

**MANAJEMEN KASI PD PONTREN DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN PESANTREN DI KEMENTERIAN AGAMA  
KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH  
SHEYLA HAMIDAH  
NIM.932412819**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2023**

**MANAJEMEN KASI PD PONTREN DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN PESANTREN DI KEMENTERIAN AGAMA  
KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh**

**SHEYLA HAMIDAH**

**NIM. 932412819**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2023**

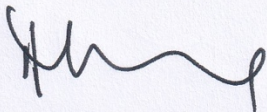
**HALAMAN PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN KASI PD PONTREN DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN PESANTREN DI KEMENTERIAN AGAMA KOTA KEDIRI**

**SHEYLA HAMIDAH**  
932412819

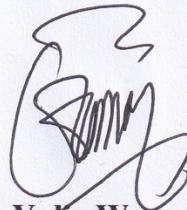
Skripsi oleh Sheyla Hamidah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 21 Juni 2023  
Dosen Pembimbing I



**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.I**  
NIP. 196806041998032001

Kediri, 21 Juni 2023  
Dosen Pembimbing II



**Siska Yulia Weny, M.Ak.**  
NIP. 199207082019032018

## NOTA KONSULTAN

Nomor : -  
Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada

Kediri, 21 Juni 2023

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Sheyla Hamidah  
NIM : 932412819  
Judul : Manajemen Kasi PD Pontren dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pesantren di Kementerian Agama Kota Kediri

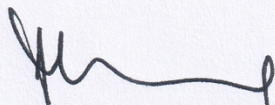
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

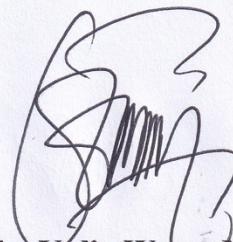
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.I**  
NIP. 196806041998032001



**Siska Yulia Weny, M.Ak.**  
NIP. 199207082019032018

## LEMBAR PENGESAHAN

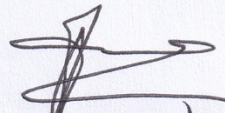
MANAJEMEN KASI PD PONTREN DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN PESANTREN DI KEMENTERIAN AGAMA KOTA KEDIRI

SHEYLA HAMIDAH  
9.324.128.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 21 Juni 2023

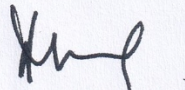
Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 19700412994032006



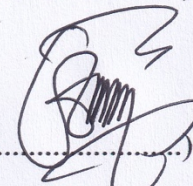
(.....)

2. Penguji I  
Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.I  
NIP. 196806041998032001



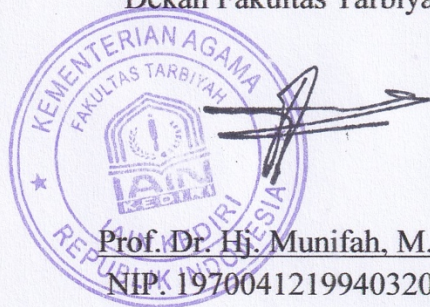
(.....)

3. Penguji II  
Siska Yulia Weny, M.Ak.  
NIP. 199207082019032018



(.....)

Kediri, 21 Juni 2023  
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006

## **MOTTO**

Barang siapa menjadikan mudah urusan orang lain.

Pasti Allah akan memudahkan urusannya di dunia dan akhirat.

(HR. Muslim)

Di saat kita hidup untuk membahagiakan orang lain

Maka Allah Swt akan kirimkan rizqi berupa orang-orang yang membahagiakan kita.

(Habib Umar Bin Muhammad bin Salim bin Hafidh)

“ Sembunyikan prosesmu, diam beraksi dan tunjukkan progresmu “

(Sheyla Hamidah)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring do'a dan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan untuk bisa sampai dipenghujung awal perjuanganku.

- ❖ Kupersembahkan skripsi ini kepada kedua orangtua yang teramat besar jasanya. Terima kasih kuucapkan kepada ibuku Wulan Srijawati dan Ayahanda Zaenal Mustakim yang tak pernah lelah menjadi malaikatku disetiap waktu, dengan sabar dan ikhlas mendidikku, membimbingku, menasihati, memotivasi, dan yang tak pernah lelah mengiringi do'a disetiap langkahku. Semoga Allah memberi balasan dengan sebaik-baiknya balasan. Aamiin
- ❖ Teruntuk guru-guru dan dosen-dosenku serta pembimbing skripsi **Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.** dan ibu **Siska Yulia, M.Ak.** yang selalu mendidik dan mengarahkanku dalam proses pengerjaan skripsi sehingga dapat mewujudkan harapan sebagai langkah awal dalam menggapai cita-citaku.
- ❖ Teruntuk abangku tersayang M. Najib yang selalu berjuang membantu dalam segi materi maupun non materi agar adiknya terus lanjut menyelesaikan pendidikan di bangku kuliah dengan layak.
- ❖ Teruntuk adik perempuan ku paling bontot Habibah Choirunnisa dan Himatul Kholishoh yang selalu sigap direpotin dalam hal apapun di waktu mendesak.
- ❖ Teruntuk sahabat ku Fadlilati Difa Ilmillah terimakasih sudah tulus dan sabar kebersamai observasi di tempat penelitian skripsiku. Semoga Allah membalas kebaikan mu. Aamiin.
- ❖ Teruntuk Lidwina Ayu Hartanti yang kerap ku panggil "har" terimakasih sudah ikhlas menjadi tempat sambat ku perihal perduniawian ini. Hehhhehe.

Kelak semoga cita-citamu menjadi independent woman di ijabah oleh Allah.  
Aamiin.

- ❖ Teman-teman seperjuangan, teman-teman KKN MPI, PKPT IPNU IPPNU dan teman satu bimbingan, terima kasih atas dorongan semangat, motivasi, dan inspirasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini. semoga Allah selalu memudahkan langkah kita dan memberi kesuksesan. Aamiin
- ❖ Teruntuk tim bisnis SR12KEDIRI.ID dan EYDAGROSIR yang mensupport segala finansial dan mengimprove mental aku selama kuliah. Semoga setelah lulus ini bisnis kita makin melejit serta mampu menciptakan lapangan pekerjaan rumahan dengan omset milyaran. Aamiin.
- ❖ Kepada Keponakan Onty temu gede di kampus tercinta Amelia Putri Hidayat yang sudah membuka jasa print. Terimakasih atas bantuannya. Semoga bermanfaat dan semakin lancar usahanya.
- ❖ Dan kepada seluruh teman sahabat yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu semoga teman-teman yang tidak bisa saya sebut satu persatu nama nya Tiada kata selain do'a dan harapan yang bisa terucap semoga Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayahNya. Semoga amal kebaikan kalian semua menjadi amal ibadah dalam ridhoNya. Aamiin Ya Rabbal 'alamin



## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sheyla Hamidah

NIM : 932412819

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan saya bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari perbuatan plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 21 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,



Sheyla Hamidah

## ABSTRAK

Sheyla Hamidah: 932412819, Manajemen Kasi Pontren Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pesantren di Kantor Kementerian Agama Kota Kediri, Dosen Pembimbing I, Dr Mu'awanah M.Pd. Pembimbing II Siska Yulia Weny M.Ak. : Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci : Manajemen Kasi PD Pontren Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pesantren

Penelitian ini membahas mengenai Manajemen Kepala Seksi Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pesantren di Kantor Kementerian Agama Kota Kediri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1). Strategi manajemen kasi pd pontren dalam meningkatkan mutu pendidikan pesantren di kantor kementerian agama kota kediri. 2). Realisasi manajemen peningkatan mutu pendidikan pesantren di kantor kementerian agama kota kediri. 3). Dampak antara manajemen kasi pd pontren dengan pondok pesantren di kantor kementerian agama kota kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui 1). Observasi, 2). Wawancara, dan 3). Studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah kepala seksi diniyah dan pengasuh pondok pesantren, beberapa staf pegawai di bidang pontren, pengasuh, koordinator pengurus dan alumni pondok pesantren di kediri. Analisis data terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen Kasi PD Pontren dalam meningkatkan mutu pendidikan pesantren di kantor kementerian agama kota Kediri meliputi tiga aspek yakni : 1). Strategi dari manajemen Kasi PD Pontren yang diterapkan dalam meningkatkan mutu pendidikan pesantren di bawah naungan kementerian agama kota Kediri telah sesuai tugas pokok fungsi dan visi misi Kasi PD Pontren berupa penguatan sistem administrasi melalui data EMIS (*Education Management Information System*) yang otomatis langsung terhubung dengan kemenag pusat. Melakukan kerjasama dengan pihak Pekan Olah Raga dan Seni Santri pondok Pesantren Nasional (POSPENAS) sebagai bentuk peningkatan minat dan bakat santri yang unggul dan bermutu. 2). Realisasi dari manajemen Kasi PD Pontren berupa peninjauan tidak lanjut pesantren dengan menyesuaikan situasi dan kondisi yang terjadi di lapangan. Adanya fasilitas pelayanan dana BOSP (Bantuan Operasional Satuan Pendidikan). 3). Dampak positif dari penerapan manajemen Kasi PD Pontren adalah semakin bertambah jumlah pondok pesantren resmi diikuti bertambahnya pula jumlah santri berprestasi yang mondok baik di pesantren salafiyah berbasis formal maupun di pesantren salafiyah berbasis non formal. Juga tidak ada dampak negatif antara penerapan manajemen Kasi PD Pontren dengan pondok pesantren yang ada di bawah naungan Kementerian Agama kota Kediri.

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Manajemen Kasi Pontren Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pesantren di Kantor Kementerian Agama Kota Kediri.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Dr. Hj. Mu'awanah M.Pd. dan ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Kedua orang tuaku yang telah memberikan doa dan dukungan kepada peneliti untuk menyelesaikan studi.
6. Teman-teman seangkatan tahun 2019, khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan motivasi dan dukungan moral sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat dan semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 21 Juni 2023

**Peneliti**

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
NOTA KONSULTAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
Konteks Penelitian .....	1
Fokus Penelitian.....	6
Tujuan Penelitian .....	7
Kegunaan Penelitian .....	7
Penelitian Terdahulu .....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
Peran Visi dan Misi Kasi PD Pontren.....	11
Strategi Peningkatan Mutu Pendidikan Pesantren .....	26
Manajemen Mutu Berbasis Pesantren.....	36
BAB III METODE PENELITIAN .....	52
Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	52

Kehadiran Peneliti.....	53
Lokasi Penelitian.....	53
Data dan Sumber Data .....	63
Teknik Pengumpulan Data.....	66
Analisis Data.....	68
Pengecekan Keabsahan Data .....	69
Tahapan Penelitian.....	71
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>73</b>
Paparannya .....	73
Strategi Manajemen Kasi PD Pontren dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Pesantren di Kementerian Agama Kota Kediri.....	73
Realisasi Manajemen Peningkatan Mutu Pesantren .....	83
Dampak Manajemen Peningkatan Mutu Pesantren .....	90
Temuan Penelitian .....	94
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>98</b>
Strategi Manajemen Kasi PD Pontren dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Pesantren di Kementerian Agama Kota Kediri.....	98
Realisasi Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Pesantren oleh Kasi PD Pontren .....	102
Dampak Manajemen Kasi PD Pontren terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan Pesantren yang di Kota Kediri .....	103
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>105</b>
Kesimpulan .....	105
Saran .....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>111</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>126</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Struktur Organisasi PD Pontren.....	61
Tabel 3.2 Tupoksi PD Pontren .....	62
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Berdasarkan Fokus Penelitian .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kantor Kementerian Agama Kota Kediri .....	54
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Staf Kemenag Kota Kediri .....	57
Gambar 4.1 Kop Organisasi Islam Tingkat Kelurahan .....	75
Gambar 4.2 Pembukaan POSPENAS.....	84
Gambar 4.3 Penampilan Pembukaan POSPENAS.....	85
Gambar 4.4 Kegiatan Evaluasi Dalam Rangka Peningkatan Prestasi.....	87
Gambar 4.5 Kegiatan Sosialisasi BOS dan EMIS.....	88



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Daftar Wawaancara .....	112
Lampiran II Dokumentasi.....	114
Lampiran III Lembar Konsultasi I.....	123
Lampiran IV Lembar Konsultasi II .....	124
Lampiran V Surat Balasan Penelitian.....	125