

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBENTUK KEPERIBADIAN SISWA DI SD ISLAM AL-HUDA KOTA
KEDIRI**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

KHUROTUL AINI

NIM. 932405019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBENTUK KEPERIBADIAAN SISWA DI SD ISLAM AL-HUDA KOTA
KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Starta
Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Oleh:

Khurotul Aini

NIM. 932405019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBENTUK KEPERIBADIAN SISWA DI SD ISLAM AL-HUDA KOTA
KEDIRI**

Diajukan Oleh :

KHURROTUL AINI

NIM 932405019

Telah disetujui Oleh :


Kediri, 8 Juni 2023

Dosen Pembimbing 2



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP.198603042019031007

Dosen Pembimbing 1



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP.19840122015031005

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBENTUK KEPERIBADIAN SISWA DI SD ISLAM AL-HUDA KOTA
KEDIRI

Khurotul Aini
NIM. 932405019

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
pada tanggal 19-06-2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001



2. Penguji I
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 1984122015031005



3. Penguji II
Jerhi Wahyu Fernanda, M.S.i
NIP. 198603042019031007



Kediri, 08 Juni 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. H. Munifah, M. Pd
NIP. 197004121994032006



NOTA KONSULTAN

Kediri, 08 Juni 2023

Nomer :

Lampiran :

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

di Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : khurotul aini

NIM : 932405019

Judul : Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membentuk Kepribadian Siswa Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak dan Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing


Erwin Indrioko.M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II


Jerhi Wahyu Fernanda,M.Si
NIP. 198603042019031007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 08 Juni 2023

Nomer :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
di Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : khurotul aini
NIM : 932405019
Judul : Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membentuk Kepribadian Siswa Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, Sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juni 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak dan Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing


Erwin Indrioko.M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II


Jerhi Wahyu Fernanda,M.Si
NIP. 198603042019031007

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Khurotul Aini

NIM : 932405019

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 08 Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan



Khurotul Aini
932405019

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah, taufiq serta inayah kepada hambanya.

Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada suri tauladan umat, Nabi Muhammad SAW. Yang senantiasa diharapkan syafa'atnya di akhirat kelak.

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Ayah dan Ibu saya Bapak Suprayitno dan Ibu Lilis Inayati yang saya cintai, yang telah mendidik dan membesarkan saya sehingga sebesar ini, yang selalu menjadi *support system* saya dalam meraih impian saya dan yang senantiasa ada di sepanjang proses saya dan tak lupa memanjatkan doa yang baik untuk saya.
2. Adik-adik saya Danisa fahma sania dan Muhammad Reza Zakariya yang saya cintai dan sebagai motivasi saya juga dalam menyelesaikan skripsi.
3. Kepala sekolah SD Islam Al-Huda Kota Kediri Ibu Siti Mukaromah, S.Pd.I. beserta seluruh jajaran dan para guru yang telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan kegiatan penelitian skripsi di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.
4. Semua teman-teman dan sahabat saya di IAIN Kediri, khususnya teman-teman Manajemen Pendidikan Islam (MPI), yang sudah

memberikan semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.

5. Civitas Akademik dan almamater IAIN Kediri.
6. Bangsa dan Negara Kesatuan Republik Indonesia

MOTTO

“Sesungguhnya kejayaan suatu umat (bangsa) terletak pada akhlaknya selagi mereka berakhlak dan berbudi perangai utama, jika pada mereka telah hilang akhlaknya, maka jatuhlah umat (bangsa) ini.” (Syair dari Syauqi)¹

¹ Siraj al-Din Muhammad, *Al-Hikmah fi al-Syi'ri al-Araby* (Berut: Dar al-Ratib al-Jamiiyyah, tt.), h. 88.

ABSTRAK

KHURROTUL AINI: 932405019, STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBENTUK KEPRIBADIAN SISWA DI SD ISLAM AL-HUDA KOTA KEDIRI. Dosen Pembimbing I, Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. Dosen Pembimbing II, Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si. : Fakultas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023.

Kata Kunci : strategi, kepemimpinan, kepala sekolah, kepribadian, siswa, berakhlakhul Karimah

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa di SD Islam Al-Huda Kota Kediri yang terdiri dari formulasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa, implementasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa, evaluasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan rancangan studi kasus. Sumber informasi diambil dari kepala sekolah, koordinator program layanan, guru, dan waka kesiswaan. Teknik pengumpulan data diambil dari wawancara, observasi dan dokumentasi. Uji keabsahan data dilakukan dengan triangulasi. Triangulasi data dilakukan dengan cara membandingkan kebenaran data atau informasi dari informan atau sumber yang berbeda. Dalam analisis data melalui proses pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta verifikasi data.

Hasil penelitian ini adalah bahwa strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa SD Al Islam Al-Huda Kota Kediri yaitu (1) Formulasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa dengan menggunakan pendekatan dan metode sesuai dengan visi misi yang ada, (2) Implementasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa yaitu pembiasaan yang dilakukan kepala sekolah, guru dan waka kesiswaan

untuk mencetak para siswa yang berakhlakul karimah, mengadakan program yang dilakukan selama 6 bulan sekali, dan kegiatan kerohanian melalui kegiatan berupa fisik melalui sholat dhuha berjama'ah, sholat dhuhur berjamaah, do'a bersama, dalam setiap pagi mendengarkan bacaan al qur'an. (3) Evaluasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa dengan evaluasi secara individu memperbaiki akhlak para siswa yang kurang baik hal tersebut hanya bisa dilakukan secara individu, evaluasi perkelas kepala sekolah biasanya masuk ke ruang kelas untuk mengamati perkembangan kepribadian para siswa yang mungkin ada perkataan kurang baik, evaluasi juga selalu bertanya kepada siswa siapa yang suka membully, dan evaluasi untuk seluruh siswa saat pelaksanaan upacara, ketika pelaksanaan sholat Dhuha.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur kehadirat Allah SWT. yang mana telah memberikan kesempatan, taufiq, hidayah dan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Manajemen Kelas Dalam Meningkatkan Efektivitas Pembelajaran di MI Fathul Huda” penulis berharap semoga tulisan ini bisa memberikan manfaat kepada semua pembaca maupun untuk penulis sendiri, baikan kebaikan di dunia maupun di akhirat.

Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW. beserta keluarga dan sahabatnya yang mana telah memberikan kita petunjuk kepada kita sehingga kita bisa membedakan mana yang haq dan mana yang batil. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I dan Ibu Siska Yulia Weni, M.Ak, Selaku kepala program studi dan sekretaris program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Dr. Erwin Indrioko, M.Pd dan Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah membantu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Kepala Sekolah SD Islam Al-Huda Kota Kediri serta para guru atau tutor yang telah memberi izin dan membantu peneliti dalam melakukan kegiatan penelitian skripsi.

6. Bapak Suprayitno dan Ibu Lilis Inayati selaku orang tua yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Nisa Nur Agustin, Imatul Nur Fitriya, Nur afina, Dewi Aria setyaningtyas, dan Teman-teman seangkatan 2019, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, yang telah memberikan motivasi serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konsep	8
F. Penelitian Terdahulu	10
BAB II KAJIAN TEORI	18
A. Strategi.....	18
1. Definisi Strategi.....	18
2. Formulasi Strategi	20
3. Implementasi Strategi.....	25

4. Evaluasi Strategi	29
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah	32
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	32
2. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah	36
3. Fungsi Kepemimpinan Kepala sekolah	42
C. Pembentukan Kepribadian Siswa	44
1. Definisi Kepribadian.....	44
2. Faktor yang Mempengaruhi Kepribadian.....	52
3. Upaya yang Dilakukan dalam Membentuk Kepribadian	53
BAB III METODE PENELITIAN	55
A. Pendekatan Dan Jenis Pendekatan.....	55
B. Kehadiran Peneliti	56
C. Lokasi Peneliti	57
D. Data dan Sumber Data	57
a. Data.....	57
b. Sumber Data.....	58
E. Teknik Pengumpulan Data	59
F. Instrumen Pengumpulan Data	61
G. Pengecekan Keabsahan Data	64
H. Teknik Analisis Data	66
I. Tahap-tahap Penelitian.....	68
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	69
A. Gambaran Umum SD Islam Al-Huda Kota Kediri	69
1. Sejarah Berdirinya Sd Islam Al Huda	69
2. Visi SD Islam Al-Huda Kota Kediri	69
3. Misi SD Islam Al-Huda Kota Kediri.....	69

4. Keadaan Siswa – Siswi Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.....	70
5. Keadaan Tenaga Pendidikan dan Kependidikan SD Islam Al-Huda Kota Kediri	71
6. Struktur Organisasi Sekolah	73
B. Paparan Data	73
C. Temuan Penelitian.....	94
BAB V PEMBAHASAN	102
A. Formulasi Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membentuk Kepribadian Siswa Di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	102
B. Implementasi Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membentuk Kepribadian Siswa di SD Islam Al-Huda Kota Kediri.....	108
C. Evaluasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk kepribadian siswa di SD Islam Al-Huda Kota Kediri	113
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	118
A. Kesimpulan.....	117
B. Saran	120
DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN.....	125
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur organisasi sekolah	73
Gambar 4.2 kegiatan 5S	83
Gambar 4.3 Kelas inspiratif	85
Gambar 4.4 kegiatan mengaji dengan metode ummi.....	86
Gambar 4.5 kegiatan sholat dhuha berjamaah	87
Gambar 4.6 buku catatan kejadian siswa	90
Gambar 4.7 kegiatan kepala sekolah melakukan observasi di kelas.....	92
Gambar 4.8 kegiatan evaluasi saat upacara bendera.....	94
Gambar 5.1 Bagan pendekatan kepala sekolah	102

DAFAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 1.2 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2.3 Indikator manajemen strategi.....	19
Tabel 3.4 Peristiwa yang diamati	61
Tabel 3.5 Instrumen kebutuhan data wawancara	63
Tabel 3.6 Instrumen kebutuhan dokumentasi	64
Tabel 4.7 Keadaan siswa SD Islam Al-Hudan Kota Kediri.....	71
Tabel 4.8 Data Tenaga Pendidikan dan Kependidikan SD Islam Al-Huda Kota Kediri	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian	126
Lampiran 2 : Surat Keterangan Telah Melakukan penelitian	126
Lampiran 3 : Pedoman Wawancara	127
Lampiran 4 : Dokumentasi.....	129