

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH DONASI DI LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH**

SKRIPSI



Oleh:

ANDRIANI

931304317

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH DONASI DI LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagaimana Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Oleh:

ANDRIANI

931304317

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH DONASI DI LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH**

Oleh:

ANDRIANI

9.313.043.17

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M.EI
NIDN. 2130108301

NOTA DINAS

Kediri, 02 Oktober 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ANDRIANI
NIM : 931304317
Judul : STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH DONASI DI
LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu
kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syukur, Lc., MEI
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M.EI
NIDN. 2130108301

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH DONASI
DI LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO DITINJAU DARI
MANAJEMEN SYARIAH

Oleh:

ANDRIANI

931304317

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 13 Desember 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Ali Samsuri, M.EI

NIP. 123456789123

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.EI

NIP. 197607082006041004

(.....)

3. Penguji II

Moch. Zainuddin, M.EI

NIDN. 2130108301

(.....)

Kediri, 19 Desember 2022

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



Dr. Imam Annas Mushlihin, MHI

NIP. 197501011998031002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Andriani
NIM : 931304317
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
E-mail address : andriani6699@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)


Judul Karya Ilmiah : STRATEGI FUNDRAISING DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH DONASI DI LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 29 Mei 2023

Penulis

(Andriani)

HALAMAN MOTTO

HIDUP ITU BUKAN UNTUK MEMINTA SEBANYAK- BANYAKNYA
TETAPI UNTUK MEMBERI SEBANYAK-BANYAKNYA

Maka cukup satu kalimat yang menjadi pedoman:

أَلْيَدُ الْعُلْيَا خَيْرٌ مِنَ الْيَدِ السُّفْلَى

“Tangan yang diatas lebih baik dari pada tangan yang dibawah”

(HR. Bukhori dan Muslim)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan menyebutkan nama Allah SWT dan rasa syukur yang tak terkira, serta rasa terimakasih, saya persembahkan skripsi ini kepada :
Teruntuk kedua orang tuaku yang tercinta, Bapak Sardi dan Alm. Ibu Narmi, yang selalu membimbing dan mendoakan dengan penuh ketulusan dan kesabaran, yang telah berjuang dengan penuh keikhlasan, yang telah memberikan segala kasih sayangnya dengan penuh rasa ketulusan.

Teruntuk Dosen Pembimbing Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Moch. Zainuddin, M.EI yang telah memberikan masukan yang baik dan mendukung demi terselesaikannya skripsi ini.

Teruntuk teman seperjuangan Ekonomi Syariah angkatan 2017 dan lain fakultas IAIN Kediri yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan semangat dan berjuang bersama menyelesaikan tugas akhir ini.

Teruntuk sahabat-sahabat saya yang bersedia berbagi ilmu dan wawasan serta waktunya untuk membantu terselesainya skripsi ini.

Dan untuk semua pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

ANDRIANI, Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Moch. Zainuddin, M.EI STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH DONASI DI LEMBAGA AMIL ZAKAT UMMUL QURO DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH, Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci: *Fundraising*, Donasi, LAZ Ummul Quro

Strategi adalah upaya yang digunakan untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan, baik dalam bidang ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan sosial serta digunakan untuk meningkatkan segala upaya untuk perkembangan lain yang lebih baik. Maka dari itu penulis mengambil strategi *fundraising* menjadi judul penulis dalam upaya meningkatkan jumlah donasi di LAZ Ummul Quro dengan fokus penelitian yaitu : 1) Bagaimana strategi *fundraising* dalam meningkatkan jumlah donasi pada LAZ Ummul Quro Jombang? 2) Bagaimana strategi *fundraising* dalam meningkatkan jumlah donasi pada LAZ Ummul Quro Jombang ditinjau dari Manajemen Syariah?.

Peneliti ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan metode pengumpulan data yaitu: observasi, wawancara, dan dokumentasi. Jenis pendekatan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus. Untuk analisis data menggunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini adalah sebagai berikut: 1) strategi *fundraising* dalam meningkatkan jumlah donasi yang dilakukan LAZ Ummul Quro dengan menggunakan 2 metode yaitu pengumpulan secara langsung (*direct fundraising*) dengan cara terjun langsung kelapangan untuk bersosialisasi dengan calon donatur untuk memperkenalkan program-program serta melalui media benner, brosur, majalah dan pengumpulan secara tidak langsung (*indirect fundraising*) dengan menggunakan media sosial berupa, instagram, facebook, whatsapp, youtube, dan tik-tok. 2) Strategi *fundraising* LAZ Ummul Quro dalam meningkatkan jumlah donasi ditinjau dari manajemen syariah dari segi audit keuangan sudah WTP (Wajar Tanpa Pengecualian) tiga kali berturut turut dengan menggunakan auditor yang independent dan mendatangkan setiap tahunnya serta memberikan laporan secara rutin. Selain itu LAZ Ummul Quro merupakan salah satu LAZ dengan hasil audit syariah terbaik di Jawa Timur sejak audit syariah dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Agama RI.

PEDOMAN TRANSLITERASI

1. Huruf Transaliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	'	ض	Ḍ
ب	B	ط	Ṭ
ت	T	ظ	Ẓ
ث	Th	ع	'
ج	J	غ	Gh
ح	Ḥ	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	هـ	H
ص	Ṣ	ي	Y

2. Konsonan Rangkap

1. Konsonan rangkap (*shaddah*), yang bersumber dari ya' nisbah (ya' yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya. احمدية : Ditulis Ahmadiyah.

2. Konsonan rangkap yang berasal dari ya' nisbah ditulis dobel hurufnya. دل
: Ditulis *Dalla*.

3. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis “ah”:

جماعة : Ditulis *Jamā'ah*.

2. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudhaf),
ditulis “at”:

للنعمة : Ditulis *ni'mat Allah*.

الفاطرزكاة : Ditulis *zakātal-fiṭr*.

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dhammah ditulis u, masing-masing
dengan huruf tunggal.

5. Vokal Panjang

Apa yang ditulis a, i panjang ditulis i, u panjang ditulis u, masing-
masing dengan coretan di atas huruf a, i, u.

6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab di transliterasikan dengan
menggabung dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (اي) dan (او).

7. Kata Sandang Alif + Lam

Jika terdapat huruf alif + lam yang diikuti huruf qamariyah maupun
diikuti huruf shamsiyah, huruf *al* ditulis:

الجامعة : Ditulis *al-Jāmi'ah*

الشبية :Ditulis *al-Shī'a*

8. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat yang ditulis kata per kata شيخ الإسلام: Ditulis *Shaykh al-Islām*.

10. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti kata urf, nash, Al-Qur'an, Hadits, dan lain-lain), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamin, Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas berkah, rahmat, dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Donasi Di Lembaga Amil Zakat Ummul Quro Ditinjau Dari Manajemen Syariah”**. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya kejalan yang dipenuhi kebaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dan dukungan yang tulus dari semua pihak. Penulis menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dukungan sehingga penulis dapat selesai studi.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri beserta jajarannya atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dukungan sehingga penulis selesai studi.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.,M.Hum selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah dan Dr.Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM selaku Wali Dosen yang telah memberikan arahan, pelajaran, dan masukan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Moch. Zainuddin, M.EI, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dukungan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI selaku Ketua Dewan pembina Lembaga Amil Zakat Ummul Quro Jombang dan semua yang telah membantu kelancaran selama penulisan ini.
6. Kedua orang tuaku dan keluargaku, terimakasih untuk semua cinta kasih sayang yang telah diberikan kepadaku, yang senantiasa mendoakan mempercayai dan menjadi penyemangat untuk menyelesaikan studi.
7. Sahabat-sahabatku terimakasih atas bantuan dan dukungan serta doa yang telah dipanjatkan untuk penulis.
8. Teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 2017 dan lain fakultas IAIN Kediri, terimakasih selalu memberikan dukungan moral sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Dan untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aamiin.

Kediri, 28 September 2022

Andriani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Telaah Pustaka	10
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Strategi.....	14
1 Pengertian Strategi.....	14
2 Prinsip-Prinsip Untuk Mensukseskan Strategi	14
3 Fungsi dari Strategi	15
B. Fundraising.....	16
1. Pengertian Fundraising	16
2. Strategi Fundraising	17
3. Dasar Hukum Fundraising	19
4. Tujuan Fundraising	20

5. Metode Fundraising	23
C. Manajemen Syariah.....	23
1. Definisi Manajemen Syariah	23
2. Fungsi Manajemen Syariah	25
3. Konsep Manajemen Syariah	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
B. Kehadiran Penelitian	27
C. Sumber Data.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data	29
1. Metode Wawancara	29
2. Observasi	29
3. Metode Dokumentasi.....	29
E. Teknik Analisa Data.....	30
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	31
G. Tahap-tahap Penelitian.....	32
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	33
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	33
1. Sejarah berdirinya Lembaga Amil Zakat Ummul Quro	33
2. Profil Lembaga Amil Zakat Ummul Quro.....	34
3. Visi, Misi, dan Makna Lembaga Amil Zakat Ummul Quro Jombang.....	34
4. Legal Formal.....	36
5. Karya Monumental	38
6. Struktur Organisasi LAZ-UQ	38
7. Program-Program Lembaga Amil Zakat Ummul Quro Jombang	40
B. Paparan Data	43
1. Strategi <i>Fundraising</i> dalam Meningkatkan Jumlah Donasi di Lembaga Amil Zakat Ummul Quro.....	43

2. Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Jumlah Donasi di Lembaga Amil Zakat Ummul Quro ditinjau Dari Manajemen Syariah	51
C. Temuan Penelitian	60
BAB V PEMBAHASAN	63
A. Strategi <i>Fundraising</i> LAZ Ummul Quro Jombang	63
B. Strategi <i>Fundraising</i> LAZ Ummul Quro Jombang dalam Meningkatkan Jumlah Donatur ditinjau dari Manajemen Syariah.....	67
BAB VI PENUTUP	71
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Donasi LAZ Jombang Tahun 2018-2021	3
Tabel 1.2 Jumlah Kuitansi Tetap dan Kuitansi Insidentil LAZ-UQ Jombang Tahun 2019-2021	6
Tabel 1.3 Jumlah Donasi Rutin dan Donasi Insidentil LAZ-UQ Jombang Tahun 2019-2021	7
Tabel 4.1 Perolehan Donasi Tahun 2019	57
Tabel 4.2 Perolehan Donasi Tahun 2020	58
Tabel 4.3 Perolehan Donasi Tahun 2021	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Susunan Pengurus Lembaga Amil Zakat Ummul Quro..... 40

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 4 Foto Dokumentasi

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup