

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK SISWA
DI SMAN 1 PRAMBON**

SKRIPSI



**OLEH
AHMAD MARZUQI
9.324.097.19**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
JUNI 2023**

HALAMAN SAMPUL

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK SISWA
DI SMAN 1 PRAMBON**

SKRIPSI

Di ajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Oleh

Ahmad Marzuqi

9.324.097.19

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
JUNI 2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK SISWA
DI SMAN 1 PRAMBON**

AHMAD MARZUQI

9.324.097.19

Disetujui oleh:

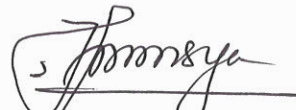
Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Hj. Muawanah, M.Pd

NIP : 196806041998032001



Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I

NIP : 199002012019032011

NOTA DINAS

Kediri, 31 Mei 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada

Yth, Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AHAMD MARZUQI

NIM : 9.324.097.19

Judul : KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK SISWA DI SMAN 1 PRAMBON

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.


Demikian agar maklum dan atas kesadaran Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Muawanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001


Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 31 Mei 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada

Yth, Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No.07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AHMAD MARZUQI

NIM : 9.324.097.19

Judul : KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK SISWA DI SMAN 1 PRAMBON

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.


Demikian agar maklum dan atas kesadaran Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Muawanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001


Nila Lukmanus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

HALAMAN PENGESAHAN
KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK SISWA
DI SMAN 1 PRAMBON

Ahmad Marzuqi
NIM. 9.324.097.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negari (IAIN) Kediri
pada tanggal 26 Juni 2023

Tim Penguji

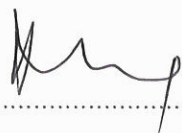
1. Penguji Utama

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

()

2. Penguji I

Dr. Hj. Muawanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

()

3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd
NIP. 199002012019032011

()

Kediri, 26 Juni 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah


Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ^١

Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. (Q.S Ar-Rad (13):11)¹

¹ T.t., <https://www.detik.com/hikmah/khazanah/d-6510153/surat-ar-rad-ayat-11-jelaskan-nasib-suatu-kaum-ditentukan-oleh-mereka-sendiri>. diakses pada 31 Mei 2023

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Marzuqi

NIM : 932409719

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.



Ahmad Marzuqi

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, serta mengharap ridho dan kasih sayang-Nya. Kupersembahkan sebuah tulisan ini untuk:

1. Kedua orang tua peneliti, Bapak Mursidi dan Ibu Istirokah yang senantiasa memberikan dukungan serta do'a yang terus menerus mengalir kepada peneliti. Keluarga besar di rumah yang senantiasa memberikan dukungan.
2. Untuk dosen pembimbing yaitu ibu Dr. Hj. Muawanah, M.Pd. selaku pembimbing satu dan ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd. selaku dosen pembimbing dua yang telah sabar dalam membimbing saya tanpa mereka saya belum bisa menuntaskan skripsi.
3. Untuk bapak Drs. Murtoyo, M.Si selaku kepala SMAN 1 Prambon, bapak Drs. Suparlan selaku waka kurikulum SMAN 1 Prambon, ibu Hartining, S.Pd selaku waka kesiswaan SMAN 1 Prambon, bapak Sudarmaji, S.Sos selaku waka sarpras SMAN 1 Prambon, dan bapak Jainul Munadir, M.Pd guru di SMAN 1 Prambon yang telah membantu dan meluangkan waktu untuk penelitian skripsi ini.
4. Teman-teman, sahabat, dulur-dulur, yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan waktu luang untuk menemani peneliti dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

ABSTRAK

AHMAD MARZUQI, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Muawanah, M.Pd dan Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd, Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa di SMAN 1 Prambon, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Kompetensi Manajerial, Kepala Sekolah, Mutu

Kompetensi manajerial kepala sekolah adalah kemampuan yang dimiliki oleh kepala sekolah dalam hal merencanakan, mengorganisasikan, mengembangkan dan mengawasi lembaga pendidikan untuk dapat memanfaatkan sumberdaya yang ada untuk tercapainya proses pembelajaran yang berkualitas. Dalam hal ini, seperti yang dilakukan oleh kepala sekolah di SMAN 1 Prambon yang terus menerus melakukan berbagai macam upaya dalam hal peningkatan mutu untuk para siswanya. Penelitian ini bertujuan untuk : 1. Mengetahui bagaimana perencanaan kepala sekolah dalam peningkatan mutu akademik siswa. 2. Bagaimana pelaksanaan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa. 3. Bagaimana evaluasi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan dengan tehnik pengumpulan data wawancara, observasi dan dokumentasi. Wawancara dilakukan kepada kepala sekolah, waka kurikulum, waka kesiswaan, waka sarana prasarana, dan guru. Observasi dilakukan dengan mengamati terhadap kegiatan yang berkaitan dengan kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa. Sedangkan dokumentasi menggunakan handphone untuk mengambil gambar sebagai alat bantu dalam mencari data.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kepala sekolah sudah melaksanakan fungsi manajerial dengan baik. Hal tersebut dapat dilihat dari beberapa kegiatan yang sudah terlaksana, seperti: 1. Perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa di SMAN 1 Prambon dilakukan dengan menerapkan kepemimpinan demokrasi dalam pengambilan keputusan untuk perencanaan visi, misi dan rencana kerja sekolah; 2. Pelaksanaan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa di SMAN 1 Prambon dilakukan dengan mengimplementasikan kegiatan pembinaan tenaga pendidik dalam forum ilmiah, seleksi PPDB sebagai penjurangan minat dan bakat, pengawasan pembelajaran, program-program unggulan sekolah (3s, bimbel ekstra OSN) dan pemenuhan sarana-prasarana dalam menunjang peningkatan mutu sekolah; 3. Evaluasi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa di SMAN 1 Prambon dengan evaluasi untuk perbaikan terus menerus dan inovasi pemecahan terhadap masalah untuk mencari solusi yang tepat.

KATA PENGANTAR

Segala puji penulis panjatkan kehadirat Alloh SWT atas limpahan nikmat, taufiq, serta hidayah-Nya. Terutama nikmat kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul “Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa di SMAN 1 Prambon”. Sholawat serta salam tetap tercurah limpahkan kepada baginda Nabi agung Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, serta pengikut-pengikutnya yang telah memberikan cahaya bagi umat seluruh alam semesta khususnya umat Islam.

Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan serta dukungan dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun non materi. Penulis juga mengucapkan segala hormat dan terima kasih kepada semua pihak yang turut memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis, khususnya:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri, beserta segenap jajarannya.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd. Selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Dr. Hj. Muawanah, M.Pd. selaku pembimbing I dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd. selaku pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi agar penulisan skripsi berjalan dengan baik.
5. Seluruh Dosen, karyawan serta staff akademik dan perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

6. Kedua orang tua tercinta beserta keluarga besar yang selalu memberikan doa serta dukungan yang terbaik dalam hidupku.
7. Teman-teman, sahabat, dulur-dulur, yang tak mampu penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan penyemangat bagiku.

Dengan segala kerendahan hati, tentunya penulis menyadari dengan sepenuh hati bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan serta pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran serta kritik dari berbagai pihak demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. semoga dengan adanya skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca serta semua pihak.

Kediri, 31 Mei 2023

Penulis,

Ahmad Marzuqi

DAFTAR PUSTAKA

HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR PUSTAKA	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Definisi Istilah/ Operasional.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	14
1. Pengertian Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	14
2. Dimensi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	17
3. Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Manajer di Sekolah	18
4. Prinsip Kepala Sekolah sebagai Manajer di Sekolah.....	21
5. Peran Manajerial Kepala Sekolah.....	22
B. Konsep Mutu	24
1. Pengertian Mutu.....	24
2. Karakteristik Mutu Pendidikan	26

3. Standar Mutu Pendidikan.....	28
4. Mutu Siswa	31
5. Peningkatan Mutu Siswa.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B. Kehadiran Peneliti	39
C. Lokasi Penelitian dan Profil Sekolah.....	39
1. Lokasi penelitian.....	39
2. Profil Sekolah.....	40
D. Sumber Data	43
E. Prosedur Pengumpulan Data	44
F. Analisis Data.....	46
G. Pengecekan Keabsahan Data	47
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	50
A. Paparan Data.....	50
1. Perencanaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa..	50
2. Pelaksanaan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa ...	55
3. Evaluasi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu akademik siswa di SMAN 1 Prambon	66
B. Temuan Penelitian	69
BAB V PEMBAHASAN	73
A. Perencanaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa di SMAN 1 Prambon.....	73
B. Pelaksanaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa di SMAN 1 Prambon.....	74
C. Evaluasi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa Di SMAN 1 Prambon.....	79
BAB VI PENUTUP	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	11
---	-----------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 RKTS di SMAN 1 Prambon.....	54
--	-----------