

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMPN 2 TEMBELANG**

SKRIPSI



**OLEH
EVA FITRIYANINGSIH
NIM. 932405219**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
TAHUN 2023**

HALAMAN JUDUL

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMPN 2 TEMBELANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelenggarakan program
Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Oleh

Eva Fitriyaningsih

932405219

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

TAHUN 2023

HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI SMPN 2 TEMBELANG

EVA FITRIYANINGSIH


NIM. 932405219

Disetujui Oleh :

Pembimbing I


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Pembimbing II


Siska Yulia Wenny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 30 Mei 2023

Kepada
Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi Permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Eva Fitriyaningsih

NIM : 932405219

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM

MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMPN 2 TEMBELANG

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740620201101100

Pembimbing II


Siska Yulia Wenny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI SMPN 2 TEMBELANG

EVA FITRIYANINGSIH

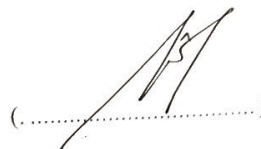
932405219

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada hari

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Inrioko, M.Pd.I.
NIP. 198401222015031005



2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001



3. Penguji II

Siska Yulia Wenny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

Kediri, 03 Juli 2023
Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTTO

"Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban atas apa yang dipimpinnya."

(HR. Al Bukhari dan Muslim)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eva Fitriyaningsih

NIM : 932405219

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiat baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 5 Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan



Eva Fitriyaningsih

NIM. 932405219

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan petunjuk dan kemudahan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Melalui karya tulis ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta yang sangat berjasa dalam kehidupan penulis. Ucapan terimakasih yang mendalam untuk setiap perjuangan dan pengorbanan senantiasa diberikan dalam mendidik, membimbing, perhatian, kasih sayang dan doa yang mengiringi setiap langkah yang telah diberikan untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ini.
2. Teruntuk keluarga besar saya yang sudah selalu memberikan support saya untuk lebih semangat mengerjakan skripsi.
3. Teruntuk teman-teman pejuang skripsi Yuli Rahmadhani, Dewi Masula, Astain Kusnul Aulia, Lussy Aini Indah, Auliya Ngazizah yang sudah sama-sama berjuang di kampus mengerjakan skripsi bersama-sama dan saling memeberikan support satu sama lain.
4. Teruntuk teman-teman Prodi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2019 terimakasih sudah menemani perjalanan perkuliahan bisa dititik ini juga berkat kerjasama dengan kalian.
5. Teruntuk teman penulis yakni Lely Dwi Anugrah yang sudah mau membantu dalam penelitian ini dan terimakasih banyak.

ABSTRAK

Eva Fitriyaningsih: 932405219, Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMPN 2 Tembelang, Dosen Pembimbing I, Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. Dosen Pembimbing II Siska Yulia Wenny, M.Ak. : Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Mutu pendidikan merupakan hal yang sangat penting untuk menunjang kualitas yang dimiliki oleh sekolah. Penelitian ini membahas mengenai Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMPN 2 Tembelang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Kepemimpinan kepala sekolah dalam menentukan standar mutu di SMPN 2 Tembelang. 2) Kepemimpinan kepala sekolah dalam melakukan perbaikan yang dilakukan secara terus-menerus di SMPN 2 Tembelang. 3) Kepemimpinan kepala sekolah dalam memperbaiki perubahan kultur agar lebih baik di SMPN 2 Tembelang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data melalui: 1) Observasi, 2) Wawancara, 3) Dokumentasi. Analisis data terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Dan pengecekan keabsahan data dilakukan peneliti dengan ketekunan pengamatan dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMPN 2 Tembelang yakni: 1) Kepala sekolah dalam menentukan standar mutu mengikuti arahan KEMENDIKBUD yakni melalui 8 standar mutu pendidikan seperti kurikulum, peserta didik, sarana dan prasarana, pendidik, tenaga kependidikan, perpustakaan, laboratorium, dan keuangan yang disampaikan dan didiskusikan melalui rapat dan melalui evaluasi yang ditujukan untuk mengontrol jalannya standar mutu pendidikan yang berlaku. 2) Kepala sekolah dalam melakukan perbaikan terus-menerus dengan mengupayakan terealisasinya tujuan sekolah melalui penanaman karakter siswa, penanaman nilai islami dalam program dan kegiatan siswa dan meningkatkan kualitas prestasi siswa. 3) kepala sekolah dalam memperbaiki perubahan kultur agar lebih baik dilakukan dengan motivasi dan inovasi yang diberikan kepada peserta didik dengan memasukkan ajaran islami agar siswa memiliki karakter dan pribadi yang baik, pendidik dan tenaga kependidikan dengan memberikan dorongan dan dukungan untuk melatih kemampuan profesionalnya.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMPN 2 Tembelang.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Dr. Untung Khoirudin, M.Pd. selaku Ketua Prodi Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Wenny, M.Ak. selaku dosen pembimbing II sekaligus sekretaris prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang mengajar di Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
6. Bapak Muchamad Shokhi, S.Pd. kepala sekolah SMPN 2 Tembelang

Semoga jasa baik bapak, ibu dan saudara mendapatkan balasan yang baik dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat mendapatkan manfaat bagi pembaca dan didalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan yang jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang

bersifat membangun dari pembaca sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Kediri, 5 Juni 2023

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA KONSULTAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu	9
F. Definisi Istilah.....	13

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	16
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
2. Gaya Kepemimpinan dan Karakteristik Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	23
3. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Megembangkan Mutu Pendidikan.....	25
B. Mutu Pendidikan	
1. Pengertian Mutu Pendidikan	27
2. Konsep <i>Total Quality Management (TQM)</i>	31
3. Penerapan Total Quality Management dalam Proses Pembelajaran....	39

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
B. Kehadiran Peneliti.....	43
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Sumber Data.....	47
E. Prosedur Pengumpulan Data	51
F. Analisis Data	52
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	54

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menentukan Standar Mutu di SMPN 2 Tembelang.....	56

2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Melakukan Perbaikan Terus Menerus.....67

3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Memperbaiki Agar Lebih Baik70

B. Temuan Penelitian

1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menentukan Standar Mutu di SMPN 2 Tembelang.....73

2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Melakukan Perbaikan Terus Menerus.....75

3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Memperbaiki Agar Lebih Baik77

BAB V PEMBAHASAN

1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menentukan Standar Mutu di SMPN 2 Tembelang.....78

2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Melakukan Perbaikan Terus Menerus.....92

3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Memperbaiki Agar Lebih Baik....96

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan99

B. Saran..... 100

DAFTAR PUSTAKA102

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....106

DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....121

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rapat Model Pembelajaran	59
---	----

Gambar 4.2 Kondisi Siswa-siswi di Sekolah	61
Gambar 4.3 Prasarana SMPN 2 Tembelang	63
Gambar 4.4 kondisi Perpustakaan SMPN 2 Tembelang	66
Gambar 4.5 Penghargaan Yang Dimiliki SMPN 2 Tembelang	70
Gambar 4.6 Kegiatan Salam Pada Guru Sebelum KBM	73
Gambar 4.7 Kegiatan Rutin Jamaah Sholat Dhuha.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Prestasi Siswa-Siswi SMPN 2 Tembelang	70
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	106
---------------------------------------	-----

Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian	107
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	108
Lampiran 4 Daftar Konsultasi	117
Lampiran 5 SPMI Laporan Rapot Pendidikan SMPN 2 Tempeblang	119
Lampiran 6 Dokumentasi	121
Lampiran 7 Riwayat Hidup	123

