

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN MUTU
LAYANAN PENDIDIKAN DI SMK AL-HUDA KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana

Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**ARIFAH DWI WAHYU WULAN DHARI
NIM.932408619**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN MUTU
LAYANAN PENDIDIKAN DI SMK AL-HUDA KOTA KEDIRI**

Diajukan Oleh :

Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari

932408619

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP.198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.

NIP :19920708201903201

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN MUTU
LAYANAN DI SMK AL-HUDA KOTA KEDIRI

ARIFAH DWI WAHYU WULAN DHARI

NIM.9324.086.19

Telah diajukan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri

Pada tanggal 19 Juni 2023

Tim Penguji

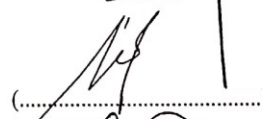
1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP.197406202011011001



2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP.198401222015031005



3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP.199207082019032018



Kediri, 02 Juni 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.
NIP.197004121994032006

NOTA KONSULTAN

Nomor : -

Kediri, 02 Juni 2023

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari

NIM : 932408619

Judul : Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu
Layanan pendidikan di SMK Al-Huda Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas
naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan
dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 19920708201903201

MOTTO

Jika hidup sedang berada diatas selalu senantiasa bersedekah
kepada seseorang yang sedang membutuhkan.

Sabda Rasulullah SAW :

أَلْيَدُ الْعُلْيَا خَيْرٌ مِنْ أَلْيَدِ السُّفْلَى

Artinya : Tangan diatas lebih baik daripada tangan dibawah

(HR. Bukhari Muslim).¹

¹ Hadist Riwayat Bukhari Muslim

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala ni'mat, rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam tidak lupa kita ucapkan untuk suri tauladan umat islam, Nabi Muhammad SAW. Kami mengharap syafa'at beliau dunia dan akhirat kelak.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak H.Juwono sebagai Abi yang selalu memberikan dukungan penuh kepada penulis supaya dapat meraih cita-cita, memberikan semua kasih sayang dan cinta agar penulis dapat menyelesaikan penelitian.
2. Ibu Hj. Kusyatin Arifah sebagai Ibunda saya tercinta yang selalu memberikan semangat, cinta, kasih, dan do'a tulus sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini.
3. Kakak kandung saya Yuwono Happy Prayogo dan Kakak ipar saya Kak Silvy yang selalu peduli dengan saya dalam segala hal.
4. Keponakan tersayang Rachel Aura Ismaya yang selalu menjadi *Moodboster* saya ketika letih dalam proses penyusunan penelitian ini.
5. Keluarga besar Nyono Family yang selalu memberikan *support* berupa do'a, kasih sayang, dan semangat kepada saya selalu berjuang dalam mendapatkan gelar.
6. Dosen pembimbing saya Bapak Dr. Erwin Indrioko,M.Pd.I dan Ibu Siska Yulia Weny,.M.Ak, yang membimbing saya dengan penuh kesabaran dan sepenuh hati.

7. Pihak SMK Al-Huda Kota Kediri khususnya Bapak Suhariyono,S.Pd.S.Kom selaku Kepala Sekolah, Bapak Arief Setyawan,S.Kom, Bapak Drs.Moch. Muklas, Ibu Enny Setyaningsih,S.Pd, seluruh tenaga pendidik dan kependidikan yang telah mengizinkan dan membantu peneliti selama penelitian berlangsung.
8. Teman *healing* saya Fakhri Romiz Rizqullah dan Davina Safira yang selalu menjadi tempat saya berkeluh kesah dalam hal apapun.
9. Sahabat kuliah yang selalu menemani saya : Awwalin Najiha, Ekky Putri Theana, St Alfina Rahmawati, Nabila Anggy Margaretha, Ulul Azmi, dan Ghina Alamiah yang selalu memberikan *support* dan saling memberi semangat satu sama lain.
10. Dan teman-teman satu dosen pembimbing, khususnya Nadya Febi Virliana yang bersama saya setiap bimbingan.
11. Serta teman-teman seangkatan 2019 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang terlibat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan pahala dan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya, aamiin.

Kediri, 02 Juni 2023

Penulis

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari

NIM : 932408619

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiasi maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 02 Juni 2023

Ttd



Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari

ABSTRAK

ARIFAH DWI WAHYU WULAN DHARI : 932408619, Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan di SMK Al-Huda Kota Kediri. Pembimbing I Dr. ERWIN INDRIOKO,M.Pd.I. Pembimbing II SISKY YULIA WENY,M.Ak : Fakultas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Agama Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023.

Kata Kunci : Manajemen pembiayaan, Mutu Pelayanan Pendidikan

Dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan yang dapat memenuhi kebutuhan setiap konsumen tidak terlepas dengan biaya yang digunakan karena jika tidak ada biaya maka suatu proses pendidikan tidak akan berjalan dengan baik. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa suatu lembaga pendidikan harus dapat mengelola dana dan digunakan sebagaimana mestinya untuk menunjang proses kegiatan pendidikan. Tujuan dari penelitian ini adalah : 1) Untuk mengetahui bagaimana perencanaan manajemen pembiayaan dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan, 2) Untuk mengetahui pelaksanaan manajemen pembiayaan dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan, 3) Untuk mengetahui evaluasi manajemen pembiayaan dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan, 4) memahami peran manajemen pembiayaan dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif. Teknik untuk pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan untuk teknik pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1) manajemen pembiayaan direncanakan pada awal tahun pembelajaran baru dengan pembuatan proposal kegiatan anggaran yang dinamakan dengan Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah (RKAS) yang memuat anggaran dana dari masing-masing wakil kepala sekolah. Proses perencanaan anggaran ini akan digunakan pula untuk merencanakan peningkatan kualitas layanan pendidikan supaya dapat memenuhi kebutuhan warga sekolah. 2) pelaksanaan kegiatan manajemen pembiayaan terbagi menjadi dua yakni penerimaan dan pengeluaran. Penerimaan yaitu dana yang diterima oleh lembaga yang bersumber dari BOS, BOPPP, dan dana masyarakat. Sedangkan pengeluaran adalah kegiatan pembayaran untuk menunjang kegiatan sekolah yang dialokasikan sesuai dengan Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah. 3) Proses evaluasi manajemen pembiayaan pendidikan dilakukan dengan menskrinonisasi data kegiatan pengeluaran dengan dibuktikan dengan nota pembelanjaan. Proses pengawasan dilakukan melalui aplikasi SIPLAH oleh operator sekolah sebagai laporan data pengeluaran yang diawasi langsung oleh dinas pendidikan. pengawasan untuk dana dari peserta didik diawasi oleh Yayasan. 4) peran manajemen pembiayaan adalah sebagai sumber untuk memberikan layanan bagi warga sekolah dan bagi peserta didik untuk memenuhi kebutuhan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji hanya milik Allah SWT yang memiliki alam semesta beserta isinya yang selalu memberikan cahaya kebenaran dan ilmu pengetahuan serta kemampuan berfikir, berkreatifitas, dan beraktifitas sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Manajemen Pembiayaan Dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan di SMK Al-Huda Kota Kediri”**.

Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa risalah kebenaran berupa agama Islam dan kitab suci Al-Qur'an yang merupakan pedoman hidup hingga akhir zaman. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Dr Erwin Indrioko, M.Pd.I, dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak Suhariyono, S.Pd, S.Kom selaku Kepala Sekolah SMK Al-Huda Kota Kediri.
6. Bapak/Ibu Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Al-Huda Kota Kediri yang telah membantu penyusunan penelitian ini.

7. Bapak H. Juwono dan Ibu Hj. Kusyatin Arifah yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2019, khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 02 Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| NOTA KONSULTAN | iv |
| MOTTO..... | v |
| PERSEMBAHAN..... | vi |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN..... | viii |
| ABSTRAK | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvii |
| BAB I..... | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| A. Konteks Penelitian..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 8 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 9 |
| D. Kegunaan Penelitian..... | 9 |
| E. Penelitian Terdahulu..... | 10 |
| F. Definisi Konsep..... | 14 |
| BAB II..... | 16 |
| LANDASAN TEORI..... | 16 |
| A. Manajemen Pembiayaan Pendidikan..... | 16 |
| 1. Pengertian Manajemen..... | 16 |
| 2. Pengertian Pembiayaan Pendidikan..... | 20 |

| | |
|--|----|
| 3. Jenis-Jenis Pembiayaan Pendidikan..... | 21 |
| 4. Sumber Pembiayaan Pendidikan | 22 |
| 5. Pengertian Manajemen Pembiayaan Pendidikan..... | 24 |
| 6. Tujuan dan Fungsi Manajemen Pembiayaan Pendidikan | 25 |
| 7. Prinsip-Prinsip Manajemen Pembiayaan | 27 |
| 8. Ruang Lingkup Manajemen Pembiayaan | 29 |
| B. Mutu Layanan Pendidikan | 39 |
| 1. Pengertian Mutu layanan..... | 39 |
| 2. Konsep Dasar Mutu Layanan Pendidikan..... | 41 |
| BAB III..... | 45 |
| METODE PENELITIAN..... | 45 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian..... | 45 |
| B. Kehadiran Peneliti | 46 |
| C. Lokasi Penelitian | 46 |
| D. Sumber Data..... | 47 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 48 |
| F. Instrumen Pengumpulan Data | 50 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data | 54 |
| H. Teknik Analisis Data | 56 |
| I. Tahap-Tahap Penelitian | 58 |
| BAB IV | 60 |
| PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN..... | 60 |
| A. Paparan Data | 60 |
| 1. Perencanaan Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Mutu Layanan di SMK Al-Huda Kota Kediri | 60 |

| | |
|--|-----|
| 2. Pelaksanaan Pembiayaan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 67 |
| 3. Evaluasi Pembiayaan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 74 |
| 4. Peran Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Mutu Layanan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 80 |
| B. Temuan Penelitian | 86 |
| BAB V | 93 |
| PEMBAHASAN | 93 |
| 1. Perencanaan Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Mutu Layanan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 93 |
| 2. Pelaksanaan Pembiayaan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 97 |
| 3. Evaluasi Pembiayaan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 103 |
| 4. Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Mutu Layanan di Sekolah Menengah Kejuruan Al-Huda Kota Kediri | 108 |
| BAB VI | 111 |
| PENUTUP | 111 |
| A. Kesimpulan | 111 |
| B. SARAN | 113 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 117 |
| RIWAYAT HIDUP | 126 |

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu..... 13

Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian 52

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 4. 1 Dokumentasi Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah | 62 |
| Gambar 4. 2 rapat untuk peningkatan kegiatan sekolah. | 66 |
| Gambar 4. 3 Lembar Rekapitulasi Pembayaran | 69 |
| Gambar 4. 4: Bank pribadi untuk penerimaan dana masyarakat | 70 |
| Gambar 4. 5 Cover Proposal pencairan dana | 72 |
| Gambar 4. 6 kegiatan UKK di SMK Al-Huda | 74 |
| Gambar 4. 7 proses kegiatan sinkronisasi kegiatan pembiayaan..... | 76 |
| Gambar 4. 8 aplikasi SIPLAH untuk pengawasan kegiatan keuangan..... | 78 |
| Gambar 4. 9 Rapat evaluasi bersama Stakeholder..... | 80 |
| Gambar 4. 10 pelayanan bagi peserta didik di ruang Tata Usaha | 82 |
| Gambar 4. 11 fasilitas pendukung untuk KBM..... | 84 |
| Gambar 4. 12 layanan sarana prasarana | 85 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|-------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Izin Penelitian | 118 |
| Lampiran 2 Balasan Penelitian | 119 |
| Lampiran 3 Pedoman Wawancara | 120 |
| Lampiran 4 Dokumentasi | 123 |