

**KREATIVITAS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MIN 3 MOJOKERTO**

**SKRIPSI**



**OLEH  
AWWALIN NAJIHA  
NIM.932407319**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
2023**

**KREATIVITAS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MIN 3 MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh**

**Awwalin Najiha**

**932407319**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**KREATIVITAS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MIN 3 MOJOKERTO**

Diajukan oleh :

Awwalin Najiha  
9324.073.19

Telah Disetujui Oleh :

Kediri, 05 Juni 2023

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd**  
**NIP. 196806041998032001**

  
**Nila Lukmatas Syahidah, M.Pd.I**  
**NIP. 199002012019032011**

## NOTA KONSULTAN

Nomor : -

Kediri, 05 Juni 2023

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Awwalin Najiha

NIM : 932407319

Judul : Kreativitas Manajerial Kepala Sekolah dalam Peningkatan  
Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto

Setelah dierbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa  
skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir  
Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah  
skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat  
diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami  
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd**  
**NIP. 196806041998032001**

  
**Nila Lukmatas Syahidah, M.Pd.I**  
**NIP. 199002012019032011**

## HALAMAN PENGESAHAN

### KREATIVITAS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MIN 3 MOJOKERTO

AWWALIN NAJIHA

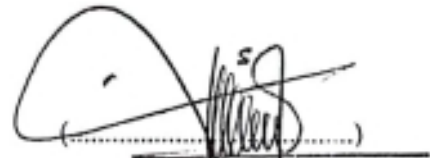
9.324.073.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 05 Juli 2023

Tim Penguji,

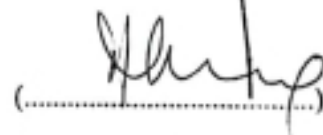
1. Penguji Utama

**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001



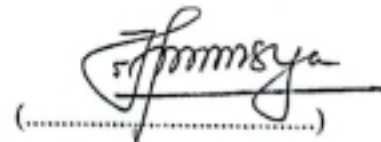
2. Penguji I

**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd**  
NIP. 196806041998032001



3. Penguji II

**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
NIP. 199002012019032011



Kediri, 05 Juli 2023

Dekan Fakultas Terbiyah



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.**  
NIP. 197004121994032006

## MOTTO

قَالُوا ۗ خَلِيفَةً ۖ الْأَرْضِ فِي جَاعِلٍ ۖ إِنِّي لِلْمَلَكَةِ رَبُّكَ قَالَ وَادُّ  
بِحَمْدِكَ نُسَبِّحُ وَنُحْنُ الدَّمَاءَ وَيَسْفِكُ فِيهَا يُفْسِدُ مَنْ فِيهَا أَتَجْعَلُ  
تَعْلَمُونَ لَا مَا أَعْلَمُ إِنِّي قَالَ ۗ لَكَ وَنُقَدِّسُ

Dan (ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat, “Aku hendak menjadikan khalifah di bumi.” Mereka berkata, “Apakah Engkau hendak menjadikan orang yang merusak dan menumpahkan darah di sana, sedangkan kami bertasbih memuji-Mu dan menyucikan nama-Mu?” Dia berfirman, “Sungguh, Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui.”

(QS. Al-Baqarah Ayat 30)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, Surat Al-Baqarah: ayat 30, Al-Qur'an dan Terjemahnya, (Depok :Departemen Agama Republik Indonesia Sabiq, 2005), hlm. 64.

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Awwalin Najiha

NIM : 932407319

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.

Kediri, 05 Juli 2023  
Yang membuat pernyataan



1000  
RUPIAH  
PCABAAX493815126  
Awwalin Najiha

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala ni'mat, rahmat, taufiq, serta hidayahNya kepada kita semua. Sholawat serta salam tidak lupa kita ucapkan untuk suri tauladan umat islam, Nabi Muhammad SAW. Kami mengharap syafa'at beliau dunia dan akhirat kelak.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Ibu Uri Avia dan Bapak Ta'at selaku orang tua yang selalu memberikan semangat, cinta, kasih, dan do'a tulus sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini, karena ridha Allah SWT sama seperti ridha orang tua terutama ibu.
2. KH. Makinuddin Qomari dan Ibu Nyai Hj. Wachidah Ismail beserta segenap dzurriyah Pondok Pesantren Al-Multazam selaku penasihat dan motivator hidup saya.
3. Keluarga besar Lasmono Family dan Ratemo Family khususnya Alm. Bapak H. Lasmono selaku kakek saya tercinta yang sangat baik kepada saya dan merupakan segala sumber inspirasi saya untuk terus semangat dan ikhtiar dalam setiap keinginan, impian dan cita-cita saya.
4. Adik-adik saya yang saya sayangi : Fadhluna Hibbani, Royyan Hafizh Ramzi, Faiq Azam Ghassani, Abrisam Rafa Abbasy dan adik saya yang masih dalam kandungan ibu saya. Mereka adalah alasan saya untuk tetap bertahan sejauh ini dalam menggapai mimpi dan kesuksesan saya kedepannya.



5. Dosen pembimbing saya Ibu Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I, yang membimbing saya dengan penuh kesabaran dan tlaten.
6. Dosen mata kuliah Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membimbing dan mengajar penulis dengan telaten dan tidak mengenal lelah.
7. Seluruh pegawai Madrasah Ibtidaiyah Negeri 3 Mojokerto, khususnya Ibu Hj. Mas'udah, M.Pd.I dan Ibu Dra. Hasanah, M.Pd.I yang telah memberikan izin peneliti untuk melakukan penelitian di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 3 Mojokerto, dan kepada Ibu Eko Rahayuningsih, S.Pd., Bapak Dedi Saefulloh yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Sahabat-sahabat yang saya sayangi: Nabila Anggy Margaretha, Ghina Alamiah, Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari, Ekky Putri Theana, Ulul Azmi, St Alфина Rahmawati yang selalu memberikan *support* terbaik dalam suka dan duka kepada penulis.
9. Sahabat El-Aittifaq yang saya banggakan, khususnya Ning Nurul Farida dan Agus H. Ahmad Rohmatulloh yang telah mendukung dan mensupport saya dalam menyelesaikan pendidikan strata 1.
10. Teman-teman saya yang telah menemani perjalanan proses penulisan skripsi ini yang memberikan kesadaran, saran, dan pengetahuan tentang banyak hal kepada penulis.
11. Dan teman-teman satu dosen pembimbing yang telah berjuang bersama dalam penulisan skripsi ini.

12. Serta teman-teman seangkatan 2019 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang terlibat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan pahala dan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya, aamiin.

Kediri, 30 Mei 2023

Penulis

## ABSTRAK

**Awwalin Najiha**, 932407319, Pembimbing: Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd dan Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I. *Kreativitas Manajerial Kepala Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto*. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri, 2023.

**Kata Kunci** : Kreativitas Manajerial, Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Lembaga Pendidikan Islam yang merupakan satuan pendidikan yang harus mampu melaksanakannya dengan baik sesuai dengan kewenangan yang diberikan kepadanya. Hal ini dimaksudkan agar Lembaga Pendidikan Islam mampu melakukan perubahan dan peningkatan kualitas dalam bidang pendidikannya. Tujuan penelitian ini adalah : 1) Untuk mengetahui kreativitas perencanaan kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan, 2) Untuk mengetahui kreativitas pengorganisasian kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan, 3) Untuk mengetahui kreativitas pembinaan kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan, 4) Untuk mengetahui kreativitas pengendalian kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Dengan jenis penelitian studi kasus. Pengumpulam data yang dilakukan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi data, sedangkan teknik pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) kreativitas perencanaan kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan dilaksanakan dengan membuat EDM (Evaluasi Diri Madrasah) melalui metode *first inquiry*, RKAM (Rencana Kegiatan dan Anggaran Madrasah) disesuaikan dengan melihat dari kegiatan yang memerlukan anggaran dari dana BPOPP, BOS, dan peserta didik, RKM (Rencana Kegiatan Madrasah) disusun berdasarkan ringkasan EDM melalui metode *first inquiry*, dan membuat IDN (Infra Digital Nusantara) melalui diklat minimal satu semester dua kali dengan biaya dari DIPA MIN 3 Mojokerto maupun uang tunjangan profesi guru minimal 10%. 2) Kreativitas pengorganisasian kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan dilaksanakan melalui MoU dengan Lembaga Penjamin Mutu Pendidikan Indonesia resmi dan kerjasama LPMP. 3) Kreativitas pembinaan kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan dilaksanakan mengembangkan mutu guru melalui Gerakan Ayo Membangun Madrasah (GERAMM) dan sarana prasarana melalui pengajuan proposal SBSN pada aplikasi khusus milik Kemenag RI SIMSARPRAS (Sistem Informasi Manajemen Sarana Prasarana Madrasah Kemenag RI) yang bekerjasama dengan BAPPENAS. 4) Kreativitas pengendalian kepala sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan dilaksanakan dengan monev KKG melalui pengembangan modul-modul diklat, PKKM yang mengevaluasi kinerja kepala madrasah sejauh mana dalam menjalankan empat komponen bagi kemajuan MIN 3 Mojokerto, dan LKjIP yang melaporkan kinerja tahunan yang berisi pertanggung jawaban kinerja suatu instansi dalam mencapai target atau sasaran strategis yang telah ditetapkan.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrohim*

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, inayah serta nikmat yang telah diberikan kepada kami sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kreativitas Manajerial Kepala Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto”** menyadari bahwa tanpa bantuan dari semua pihak penulisan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan hingga terselesainya skripsi ini, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Dr. Hj. Mu’awanah, M.Pd. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, do’a dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dra. Hasanah, M.Pd.I., selaku Kepala Sekolah MIN 3 Mojokerto.
6. Bapak/Ibu pegawai Madrasah Ibtidaiyah Negeri 3 Mojokerto yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.

7. Bapak Ta'at dan Ibu Uri Avia yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2019, khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 30 Mei 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Penelitian Terdahulu .....	12
F. Definisi Konsep.....	17
BAB II.....	20
LANDASAN TEORI.....	20
A. Kreativitas Manajerial Kepala Sekolah.....	20
B. Peningkatan Mutu Pendidikan .....	27
C. Kreativitas Manajerial Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan.....	37
BAB III .....	59
METODE PENELITIAN.....	59
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	59
B. Kehadiran Peneliti .....	60
C. Lokasi Penelitian .....	61
D. Data dan Sumber Data.....	61
E. Teknik Pengumpulan Data .....	63

F. Instrumen Pengumpulan Data .....	65
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	66
H. Teknik Analisis Data .....	67
I. Tahap-Tahap Penelitian.....	68
J. Sistematika Pembahasan .....	69
BAB IV .....	71
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	71
A. Paparan Data .....	71
B. Temuan Penelitian.....	92
BAB V.....	95
PEMBAHASAN .....	95
A. Kreativitas Perencanaan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto .....	95
B. Kreativitas Pengorganisasian Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto .....	98
C. Kreativitas Pembinaan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto .....	101
D. Kreativitas Pengendalian Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MIN 3 Mojokerto .....	104
BAB VI .....	108
PENUTUP.....	108
A. KESIMPULAN .....	108
B. SARAN .....	109
DAFTAR PUSTAKA .....	111
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	115
RIWAYAT HIDUP.....	122

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Dokumentasi EDM Kepala Sekolah .....	73
Gambar 4. 2 Dokumentasi Hasil RKAM .....	75
Gambar 4. 3 Dokumentasi RKM MIN 3 Mojokerto.....	77
Gambar 4. 4 Dokumentasi Portal IDN (Infra Digital Nusantara) .....	80
Gambar 4. 5 Dokumentasi MoU .....	82
Gambar 4. 6 Dokumentasi kerjasama LPMP .....	85
Gambar 4. 7 Dokumentasi Gedung SBSN.....	88
Gambar 4. 8 Dokumentasi Aplikasi Penilaian Kinerja Guru.....	90



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	115
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	118
Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian .....	119
Lampiran 4 Dokumentasi.....	120