

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU SISWA DI MADRASAH DINIYAH HAJI YA'QUB
LIRBOYO KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)



Oleh :

AHMAD AKBAR

9321 023 11

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
(STAIN) KEDIRI**

2015

HALAMAN PERSETUJUAN

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU SISWA DI MADRASAH DINIYAH HAJI YA'QUB
LIRBOYO KEDIRI**

**AHMAD AKBAR
9321.023.11**

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Nur Ahid, M. Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA KONSULTAN

Kediri, 30 Juli 2015

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AHMAD AKBAR

NIM : 932102311

Judul : **UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU SISWA DI MADRASAH DINIYAH HAJI
YA'QUBLIRBOYO KEDIRI**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. NurAhid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Juli 2015

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi

Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : AHMAD AKBAR

NIM : 932102311

Judul : **UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU SISWA DI MADRASAH DINIYAH HAJI
YA'QUBLIRBOYO KEDIRI**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam sidang munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 3 Juli 2015, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disahkan sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. NurAhid, M.Ag.
NIP.19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU SISWA DI MADRASAH DINIYAH HAJI YA'QUB LIRBOYO KEDIRI

**AHMAD AKBAR
NIM. 9321 02311**

Telah diujikan di Depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri Pada Tanggal,

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP. 19660811 199903 2 002
2. Penguji I
Prof. Dr. NurAhid, M.Ag
NIP.19620209 199603 1 001
3. Penguji II
Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

Kediri, 12 Agustus 2015

Ketua STAIN Kediri

Dr. NURCHAMID, MM

NIP: 19680714 199703 1 002

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه بخارى ومسلم)

Artinya: Kamu sekalian adalah pemimpin dan kamu sekalian akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya. (HR. Bukhari dan Muslim)¹

¹RahmatSyafe'I, *Al-Hadits, Aqidah, Akhlaq, Sosial dan Hukum* (Bandung: CV, Toha Putra, 2003), 133.

PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah syukri vi da terbatas pada-Mu illahi
Robbi. Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu.
Sholawat dan salamku padamu. Kepada suri
tauladanku Nabi Muhammad SAW, kuharap
syafa'atmu di penghujung hari nanti.
Karya yang sederhana ini kupersembahkan kepada:
Kedua orang tuaku yang selalu memberi dukungan,
dandoa demi terselesaikannya skripsi
ini. Begitujuga istriku tercinta yang
selalumemberisemangatdandoadisetiaplangkahku.
Dosen pembimbing yang rela dan sabar membimbing
penulis menyelesaikan skripsi ini.
Kepada semua sahat-sahabatku di STAIN Kediri yang
tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah
SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian semua.
Amin...*

ABSTRAK

AHMAD AKBAR, Dosen Pembimbing I Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag. dan Dosen Pembimbing II: Dr. Hj. Munifah, M.Pd: Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub Lirboyo Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2015.

Kata Kunci: Upaya Kepala Madrasah, Mutu Siswa

Demi tercapainya suatu siswa yang bermutu, yang bisa bersaing dengan siswa-siswa di madrasah lain dan umumnya tingkat internasional diperlukan sosok pemimpin yang handal, bijak dan profesional. Kepala madrasah dalam sebuah lembaga adalah orang yang sangat berpengaruh dan meningkatkan mutu pendidikan di madrasah yang di embannya. Berpijak dari hal inilah penulis tertarik mengambil judul: Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Siswa di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub Lirboyo Kediri. Berdasarkan latar belakang di atas maka secara umum permasalahan yang dirumuskan dalam penelitian yaitu: 1. Bagaimana mutu siswa di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub Kediri? 2. Bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan mutu siswa?

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif deskriptif karena bertujuan untuk mendiskripsikan atau menggambarkan fenomena-fenomena di lokasi penelitian. Data yang terhimpun peneliti adalah melalui pengamatan yang seksama, wawancara dan hasil analisis dokumen. Dan agar hasil penelitian tersusun dengan sistematis maka langkah-langkah penelitian dalam menganalisis data adalah pertama dengan mereduksi data yaitu merangkum, memilih hal-hal yang pokok dan memfokuskan pada hal-hal yang penting, kedua mendisplay data yaitu menyajikan data yang dilakukan dalam bentuk uraian singkat, table dan sejenisnya, ketiga verifikasi/penarikan kesimpulan yaitu kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang bersifat kredibel dan dapat menjawab rumusan masalah yang dirumuskan sejak awal.

Berdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan dapat disimpulkan bahwa: 1. Mutu siswa di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub sudah bisa dianggap baik dengan bukti meningkatnya kedisiplinan peraturan madrasah, bertambahnya siswa dan alumni yang sukses: 2. Upaya kepala madrasah dalam meningkatkan mutu siswa di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub adalah meningkatkan kedisiplinan pengajar, menyamakan pemikiran beliau dengan pihak terkait.

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah Swt yang telah menjadikan ilmu sebagai perantara untuk mencapai kebahagiaan hidup insan di dunia dan akhirat. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw. Nabi akhiruz zaman pembawa laut kesempurnaan dan cahaya kebenaran yang telah membawa umat menuju kebahagiaan dunia dan akhirat.

Atas berkat rahmat dan karunia Allah Swt akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul *“Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam Di Madrasah Diniyah Haji Ya’qub Lirboyong Kediri”*. sebagai salah satu persyaratan guna mendapatkan gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam STAIN Kediri, sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Kemudian atas terselenggaranya proses penelitian sampai pada penulisan skripsi ini melibatkan banyak pihak. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Drs. Nur Chamid, MM selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag. dan Dra. Hj. Munifah, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan, dan memberikan motivasi kepada penulis, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Bapak/Ibu dosen Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri.

4. Bapak Imam Waliyudin selaku Kepala Madrasah Haji Ya'qub Lirboyo Kediri, Arif Afandi selaku sekretaris di MDHY Lirboyo, M. Shodiqin selaku penasehat MDHY Lirboyo, Kholidin selaku guru di MDHY Lirboyo.
5. Ayah dan ibuku yang selalu tulus dan setia memberikan dukungan moril dan spiritual, selama penulis menyelesaikan studi.
6. Istriku tercinta yang mendampingi suka maupun duka. Selalu ada untukku dan selalu memberi semangat dalam hidupku dan juga telah memberikan hadiah istimewa yaitu putra laki-laki yang menjadikan tambah semangat untuk hidup.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan peneliti selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 27 Mei 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6

D. Kegunaan Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Tinjauan Tentang Kepala Madrasah.....	8
1. Pengertian kepala madrasah	8
2. Syarat-Syarat Menjadi Kepala Madrasah	9
3. Tugas-Tugas Kepala Madrasah	12
4. Upaya Kepala Madrasah.....	15
5. Tanggungjawab Kepala Madrasah	18
B. Tinjauan Tentang Pengemabangan Mutu Pendidikan Madrasah Diniyah	20
1. Pengertian Madrasah Diniyah	20
2. Kriteria dan Syarat Pengangkatan Kepala Madrasah Diniyah	22
3. Fungsi dan Kedudukan Madrasah Diniyah Dalam Sistem Pendidikan	24
C. Tinjauan Tentang Peningkatan Mutu Pendidikan	27
1. Pengertian Mutu Pendidikan	27
2. Dasar Peningkatan Mutu Pendidikan	30

3. Tujuan Peningkatan Mutu Pendidikan	32
4. Prinsip-Prinsip Peningkatan Mutu Dalam Pendidikan	33
5. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Peningkatan Mutu Pendidikan	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	47
B. Kehadiran Peneliti di Lapangan	49
C. Lokasi Penelitian	49
D. Data dan Sumber Data	59
E. Pengumpulan Data.....	60
F. Analisis Data.....	62
G. Pengecekan Keabsahan Data	63
H. Tahap-Tahap Penelitian	66
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	68
A. Paparan Data	68
1. Mutu Siswa di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub (MDHY).....	68

2. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu	
Siswa Di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub Kediri	72
B. Temuan Penelitian.....	75
1. Mutu Siswa di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub	
(MDHY).....	75
2. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu	
Siswa Di Madrasah Diniyah Haji Ya'qub Kediri	76
BAB V PEMBAHASAN.....	79
BAB VI PENUTUP	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 : Data Jumlah Siswa MDHY Tingkat Ibtidiah	58
Tabel 3. 2 : Data Jumlah Siswa MDHY Tingkat Tsanawiyah	58
Tabel 3. 3 : Data Jumlah Siswa MDHY Tingkat ‘Aliyah	58
Tabel 3. 4 : Data Jumlah Siswa MDHY Tingkat I’dadiyah	59
Tabel 3. 5 : Data Jumlah Keseluruhan Siswa MDHY	59
Tabel 3. 6 : Perbandingan Data Jumlah Siswa MDHY Tahun Ajaran Sekarang Dengan Tahun Lalu Sampai Bulan Robiul Awal.....	59