerapan disiplin kerja pada guru secara tegas, pemberian sanksi bagi guru yang melanggar, dan pemberian insentif kepada guru yang menegakkan disiplin kerja disekolah. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa peran kepemimpinan kepala sekolah sebagai motivator di MI Al-Islam Pranggang sudah berjalan baik dan sesuai. Kepala sekolah mendorong kemampuan dan profesionalitas guru untuk meningkatkan kualitas dan keberhasilan pendidikan.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil Alamin puja dan puji syukur senantiasa penulis panjatkan atas kehadiran Ilahhi Rabbi yang telah melimpahkan beribu ribu rahmat, nikmat, serta hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Pegawai Di MI Al-Islam Pranggang”.

Sholawat beserta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan Agung Nabi kita, Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari Zaman kegelapan hingga Zaman yang terang benderang ini yakni Addinul Islam.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menempuh gelar Sarjana Srata-1 Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat dilakukan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar- besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Dosen Pembimbing yaitu, Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, MPd dan Ibu Choiru Ummatin, M.Pd, yang telah senantiasa sabar membimbing, mengarahkan, serta memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini hingga selesai.
5. Bapak Mohammad Yusuf Rofi'i S.Pd.I selaku Kepala Sekolah MI Al-Islam Pranggang beserta guru yang terlibat yaitu, Ibu Ana Nuzuliyah S.Pd.I, Ibu Uswatun Hasanah S.Pd dan semua pihak yang telah senantiasa meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam proses penelitian.
6. Bapak Qomari dan Ibu Siti Maqfiroh selaku orang tua saya beserta seluruh keluarga besar yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, dorongan, motivasi, dan semangat kepada penulis untuk terus berusaha sejak awal menempuh pendidikan hingga penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh Dosen, Staff Akademik, dan Karyawan Institut Agama Islam Negeri Kediri

8. Teruntuk adik saya Siti Zianida Alfaya Sayyida Taftiana, terimakasih telah menghibur, menemani dan menyemangati saya, sehingga saya mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
9. Teruntuk teman saya Fatiha Pawestri Nabila, yang telah menemani mengerjakan, setiap waktu, menghibur dan menyemangati serta memberikan bantuan dari segi pikiran tenaga dan materi, sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, khususnya teman-teman jurusan Manajemen Pendidikan Islam 2019 dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah memberikan dorongan, dukungan moril serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan belum sempurna. Oleh karena itu, penulis menantikan segala kritik dan saran demi kesempurnaan penyusunan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk penelitian akademik selanjutnya dan dapat diterapkan pada Lembaga Pendidikan.

Kediri, 09 Juni 2023

Penulis

Siti Suudah Armanda Firda

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vii
HALAMAN MOTTO .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ix
ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Konteks Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Definisi Konsep .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II LANDASAN TEORI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Peran Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Tugas dan Fungsi Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Syarat-syarat Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Motivasi Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Motivasi Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Tujuan dan Fungsi Motivasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Karakteristik Motivasi Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Teori Motivasi Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Kehadiran Peneliti .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Lokasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Data dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

E. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Instrumen Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
I. Tahap-Tahap Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Paparan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Temuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V PEMBAHASAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB VI PENUTUP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

