

**KEPEMIMPINAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM
MEWUJUDKAN MADRASAH YANG UNGGUL DAN BERKARAKTER DI
MI BUSTANUL MU'MIN NOLOSUTO PURWOASRI KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH :

ASTAIN KUSNUL AULIA

NIM. 932404719

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

JUNI 2023

HALAMAN JUDUL

**KEPEMIMPINAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN
MADRASAH YANG UNGGUL DAN BERKARAKTER DI MI BUSTANUL MU'MIN
NOLOSUTO PURWOASRI KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelenggarakan program

Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Oleh

Astain Kusnul Aulia

932404719

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

JUNI 2023

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN
MADRASAH YANG UNGGUL DAN BERKARAKTER DI MI BUSTANUL MU'MIN
NOLOSUTO PURWOASRI KEDIRI**

Diajukan Oleh:

Astain Kusnul Aulia

932404719

Telah disetujui oleh:

Kediri, 02 Mei 2023

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP.197606202011011001

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP.198501112019031003

...

NOTA KONSULTAN

Kediri, 22 Juni 2023

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo Kediri

Assalamu' alaikum Wr. Wb

Memenuhi Permintaan Dekan Untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Astain Kusnul Aulia

NIM : 932404719

Judul : KEPEMIMPINAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MEWUJUDKAN MADRASAH YANG UNGGUL DAN
BERKARAKTER DI MI BUSTANUL MU'MIN NOLOSUTO PURWOASRI
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas, naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dari atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu' alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I
NIP. 1976062020110110001

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN
MADRASAH YANG UNGGUL DAN BERKARAKTER DI MI BUSTANUL MU'MIN
NOLOSUTO PURWOASRI KEDIRI

ASTAIN KUSNUL AULIA

932404719

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada
tanggal 22 Juni 2023

Tim penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005



(.....)

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001



(.....)

3. Penguji II

Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP.198501112019031003



(.....)

Kediri, 22 Juni 2023

Dekan Fakultas

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

HALAMAN MOTTO

“Kepemimpinan dan pembelajaran sangat diperlukan satu sama lain”

(John F. Kennedy)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Astain Kusnul Aulia

NIM : 932404719

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 22 Juni 2023



Astain Kusnul Aulia
NIM. 932404719

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan petunjuk dan kemudahan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Melalui karya tulis ini penulis mempersembahkan kepada:

1. Kepada orang tua tercinta Bapak Nur Salim dan Ibu Istiqomah yang sangat berjasa dalam kehidupan penulis, ucapan terima kasih yang mendalam untuk setiap perjuangan dan pengorbanan senantiasa diberikan dalam mendidik, membimbing, perhatian, kasih sayang, dan doa yang selalu mengiringi setiap langkah yang telah diberikan untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Adik Moh. Rifan Amir, adik Kumil Lailatu Salma, dan adik Moh. Abdul Rosyid Ulumuddin yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada kakak saya Ma'adallah S.Pd dan Eko Jatmiko yang telah membantu saya dalam proses penelitian skripsi ini.
4. Teruntuk teman-teman kuliah yang sangat baik, Eva Fitriyaningsih, Dewi Mas'ula, Yuli Rahmadani, Lusy Aini Indah K, dan Auliya Ngazizah yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Seluruh orang yang berdoa untukku dengan ataupun tanpa sepengetahuanku.

ABSTRAK

ASTAIN KUSNUL AULIA. Dosen Pembimbing MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I dan PUSPOKO PONCO RATNO, M.T, *Kepemimpinan Manajerial Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter di MI Bustanul Mu'min Nolosuto Purwoasri Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Madrasah Unggul dan Berkarakter

Dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter yang baik, kepala madrasah perlu menerapkan dan mengembangkan pendidikan karakter untuk peserta didik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Perencanaan yang dilakukan kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter. 2) Pengorganisasian yang dilakukan kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter. 3) Pelaksanaan yang dilakukan kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter. 4) Evaluasi yang dilakukan kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Analisis data terdiri dari reduksidata, penyajian data, penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dilakukan peneliti dengan ketekunan pengamatan dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan manajerial kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter meliputi 4 hal yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Adapun hasilnya 1). Perencanaan yang dilakukan kepala madrasah dimulai dengan membuat rancangan perencanaan yang baik untuk mengembangkan pendidikan karakter serta untuk mendukung perencanaan perlu adanya tim dan para staff untuk mendukung perencanaan. 2). Pengorganisasian yang dilakukan kepala madrasah untuk mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter melalui pembagian tugas untuk semua guru sesuai dengan kemampuannya agar guru dan para staff dapat memiliki rasa bertanggung jawab. 3). Pelaksanaan kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dan berkarakter sudah berjalan dengan baik yang dilakukan melalui pembiasaan sholat dhuha yang dilakukan sebelum proses pembelajaran. 4). Evaluasi yang dilakukan kepala madrasah dalam mewujudkan madrasah yang unggul dengan mengadakan rapat disetiap akhir tahun ajaran guna untuk menilai agar kedepannya lebih baik, apabila ada kendala bisa dicari solusi penyelesaian.

KATA PENGANTAR

Ucapan Alhamdulillah penulis haturkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya. Serta shalawat yang senantiasa terhaturkan untuk nabi Muhammad SAW, hingga penelitian yang berjudul **“Kepemimpinan Manajerial Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter di MI Bustanul Mu’min Nolosuto”** dapat terselesaikan sebagai sebuah pemenuhan persyaratan dalam menyelesaikan program manajemen pendidikan islam tingkat strata satu (S-1).

Penulis juga mengucapkan kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan hingga dapat diselesaikannya penelitian ini. Oleh sebab demikian, penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr.Wahidul Anam, M.Ag. sebagai Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I sebagai Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
4. Ibu Siska Yulia Wenny, M.Ak sebagai Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
5. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I sebagai pembimbing I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan arahan, dukungan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.

6. Bapak Moh Luqi Abidin selaku kepala madrasah, Ibu Yeni selaku staff administrasi, Bapak Maadallah selaku guru pendidikan agama, Ibu Fitri selaku guru maple PKN, dan Bapak Rizki selaku guru pendidikan agama yang telah membantu saya dalam proses penelitian.
7. Kepada teman-teman seperjuangan dan pihak lainnya yang membantu saya dan memotivasi saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya.

Semoga dengan keridhaan dari semua pihak atas penelitian ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sebab tercapainya kepemimpinan kepala sekolah dalam mewujudkan sekolah yang unggul dan berkarakter dan yang akan membawa semua orang pada kebahagiaan di dunia dan di akhirat.

Kediri, 05 Mei 2023

Astain Kusnul Aulia
NIM. 932404719

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA KONSULTAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu	10

F. Definisi Istilah.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan dan Manajerial	15
B. Tinjauan Tentang Kepala Madrasah	24
C. Tinjauan Tentang Madrasah yang Unggul dan Berkarakter	30
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Kehadiran Peneliti.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	36
D. Sumber Data.....	36
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	39
F. Analisis Data	40
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	41
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	43
B. Temuan Penelitian	61
BAB V PEMBAHASAN	
1. Perencanaan yang Dilakukan Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter	65

2. Pengorganisasian yang Dilakukan Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter	69
3. Pelaksanaan yang Dilakukan Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter	70
4. Evaluasi yang Dilakukan Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter	73
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	75
B. Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 1.2 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian.....	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Musyawarah Para Guru.....	49
Gambar 4.2 Poster Penerimaan Peserta Didik Baru Tahun 2023.....	50
Gambar 4.3 Struktur Organisasi MI Bustanul Mu'min.....	52
Gambar 4.4 Sholat Dhuha Berjamaah Sebelum Pembelajaran.....	55
Gambar 4.5 Banner Program Mewujudkan Madrasah yang Unggul dan Berkarakter.....	55
Gambar 4.6 Rapat Evaluasi Akhir Semester.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara.....	81
Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian.....	85
Lampiran 3 : Surat Balasan Penelitian.....	86
Lampiran 4 : Daftar Bimbingan.....	87
Lampiran 5 : Dokumentasi.....	90
Lampiran 6 : Riwayat Hidup.....	93