

**PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA
GURU DI SMK ISLAM ULUL ALBAB NGRONGGOT KABUPATEN
NGANJUK.**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan
(S,Pd)



Oleh :

DAYU FERI APRILIANSAH

9.321.191.15

**PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI**

2022

Halaman Persetujuan

**PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK ISLAM ULUL ALBAB
NGRONGGOT KABUPATEN NGANJUK.
SKRIPSI**

OLEH :

DAYU FERI APRILIANSAH

9.321.191.15

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 198008022005012005



Eka Sastryawati, M.Pd
NIP. 199110092018012002

NOTA DINAS

Kediri, 11 Juni 2022

Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : BIMBINGAN SKRIPSI

Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua Untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : DAYU FERI APRILIANSAH
NIM : 9.321.191.15
Judul : PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP
KINERJA GURU DI SMK ISLAM ULUL ALBAB NGRONGGOT
KABUPATEN NGANJUK.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,



Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 198008022005012005

Dosen Pembimbing II,



Eka Sulistyawati, M.Pd.
NIP. 199110092018012002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 25 Juli 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi Mahasiswa :

Nama : DAYU FERI APRILIANSAH
NIM : 9.321.191.15
Judul : PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP
KINERJA GURU DI SMK ISLAM ULUL ALBAB NGRONGGOT
KABUPATEN NGANJUK.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal , kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya. Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,



Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 198008022005012005

Dosen Pembimbing II,



Eka Sulistyawati, M.Pd.
NIP. 199110092018012002

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI
SMK ISLAM ULUL ALBAB NGRONGGOT KABUPATEN NGANJUK.**

DAYU FERI APRILIANSAH

NIM. 9321 191 15

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 14 Juli 2022

1. Penguji Utama

Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP. 196406011998031001



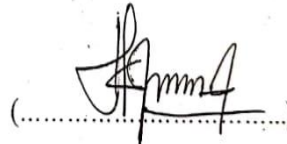
2. Penguji I

Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 198008022005012005



3. Penguji II

Eka Sulistyawati, M.Pd.
NIP. 199110092018012002



Kediri, 25 Juli 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِي الْأَمْرِ مِنْكُمْ فَإِن تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ
وَالرَّسُولِ إِن كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

“Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya.” Al Qur’an Surat An-Nisa ayat 59.¹

¹ Departemen Agama RI, *Al- Qur’an dan Terjemahnya* (Bandung. Sygma, 2007), 275.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan menghaturkan puji syukur kehadirat Allah SWT. Skripsi ini dengan hormat, tulus, dan ikhlas saya persembahkan untuk

1. Kedua orang tua saya Bapak Damami dan Almh. Ibu Yulis Setyaningsih, yang telah memberikan doa dan semangat, serta selalu menyayangi dan mengasihi setulus hati, setulus do'a. Serta telah memberikan dukungan tida henti-hentinya baik moril maupun materil.
2. Kedua kakek dan nenek saya Mbah Rasimun dan Mbah TukiyeM yang telah membesarkan dan mendidik saya, serta memberikan dukungan dan semangat yang luar biasa.
3. Sahabat-sahabat saya yang selalu memberi semangat dan dukungan, serta pertolongan dalam menyelesaikan tugas akhir saya
4. Bapak dan Ibu dosen pembimbing dan pengajar yang selama ini dengan tulus dan Ikhlas meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pelajaran yang tak ternilai harganya.
5. Seluruh teman-teman Fakultas Tarbiyah angkatan 2015, yang tidak dapat saya sebutkan satu-satu namanya saya ucapkan banyak terima kasih.

ABSTRAK

DAYU FERI APRILIANSAH, Dosen Pembimbing 1: Ninik Zuroidah, M.Si. dan Dosen Pembimbing II : Eka Sulistyawati, M.Pd.: Pengaruh Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru Di Smk Islam Ulul Albab Ngronggot Kabupaten Nganjuk Skripsi Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Pendidikan Agama, IAIN Kediri, 2022.

Kata kunci: Kepemimpinan kepala sekolah, motivasi kerja guru, kinerja guru

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh persepsi guru tentang kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja guru terhadap kinerja guru di SMK Islam Ulul Albab Ngronggot. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif. Dalam analisis data peneliti menggunakan metode regresi ganda untuk mengetahui pengaruh dua variabel untuk membuktikan ada atau tidaknya hubungan fungsional antara dua buah variabel bebas atau lebih dengan sebuah variabel terikat.

Penelitian ini menggunakan instrumen angket, untuk analisis data menggunakan metode regresi ganda. Dalam pelaksanaannya kepala sekolah bertanggung jawab atas segala aktifitas yang terjadi didalam sekolah berkaitan dengan keberhasilan dilaksanakannya program pendidikan, maka dari itu kepala sekolah dituntut dapat memberikan solusi dari segala permasalahan yang ada didalam sekolah. Kemudian guru adalah tenaga pendidik yang bertugas dalam menyampaikan ilmu kepada siswa secara langsung, sehingga guru harus mentaati aturan yang ada. Untuk meningkatkan kinerja guru, kepala sekolah harus mengerti segala faktor dalam meningkatkan motivasi kerja guru supaya memiliki kinerja yang maksimal. Untuk itu maka diharapkan kepemimpinan kepala sekolah di SMK Islam Ulul Albab Ngronggot dapat memengaruhi motivasi kerja guru dalam upaya meningkatkan kinerja guru dalam melaksanakan tugas-tugas yang harus diselesaikan oleh para guru.

Berdasarkan hasil penelitian tentang pengaruh persepsi guru mengenai kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja guru terhadap kinerja guru di SMK Islam Ulul Albab Terdapat pengaruh persepsi guru mengenai kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru sebesar 9,2% dan 90,8% dipengaruhi oleh faktor lain. Dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah dapat digunakan untuk memprediksi kinerja guru yang signifikan.

PEDOMAN TRANSLITERASI

1. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	‘	ض	D{
ب	B	ط	T{
ت	T	ظ	Z{
ث	Th	ع	‘
ج	J	غ	Gh
ح	H{	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	ه	H
ص	S{	ي	Y

2. Konsonan Rangkap

- a. Konsonan rangkap (Shaddah), yang bersumber dari ya' nisbah (ya' yang ditulis sebagai petunjuk sifat) ditulis coretan di atasnya.

Ditulis *ahmadīyah* : أَحْمَدِيَّةً

- b. Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya' nisbah ditulis dobel hurufnya.

Ditulis *dalla* : دَلَّلَ

3. Ta' Marbūtah

- a. Bila dimatikan ditulis "ah".

جَمَاعَةٌ : : ditulis *jamā'ah*.

- b. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudaf), ditulis "at" .

نِعْمَةٌ اه : ditulis *ni'mat Allāh*,

زَكَاةُ الْفِطْرِ : ditulis *zakāt al-fitr*.

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i' dan dammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

5. Vokal Panjang (Madd)

A panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, u panjang ditulis ū, masing-masing bercoretan dengan huruf a, i dan u.

6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (diphthong) Arab translitasi dengan menggabung dua huruf "ay" dan "aw" masing-masing untuk (أَي) dan (أَو)

7. Kata Sandang Alif + Lam

Jika ada huruf alif+lam yang diikuti huruf qomarīah maupun diikuti huruf syamsiyyāh huruf al ditulis al-.

الْجَامِعَةُ : ditulis *al-Jami'ah*.

الشَّيْخَةُ : ditulis *al-Shi'ah*.

8. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata perkata.

شَيْخُ الْإِسْلَام : ditulis *Shayh al-Islami*.

10. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia seperti kata ijmak, nash, al-Qur'an, hadis dan lain-lain, tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur dengan ucapan al-hamdulillah rabb al-‘Alamin. Kami panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya kepada kita, sehingga kita diberikan kesehatan, keselamatan dan iman, serta do’a shalawat serta salam semoga selalu terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW. Semoga kita selalu dicintakan kepadanya dan ia mencintai kita pula di dunia akhirat.

Keberhasilan menyelesaikan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berupa arahan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan kerendahan dan ketulusan hati selama penulis menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku Ketua Jurusan Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
4. Ibu Ninik Zuroidah, M.Si Selaku pembimbing I, dan Ibu Eka Sulistyawati, M.Pd Selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan arahan dengan sabar hingga terselesaikan skripsi ini.
5. Para dosen IAIN Kediri beserta para staf-stafnya yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada peneliti.
6. Kedua orang tuaku dan saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan do’a dan dukungan untuk keberhasilan dalam menggapai cita-cita.

7. Para sahabat-sahabatku, kolegaku dan pihak-pihak lain, yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulisan menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aamiin

Kediri, 11 Juni 2022

DAYU FERI APRILIANSAH

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
BAB 1 : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	18
C. Tujuan Penelitian	18
D. Manfaat Penelitian	19
E. Hipotesis Peneltian	20
F. Penelitian Terdahulu	22
G. Definisi Operasional	23
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Persepsi	27
B. Kepemimpinan.....	28
C. Motivasi kerja	38

D. Kinerja guru	43
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Rancangan penelitian.....	49
B. Populasi	50
C. Pengumpulan data.....	51
D. Instrumen penelitian	52
E. Analisis data	57
BAB IV : HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran objek penelitian	63
B. Deskripsi data	67
C. Pengujian hipotesis	84
BAB V : PEMBAHASAN	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Islam Ulul Albab Ngronggot	97
B. Motivasi Kerja Guru di SMK Islam Ulul Albab Ngronggot	98
C. Kinerja Guru di SMK Islam Ulul Albab Ngronggot	100
D. Pengaruh Persepsi Guru Mengenai Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SMK Islam Ulul Albab Ngronggot	101
E. Pengaruh Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru	104
F. Pengaruh Persepsi Guru Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru	106
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan	109
B. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	112

LAMPIRAN