

**MANAJEMEN PROGRAM PRAKTIK KERJA LAPANGAN SEBAGAI UPAYA
LINK AND MATCH SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN DENGAN DUNIA
KERJA DI SMKN 2 KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH :
EKKY PUTRI THEANA
NIM.9324.083.19

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
IAIN KEDIRI
2023

**MANAJEMEN PROGRAM PRAKTIK KERJA LAPANGAN SEBAGAI UPAYA
LINK AND MATCH SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN DENGAN DUNIA
KERJA DI SMKN 2 KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh :

Ekky Putri Theana

932408319

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**MANAJEMEN PROGRAM PRAKTIK KERJA LAPANGAN SEBAGAI UPAYA
LINK AND MATCH SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN DENGAN DUNIA
KERJA DI SMKN 2 KEDIRI**

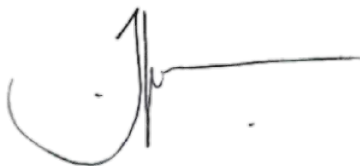
Diajukan Oleh :

Ekky Putri Theana
932408319

Telah disetujui oleh :

Kediri, 31 Mei 2023

Dosen Pembimbing I



Jerhi Wahyu Fernanda. M.Si
NIP.198603042019031007

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari. M. Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA KONSULTAN

Nomor : -
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 31 Mei 2023

Kepada
Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

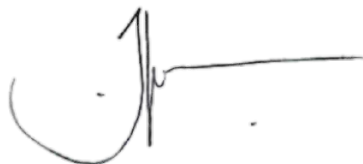
Nama : Ekky Putri Theana
NIM 932408319
Judul : Manajemen Program Praktik Kerja Lapangan sebagai Upaya
Link and Match Sekolah Menengah Kejuruan Dengan Dunia Kerja
di SMKN 2 Kediri

Setelah dierbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP.198603042019031007

Dosen Pembimbing II



Intan Nuvulis Naeni Puspitasari, M. Pd.I
NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN PROGRAM PRAKTIK KERJA LAPANGAN SEBAGAI UPAYA
LINK AND MATCH SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN DENGAN DUNIA
KERJA DI SMKN 2 KEDIRI

EKKY PUTRI THEANA

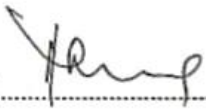
9.324.083.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
pada tanggal 27 Juni 2023

Tim Penguji,

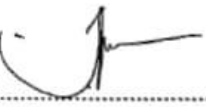
1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

()

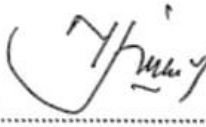
2. Penguji I

Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 198603042019031007

()

3. Penguji II

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

()

Kediri, 27 Juni 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

MOTTO

"...وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ..."

Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan.

(QS. Al-Maidah Ayat 2)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ekky Putri Theana

NIM : 932408319

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Ekky Putri Theana

PERSEMBAHAN

Allhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT dan atas do'a dari orang-orang tercinta, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu. Oleh karena itu, dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Ayah dan Ibu tercinta, Bapak Didik Judijanto dan Ibu Dwi Sulistiana yang selalu memberikan dukungan dan do'a dalam setiap cita-cita penulis.
2. Kedua adik saya, Bagus Bima Pamungkas dan Bagus Bima Pamungkas yang telah memberikan inspirasi kepada saya untuk selalu bekerja keras menyelesaikan skripsi.
3. Dosen pembimbing saya, Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd yang telah sepenuh hati dan bersabar dalam membimbing saya.
4. Kepala SMKN 2 Kediri, Bapak M. Zamroji, M.Pd yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian dan seluruh informan yang telah bersedia membantu peneliti dalam mengumpulkan data skripsi.
5. Teman-teman kuliah yang saya sayangi: Awwalin Najiha, Ghina Alamiah, Nabilla Anggy Margaretha, Ulul Azmi, Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari, St Alfina Rohmawati, yang selalu memberi support kepada saya.
6. Bapak/Ibu dosen mata kuliah yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis sebagai bekal mengerjakan skripsi.
7. Teman-teman satu bimbingan, khususnya Nur Farah Puja Ananda yang selalu berbagi ilmu dan informasi penting kepada peneliti.

8. Seluruh pihak yang turut membantu peneliti melakukan penelitian.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang berjasa, semoga Allah SWT senantiasa memberikan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya, aamiin.

ABSTRAK

EKKY PUTRI THEANA, Dosen Pembimbing Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si dan Intan Nuyulis Naeni Pupitasari, M.Pd.I, Manajemen Program Praktik Kerja Lapangan Sebagai sebagai Upaya Link and Match Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Kerja, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023

Kata Kunci : *Manajemen, Praktik Kerja Lapangan, Sekolah Menengah Pertama, Dunia Kerja*

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tingginya angka pengangguran terbuka pada jenjang Sekolah Menengah Kejuruan sebanyak 9,42% dari total lulusan di tahun 2022. Permasalahan tersebut bertolak belakang dengan tujuan dari Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) yaitu menyiapkan peserta didik menjadi tenaga kerja profesional maupun melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi. Ketimpangan tersebut diakibatkan adanya kerja sama yang kurang optimal dalam pelaksanaan program pengembangan siswa dan pemanfaatan *out put* Sekolah Menengah Kejuruan (SMK).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses manajemen program Praktik Kerja Lapangan di SMKN 2 Kediri dan mengetahui *link and match* antara program Praktik Kerja Lapangan di SMKN 2 Kediri dengan dunia kerja. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif. Subjek dari penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Panitia PKL (Waka Kurikulum dan Ketua Pokja PKL), Guru pembimbing lapangan (guru produktif), Pokja Bursa Kerja Khusus (BKK) Instruktur PKL dari dunia kerja, dan siswa/siswi kelas XII yang telah melakukan praktik kerja. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa proses manajemen program PKL di SMKN 2 Kediri yang dilaksanakan dengan terkoordinasi. Proses manajemen terdiri dari Perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Dalam proses manajemen program Praktik Kerja Lapangan (PKL) ini SMKN 2 Kediri menerapkan konsep *link and match* yang dapat dilihat dalam penerapan kurikulum merdeka dalam menetapkan tempat PKL sesuai kompetensi keahlian siswa, penetapan jangka waktu PKL selama 6 hingga 10 bulan, dan melakukan penyaluran peserta didik sebagai tenaga kerja sesuai dengan kompetensi keahlian. Keseluruhan proses PKL telah memenuhi indikator *link and match*, namun jumlah lulusan banyak yang bekerja tidak sesuai dengan kompetensi keahlian.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim

Segala puji hanya milik Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya sehingga peneliti dapat berpikir, berkreatifitas, dan beraktifitas dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Manajemen Program Praktik Kerja Lapangan Sebagai Upaya Link and Match Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Kerja di SMKN 2 Kediri”**, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa kebenaran bagi Agama Islam berupa kitab suci Al-Qur'an yang menjadi pedoman hidup umat Islam hingga akhir zaman. Dalam menyelesaikan skripsi ini peneliti menemui banyak kesulitan dan hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan dan nasihat dari berbagai pihak, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.PD.I, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.

5. Bapak M. Zamroji, M.Pd, selaku Kepala SMKN 2 Kediri yang telah memberi kesempatan dilakukannya penelitian ini. Serta Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMKN 2 Kediri yang telah memberikan informasi yang bermanfaat, sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
6. Orang tua saya, Bapak Didik Judijanto dan Ibu Dwi Sulistiana yang telah memberikan do'a dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
7. Rekan-rekan program studi manajemen pendidikan islam angkatan tahun 2019, sahabat-sahabat, dan semua pihak yang telah memberikan masukan, membantu, serta memberi semangat kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar

Atas bantuan dan dorongan yang diberikan semoga dapat tercatat sebagai amalan baik yang diterima oleh Allah SWT. Kiranya bukanlah suatu hal yang berlebihan apabila penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Karena sebaik-baiknya orang adalah yang memberi manfaat kepada orang lain. Namun penulis menyadari bahwa tiada gading yang tak retak, begitu pula dengan skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun yang membangun.

Kediri, 31 Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Kontek Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Penelitian Terdahulu.....	6
F. Definisi Istilah	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
A. Manajemen Program Praktik Kerja Lapangan	11
1. Pengertian Manajemen Pendidikan.....	11
2. Fungsi-fungsi Manajemen	13
3. Pengertian Program Praktik Kerja Lapangan	19
4. Tujuan dan Manfaat Program Praktik Kerja Lapangan	20
5. Dasar Penyelenggaraan Praktik Kerja Lapangan.....	23
B. Link and Match.....	27

1.	Pengertian Link and Match.....	27
2.	Indikator Link and Match	28
3.	Dunia Kerja.....	32
C.	Sekolah Menengah Kejuruan.....	34
1.	Pengertian SMK.....	34
2.	Karakteristik SMK.....	35
3.	Dasar Penyelenggaraan SMK	37
BAB III METODE PENELITIAN		39
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
B.	Kehadiran Peneliti	40
C.	Lokasi Penelitian	40
D.	Data dan Sumber Data.....	41
E.	Prosedur Pengumpulan Data	43
F.	Teknik Analisis Data	44
G.	Pengecekan Keabsahan Data	46
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....		48
A.	Paparan Data.....	48
1.	Manajemen program praktik kerja lapangan di SMK Negeri 2 Kota Kediri... 49	
2.	Hasil Link and Match antara SMKN 2 Kediri dengan Dunia Kerja.....	84
B.	Temuan Penelitian	92
1.	Temuan manajemen program praktik kerja lapangan di SMKN 2 Kediri.....	92
2.	Temuan hasil link and match antara SMKN 2 Kediri dengan industri, dunia usaha, dan dunia kerja (IDUKA).....	96
BAB V PEMBAHASAN.....		98
A.	Manajemen Program Praktik Kerja Lapangan (PKL) di SMKN 2 Kediri	98
B.	Link and Match Antara SMKN 2 Kediri Dengan Dunia Kerja.....	113
BAB VI PENUTUP.....		118
A.	Kesimpulan.....	118
B.	Saran	119
DAFTAR PUSTAKA.....		121
LAMPIRAN-LAMPIRAN		124

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Survei Pengangguran Terbuka	1
Tabel 1.2 Tabel Penelitian Terdahulu.....	7
Tabel 4.2 Tabel Data Penyerapan Lulusan Tahun 2022/2023.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Praktik Internal Di Bisnis Center.....	61
Gambar 4.2 Buku Rencana Kerja Tahunan (RKT)	66
Gambar 4.3 pemberangkatan siswa PKL	69
Gambar 4.4 Daftar Hadir Siswa PKL.....	73
Gambar 4.5 Buku Laporan PKL Siswa	77
Gambar 4.6 Monitoring Oleh Tim Monitoring	79
Gambar 4.7 Daftar Nilai Siswa PKL	83
Gambar 4.8 Perjanjian Dengan DU/DI.....	86
Gambar 4.9 Program Guru Magang	88
Gambar 4.10 Perekrutan Peserta Didik Oleh Dunia Kerja.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian	125
Lampiran 2. Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian	126
Lampiran 3. Instrumen Penelitian	127
Lampiran 4. Profil Kompetensi Keahlian (Jurusan)	129
Lampiran 5. Rencana Negosiasi Tempat PKL	130
Lampiran 6. Surat Permohonan Tempat PKL	131
Lampiran 7. Daftar Kelompok PKL	132
Lampiran 8. Surat Keputusan Kepala Sekolah	133
Lampiran 9. Daftar Hadir Siswa PKL	134
Lampiran 10. Laporan Kegiatan Siswa PKL	135
Lampiran 11. Transkrip Wawancara	136
Lampiran 12. Dokumentasi Proses Penelitian	153