

**SUPERVISI AKADEMIK DALAM UPAYA PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU MADRASAH DALAM  
PEMBELAJARAN DI MTSN 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**FITRI NUR ZUBAIDAH  
NIM. 932411719**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**SUPERVISI AKADEMIK DALAM UPAYA PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU MADRASAH DALAM  
PEMBELAJARAN DI MTSN 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh :

**Fitri Nur Zubaidah  
932411719**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SUPERVISI AKADEMIK DALAM UPAYA PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU MADRASAH DALAM PEMBELAJARAN DI  
MTSN 2 KOTA KEDIRI**

Diajukan Oleh :

**FITRI NUR ZUBAIDAH**

**NIM. 932411719**

Telah disetujui Oleh :

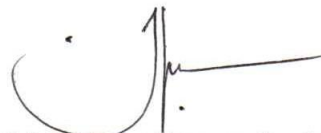
**Kediri, 08 Juni 2023**

**Dosen Pembimbing 1**

**Dosen Pembimbing 2**



**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
**NIP. 19840122015031005**



**Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si**  
**NIP. 198603042019031007**

## NOTA KONSULTAN

Nomor :

Lampiran :

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
di Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Fitri Nur Zubaidah

NIM : 932411719

Judul : Supervisi Akademik Dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Madrasah Dalam Pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak dan Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

**Dosen Pembimbing**



**Erwin Indrioko.M.Pd.I**  
NIP. 198401222015031005

**Dosen Pembimbing II**



**Jerhi Wahyu Fernanda,M.Si**  
NIP. 198603042019031007

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SUPERVISI AKADEMIK DALAM UPAYA PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU MADRASAH DALAM  
PEMBELAJARAN DI MTsN 2 KOTA KEDIRI**

**FITRI NUR ZUBAIDAH  
NIM. 93241719**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Pada tanggal 19 Juni 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001



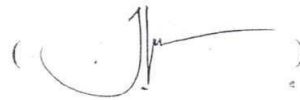
2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 198401222015031005



3. Penguji II

Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si  
NIP. 198603042019031007



Kediri, 08 Juni 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 197004121994032006

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fitri Nur Zubaidah

NIM : 932411719

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiasi maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 08 Juni 2023



Handwritten signature of Fitri Nur Zubaidah.

Fitri Nur Zubaidah

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah, taufiq serta inayah kepada hambanya.*

*Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada suri tauladan umat, Nabi Muhammad SAW. Yang senantiasa diharapkan syafa'atnya di akhirat kelak.*

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Ayah dan Ibu saya Bapak Muhadi dan Ibu Endang Fatmawati yang saya cintai, yang telah mendidik dan membesarkan saya sehingga sebesar ini, yang selalu menjadi *support system* saya dalam meraih impian saya dan yang senantiasa ada di sepanjang proses saya dan tak lupa memanjatkan doa yang baik untuk saya.
2. Adik saya Muhammad Sigit Rahadian yang saya cintai dan yang menemani keseharian saya dan sebagai motivasi saya juga dalam menyelesaikan skripsi.
3. Kepala madrasah MTsN 2 Kota Kediri Bapak Drs. Muh Nizar, M.Pd beserta seluruh jajaran dan para guru yang telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan kegiatan penelitian skripsi di MTsN 2 Kota Kediri
4. Semua teman-teman dan sahabat saya di IAIN Kediri, khususnya teman-teman Manajemen Pendidikan Islam (MPI), yang sudah memberikan semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Civitas Akademik dan almamater IAIN Kediri.
6. Bangsa dan Negara Kesatuan Republik Indonesia.

## MOTTO

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ ۗ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ ۗ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ ۗ وَمَا لَهُمْ مِّنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ

“Bagi (manusia) ada malaikat-malaikat yang selalu menjaganya bergiliran, dari depan dan belakangnya. Mereka menjaganya atas perintah Allah SWT. Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia”.<sup>1</sup>

(Q.S Ar-Ra'd ayat 11)

---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, Al-Quran dan Terjemah (Bandung: CV Penerbit Diponegoro, 2014), 337



## ABSTRAK

**FITRI NUR ZUBAIDAH** : 932411719, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd dan Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, Supervisi Akademik Dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Madrasah Dalam Pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

**Kata Kunci** : Supervisi Akademik, Profesionalisme Guru, Pembelajaran

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kepala madrasah telah menerapkan supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru madrasah dalam pembelajaran, sehingga dapat membantu guru dalam melaksanakan proses pembelajaran, untuk meningkatkan dan mengembangkan kemampuan guru agar dapat melaksanakan tugasnya secara profesional. Penelitian ini bertujuan untuk 1) Mengetahui teknik-teknik pelaksanaan supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru madrasah dalam pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri. 2) Mengetahui implementasi supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru madrasah dalam pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri. 3) Mengetahui implikasi supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru madrasah dalam pembelajaran.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Sumber informasi diambil dari kepala madrasah, waka kurikulum, waka kesiswaan dan guru. Teknik pengumpulan data diambil dari wawancara, observasi dan dokumentasi. Uji keabsahan data dilakukan dengan triangulasi. Triangulasi data dilakukan dengan cara membandingkan kebenaran data atau informasi dari informan atau sumber yang berbeda. Dalam analisis data melalui proses pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa 1) Teknik yang digunakan dalam pelaksanaan supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru marasah dalam pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri dengan menggunakan teknik individu dan teknik kelompok dengan adanya teknik supervisi dapat meningkatkan profesionalisme guru. 2) Implementasi supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru madrasah dalam pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri dengan menerapkan proses perencanaan, proses pelaksanaan dan proses evaluasi dengan adanya proses-proses tersebut dapat memperbaiki kinerja dan kompetensi yang dimiliki guru. 3) Implikasi supervisi akademik dalam upaya peningkatan profesionalisme guru madrasah dalam pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri mempunyai pengaruh yang baik dengan adanya intensitas keterlibatan siswa selama pembelajaran, keluasan dan kedalaman materi yang disajikan dan ketersediaan alat peraga dalam proses pembelajaran dengan adanya implikasi supervisi siswa lebih fokus dan mudah memahami pelajaran yang dipraktikkan, dapat meningkatkan keterampilan guru serta mempunyai motivasi yang tinggi.

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan Taufik, Hidayah dan Inayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“Supervisi Akademik Dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Madrasah Dalam Pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri”** dan penulis sangat berharap semoga Allah SWT. memberikan manfaat kepada pembaca dan barakah kepada penulis baik di dunia maupun di akhirat.

Shalawat dan salam semoga tetap selalu senantiasa tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Serta keluarga dan sahabatnya, yang telah memberikan petunjuk kepada kita menuju jalan yang lurus. Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I dan Ibu Siska Yulia Weni, M.Ak, selaku kepala program studi dan sekretaris program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Dr. Erwin Indrioko, M.Pd dan Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah membantu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi
5. Kepala Madrasah MTsN 2 Kota Kediri Drs. Muh. Nizar, M.Pd serta para guru yang telah memberi izin dan membantu peneliti dalam melakukan kegiatan

penelitian skripsi di MTsN 2 Kota Kediri.

6. Bapak Muhadi dan Ibu Endang Fatmawati selaku orang tua yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Wahyu Mei Arilistiani, Nova Aditya Salzabila, Siti Istiana, Ulfa Rafika Dyyana, Ika Putri Mayasari, Ulul Azmi, Rahardi Subekti dan teman-teman seangkatan 2019, khususnya teman satu program studi Manajemen Pendidikan Islam, dan berbagai pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, yang telah memberikan motivasi serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat ganti pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Aamiin

Kediri, 31 Mei 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUL .....	I
HALAMAN PERSETUJUAN .....	II
HALAMAN NOTA KONSULTAN .....	III
LEMBAR PENGESAHAN .....	IV
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	V
PERSEMBAHAN .....	VI
MOTTO .....	VII
ABSTRAK .....	VIII
KATA PENGANTAR .....	IX
DAFTAR ISI .....	XI
DAFTAR GAMBAR.....	XIII
DAFTAR TABEL .....	XIV
DAFTAR LAMPIRAN .....	XV
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Definisi Konsep .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	8
BAB II .....	13
LANDASAN TEORI .....	13
A. Landasan Teori .....	13
1. Supervisi Akademik .....	13
2. Profesionalisme Guru .....	32
3. Pembelajaran .....	36
BAB III .....	39

<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
1. Pendekatan dan jenis penelitian .....	39
2. Kehadiran peneliti .....	40
3. Lokasi peneliti .....	41
4. Data dan sumber data .....	41
5. Teknik pengumpulan data .....	42
6. Instrumen pengumpulan data .....	45
7. Pengecekan keabsahan data .....	48
8. Teknik analisis data .....	49
9. Tahap penelitian .....	51
<b>BAB IV .....</b>	<b>53</b>
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Paparan Data .....	53
B. Temuan Penelitian .....	91
<b>BAB V .....</b>	<b>98</b>
<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>98</b>
1. Teknik- teknik yang Digunakan dalam Pelaksanaan Supervisi Akademik Dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Madrasah Dalam Pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri .....	98
2. Implementasi Supervisi Akademik Dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Madrasah Dalam Pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri .....	106
3. Implikasi Supervisi Akademik dengan Profesionalisme Guru Madrasah Dalam Pembelajaran di MTsN 2 Kota Kediri .....	114
<b>BAB VI .....</b>	<b>118</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>118</b>
A. Kesimpulan .....	118
B. Saran .....	119
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>120</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1: Kegiatan kunjungan kelas .....</b>	<b>56</b>
<b>Gambar 4.2: Bimbingan guru yang berhubungan pelaksanaan kurikulum .....</b>	<b>61</b>
<b>Gambar 4.3: Kegiatan rapat .....</b>	<b>63</b>
<b>Gambar 4.4: Kegiatan pelatihan .....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 4.5: Jadwal supervisi .....</b>	<b>70</b>
<b>Gambar 4.6: Rencana pelaksanaan pembelajaran .....</b>	<b>74</b>
<b>Gambar 4.7: Kegiatan proses pembelajaran .....</b>	<b>78</b>
<b>Gambar 4.8: Kegiatan penilaian pembelajaran .....</b>	<b>80</b>
<b>Gambar 4.9: Intensitas keterlibatan siswa dalam kegiatan pembelajaran .....</b>	<b>86</b>
<b>Gambar 4.10: Penyediaan alat peraga .....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 : Perbedaan dan persamaan penelitian terdahulu .....</b>	<b>10</b>
<b>Tabel 3.1 : Instrumen Penelitian .....</b>	<b>46</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman wawancara .....	128
Lampiran 2 : Dokumentasi wawancara .....	129
Lampiran 3 : Instrumen Pembelajaran .....	130
Lampiran 4 : Rencana Pelaksanaan Pembelajaran .....	131
Lampiran 4 : Surat izin penelitian .....	132
Lampiran 5 : Surat balasan dari madrasah .....	133
Lampiran 6 : Surat keterangan penelitian .....	134
Lampiran 7 : Riwayat hidup .....	135



