

**PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATKAN  
PENGHIMPUNAN DANA ZIS DI NU-CARE LAZISNU KERTOSONO**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:

**HANNY ELIZATUN NI'MAH**

**9.313.046.18**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATKAN  
PENGHIMPUNAN DANA ZIS DI NU-CARE LAZISNU KERTOSONO**

**HANNY ELIZATUN NI'MAH**  
**9.313.046.18**

Telah Disetujui,

**Pembimbing I**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
NIP. 19760708 200604 1 004

**Pembimbing II**



**Abdul Rosvid, S.Fil.I., MA**  
NIP. 19930219 201903 1 007

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 19 Oktober 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis IAIN Kediri  
Jl. SunanAmpel 07-Ngronggo Kediri

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : HANNY ELIZATUN NI'MAH

NIM : 931304618

Judul : PERAN MOTIVASI KERJA DALAM  
MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DANA ZIS DI  
NU-CARE LAZISNU KERTOSONO

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

**Pembimbing I**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**

NIP. 19760708 200604 1 004

**Pembimbing II**



**Abdul Rosvid, S.Fil.I., MA**

NIP. 19930219 201903 1 007

**NOTA DINAS**

Kediri, 19 Desember 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis IAIN Kediri  
Jl. SunanAmpel 07-Ngronggo Kediri

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : HANNY ELIZATUN NI'MAH

NIM : 931304618

Judul : PERAN MOTIVASI KERJA DALAM  
MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DANA ZIS DI  
NU-CARE LAZISNU KERTOSONO

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

**Pembimbing I**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
NIP. 19760708 200604 1 004

**Pembimbing II**



**Abdul Rosvid, S.Fil.I., MA**  
NIP. 19930219 201903 1 007

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATKAN  
PENGHIMPUNAN DANA ZIS DI NU-CARE LAZISNU KERTOSONO**

**HANNY ELIZATUN NI'MAH**

**9.313.046.18**

Telah Diujikan didepan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal  
14 Desember 2022

**Tim Penguji,**

1. Penguji Utama


**Nuril Hidayati, M.Hum**  
NIP. 19800131 200312 2 003

2. Penguji I

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
NIP. 19760708 200604 1 004

3. Penguji II

**Abdul Rosyid, S.Fil.L., MA**  
NIP. 19930219 201903 1 007

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

Kediri, 22 Desember 2022  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



  
**Dekan. Imam Anas Mushlih, MHI**  
NIP. 19750101 199803 1 002

## **HALAMAN MOTTO**

*“Engkau takkan mampu menyenangkan semua orang.  
Karena itu, cukup bagimu memperbaiki hubunganmu dengan Allah dan jangan  
terlalu peduli dengan penilaian orang”.*

**(Imam Syai’i)**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang terkasihku,  
Kedua orangtua yang tak pernah absen mendoakan, mendukung, serta memberi  
kasih sayang untuk putra-putrinya.

\*\*\*

Adikku, nenek, dan seluruh keluarga besarku entah dari pihak bapak maupun ibu  
yang selalu memberi dukungan dan motivasi untuk menjadi lebih baik lagi.

\*\*\*

Semoga mereka selalu diberi kesehatan panjang umur dan selalu dalam  
lindungan-Nya. Aamiin

## ABSTRAK

HANNY ELIZATUN NI'MAH, Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Abdul Rosyid, S. Fil.I.,MA, Peran Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Penghimpunan Dana ZIS Di NU-Care LAZISNU Kertosono, Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. IAIN Kediri, 2022

**Kata Kunci:** Peran, Motivasi Kerja, Penghimpunan

Keberhasilan penghimpunan dana ZIS tidak lepas dari motivasi kerja seorang Amil. Semakin besar motivasi seorang Amil, maka akan semakin besar peluang untuk berhasil mencapai tujuan lembaga seperti dalam proses penghimpunannya. Begitu pula dengan NU-Care LAZISNU Kertosono yang telah berhasil meningkatkan perolehan dana ZIS nya. Namun keberhasilan ini tidak sepadan dengan balasan yang didapat oleh Amil. Maka dari itu penulis mengambil judul peran motivasi kerja dalam meningkatkan dana ZIS di LAZISNU Kertosono dengan fokus penelitian, bagaimana motivasi kerja dan penghimpunan dana ZIS di NU-Care LAZISNU Kertosono? dan bagaimana peran motivasi kerja dalam meningkatkan penghimpunan dana ZIS di NU-Care LAZISNU Kertosono?

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana peran motivasi kerja dalam meningkatkan penghimpunan dana ZIS di NU-Care LAZISNU Kertosono. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dimana pengumpulan datanya dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Narasumber dalam penelitian ini adalah amil di NU-Care LAZISNU Kertosono.

Hasil penelitian ini adalah 1) Motivasi kerja di NU-Care LAZISNU Kertosono cukup baik, dibuktikan dengan komitmen serta keikhlasan amilnya dalam bertugas. Sehingga dapat disimpulkan bahwa motivasi kerja di NU-Care LAZISNU Kertosono tidak berorientasi pada materi/ gaji. 2) Penghimpunan dana ZIS di LAZISNU Kertosono telah meningkat selama tiga tahun terakhir. Pada tahun 2019 perolehan dana ZIS nya sebesar Rp 175.080.000,00 menjadi Rp 265.308.000,00 ditahun 2021. Jumlah donatur juga ikut bertambah dari 387 donatur di tahun 2019 menjadi 542 donatur di tahun 2021. 3) Motivasi kerja cukup berperan dalam meningkatkan penghimpunan dana ZIS di NU-Care LAZISNU Kertosono. Motivasi kerja yang baik menjadikan amil memiliki semangat kerja yang tinggi, sehingga mampu dalam menghadapi persaingan dengan lembaga yang sejenis.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan mengenai peran motivasi kerja dalam meningkatkan penghimpunan dana ZIS dan berlokasi di di NU-Care LAZISNU Kertosono. Penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik dukungan langsung maupun tidak langsung. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta jajarannya.
3. Ibu Nuril Hidayati, M. Hum selaku ketua Prodi Ekonomi Syariah.
4. Dosen Pembimbing Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Abdul Rosyid, S.Fil.I.,MA yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Seluruh dosen IAIN Kediri khususnya kepada Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag dan Bapak Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) IAIN Kediri yang dengan penuh kesabaran memberikan ilmu dan motivasi kepada penulis. Serta seluruh Staf IAIN Kediri yang turut membantu kelancaran penulis dalam melaksanakan penelitian skripsi ini.
6. Ibu Hj. Ni'maturrohman selaku Ketua NU-Care LAZISNU Kertosono beserta seluruh jajaran kepengurusan yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.
7. Bapak Hasbun Abdullah dan Ibu Sa'adatul Hasanah, selaku orangtua yang telah memberikan dukungan berupa doa, tenaga maupun bantuan secara finansial hingga akhir masa studi. Serta saudara penulis, Ifan Zamroni yang memberikan perhatian dan semangat agar dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Seluruh keluarga besarku entah dari pihak bapak maupun ibu yang selalu memberi dukungan dan motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini.

9. Sahabat baikku Asiska Nur Abidah dan Rihadatul Aisy yang selalu menjadi teman dalam mencurahkan semua keluh kesah dari awal hingga akhir semester, dan semoga seterusnya, serta Lutfia Fatichatul Muna dan Zuhrotul Aini sebagai teman diskusi dalam hal apapun. Teman-teman berhargaku, Aprillia Reza Fathiha, Da'iul Umam Karim, Thoifatul Ningtyas, dan Elfina Yulaeha yang tak pernah bosan memberikan semangat dan dorongannya untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Dari kalian semua, ku belajar banyak hal, semoga kesuksesan selalu mengiringi kalian semua. Aamiin
10. Kakak-kakak baikku, Mas Miftah, Mas Zairur, Mbak Yhossi, dll yang telah membantu banyak hal dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.
11. Rekan-rekanita PKPT IAIN Kediri Since'18, teman-teman ES-B '18, santri Syahida'18, yang telah menemani serta mewarnai masa-masa perkuliahan selama ini
12. Serta untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin

Kediri, 19 Oktober 2022

Penulis



Hanny Elizatun Ni'mah  
NIM. 9.313.046.18

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
NOTA PEMBIMBING .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I: PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II: LANDASAN TEORI.....	11
A. Motivasi Kerja .....	11
1. Pengertian Motivasi Kerja .....	11
2. Tujuan Motivasi Kerja .....	12
3. Prinsip Motivasi Kerja .....	12
4. Motivasi Kerja Dalam Islam.....	14
B. Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh.....	16
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN .....	20
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	20
B. Kehadiran Peneliti.....	20
C. Lokasi Penelitian .....	21

D. Sumber Data .....	21
E. Metode Pengumpulan Data .....	22
F. Analisis Data .....	23
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	25
H. Tahap-tahap Penelitian .....	25
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	27
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	27
B. Paparan Data .....	34
C. Temuan Penelitian.....	46
BAB V: PEMBAHASAN .....	48
A. Motivasi Kerja Amil/ Pengurus NU-Care LAZISNU Kertosono .....	48
B. Penghimpunan Dana ZIS Di LAZISNU Kertosono .....	55
C. Peran Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Penghimpunan Dana ZIS Di NU-Care LAZISNU Kertosono .....	58
BAB VI: PENUTUP .....	63
A. Kesimpulan .....	63
B. Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN .....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	VI

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan NU-Care LAZISNU Kertosono dengan NU-Care LAZISNU Di Daerah Sekitar Kertosono .....	2
Tabel 1.2 Penghimpunan Dana ZIS NU-Care LAZISNU Kertosono Per 2019-2021 .....	5
Tabel 4.1 Program Kerja NU-Care LAZISNU Kertosono per 2021-2022 .....	31
Tabel 4.2 Identitas Informan Penelitian .....	35
Tabel 4.3 Jumlah Donatur NU-Care LAZISNU Kertosono per 2019-2021 .....	44
Tabel 4.4 Penghimpunan Dana ZIS NU-Care LAZISNU Kertosono per 2019-2021 .....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi NU-Care LAZISNU Kertosono .....	30
Gambar 4.2 Nomor Rekening NU-Care LAZISNU Kertosono.....	42
Gambar 4.3 Alur Penghimpunan Dana ZIS NU-Care LAZISNU Kertosono Kertosono .....	43

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	I
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri.....	II
Lampiran 3. Surat Balasan Izin Penelitian dari Lembaga.....	III
Lampiran 4. Daftar Konsultasi Skripsi.....	IV