

**IMPLEMENTASI SUPERVISI KLINIS KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMPN 1 BUDURAN SIDOARJO**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh

Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



OLEH

LAILATUL ILMU ROSA FITRIANI

NIM: 932413119

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI


2023

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Lailatul Ilmi Rosa Fitriani ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri,


Pembimbing I



Moh Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Kediri,

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA DINAS

Nomor : Kediri,
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : LAILATUL ILMU ROSA FITRIANI

NIM : 932413119

Judul : IMPLEMENTASI SUPERVISI KLINIS KEPALA SEKOLAH

DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI

SMPN 1 BUDURAN SIDOARJO

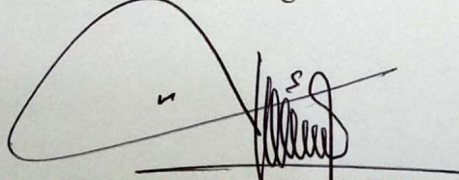
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas ketersediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

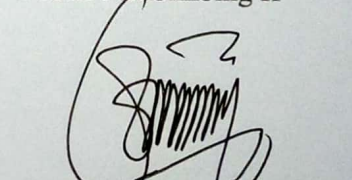
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I



Moh Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa
Timur Kode pos 64127

Telepon. (0354) 689282, Faximile. (0352) 686564

Website: www.iainkediri.ac.id

**DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKRIPSI
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

Nama Mahasiswa : Lailatul Ilmi Rosa Fitriani
Nomor Induk Mahasiswa : 932413119
Universitas/Jurusan : Tarbiyah/Manajemen Pendidikan Islam
Semester/ Tahun Akademik : 7/ 2022-2023
Judul Skripsi : Implementasi Supervisi Klinis Dalam
Meningkatkan

No	Tanggal Konsultasi	Catatan Dosen Pembimbing	Tanda Tangan
1	12 September 2022	Mengubah cara penulisan Bab 1-3 kedalam bentuk skripsi	
2	24 Oktober 2022	Mengubah dan memperbaiki Fokus Penelitian	
3	26 Oktober 2022	1. ACC Bab 1-3 2. Konsultasi pedoman wawancara	
4	01 November 2022	1. ACC pedoman wawancara 2. Melakukan penelitian	
5	01 Desember 2022	Revisi Bab 4	
6	06 Desember 2022	Menyisipkan dokumentasi pada bab 4	
7	11 Desember 2022	1. Konsultasi Bab 5 2. Konsultasi Abstrack	
8	13 Desember 2022	Melengkapi tanda tangan pada lembar konsultasi	

Dosen Pembimbing I

Moh Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur Kode pos 64127

Telepon. (0354) 689282, Faximile. (0352) 686564

Website: www.iainkediri.ac.id

DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKRIPSI
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Nama Mahasiswa : Lailatul Ilmi Rosa Fitriani
Nomor Induk Mahasiswa : 932413119
Universitas/Jurusan : Tarbiyah/Manajemen Pendidikan Islam
Semester/ Tahun Akademik : 7/ 2022-2023
Judul Skripsi : Implementasi Supervisi Klinis Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMPN 1 Buduran

No	Tanggal Konsultasi	Catatan Dosen Pembimbing	Tanda Tangan
1	06 September 2022	Mengubah dan memperbaiki format penulisan pada bab 1-3	
2	15 September 2022	konsultasi pedoman wawancara	
3	20 September 2022	ACC bab 1-3	
4	13 Oktober 2022	Memperbaiki penelitian terdahulu	
5	31 Oktober 2022	ACC pedoman wawancara lanjut penelitian	
6	02 Desember 2022	konsultasi bab 4 dan bab 5	
7	05 Desember 2022	Menambahi dokumentasi pada bab 4	
8	22 Desember 2022	1. ACC bab 4 dan 5 2. Melengkapi ttd pada lembar konsultasi	

Dosen Pembimbing II

Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI SUPERVISI KLINIS KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROSIONALISME GURU DI SMPN 1 BUDURAN

SIDOARJO

LAILATUL ILMU ROSA FITRIANI

932413119

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada Tanggal 12 Januari 2023

Tim Penguji,

Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

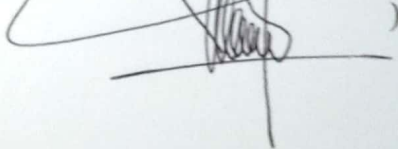
NIP. 198401222015031005

()

Penguji I

Moh Zainal Fanani, M.Pd.I


NIP. 197406202011011001

()

Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

()

Kediri, 12 Januari 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



MOTTO

*“Perbanyak Bersyukur, Kurangi Mengeluh. Buka Mata,
Jembarkan Telinga, Perluas Hati. Sadari Kamu Ada Pada
Sekarang, Bukan Kemarin Atau Besok, Nikmati Setiap
Momen Dalam Hidup, Berpetuanglah”*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil Alamin

Segala puji bagi Allah SWT yang Maha Esa, Maha pemberi Rahmat dan hidayah. Dzat yang Maha Agung dan Maha Pengasih. Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tetap turunkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang memberi petunjuk jalan kebenaran kepada umat manusia.

Dengan rasa hormat dan cinta kasihku. Kupersembahkan karyaku untuk orang-orang spesial dan terkasih:

1. Kepada Ayahku Surani dan Ibuku Mayasari, yang selalu mendo'akan, memberi kasih sayang, dan memberi semangat yang tidak pernah putus dengan penuh rasa cinta dan kasih.
2. Teruntuk kakakku Genjang dan Hani, yang selalu mendukung dan selalu memberi semangat setiap langkah yang aku lakukan.
3. Teruntuk adikku Hanafi, yang selalu mendukung dan selalu memberi semangat setiap langkah yang aku lakukan.
4. Dosen pembimbing I (Moh Zainal Fanani, M.Pd.I) dan dosen pembimbing II (Siska Yulia Weny, M.Ak) yang selalu sabar membimbing penulis untuk menyelesaikan penelitian skripsi awal hingga akhir.
5. Kepada Bapak/Ibu guru dan dosen yang sudah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat banyak dan berharga selama diperguruan tinggi.
6. Teruntuk teman-temanku seperjuangan manajemen pendidikan islam yang selalu menemani dibangku kuliah serta canda tawamu yang selalu memotivasiku.
7. Teruntuk sahabatku Izzu dan Kakak tingkatku Ziah yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teruntuk seseorang bernama Rizki Dharmawan yang selama ini telah menemani dan juga mensupport saya dalam berbagai hal.
9. Teruntuk teman-temanku kamar Shofiyah 4 (Mifta, Natasya, Nisa, Fida, Shintia, Awaliya, Nurul, Mia) yang memberikan dukungan dan semangat.
10. Almamaterku IAIN Kediri.

ABSTRAK

LAILATUL ILMI ROSA FITRIANI, Dosen Pembimbing Moh Zainal Fanani, M.Pd.I dan Siska Yulia Weny, M.Ak. Implementasi Supervisi Klinis Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMPN 1 Buduran, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023.

Kata Kunci: Supervisi Klinis, Profesionalisme

Penelitian ini berjudul Implementasi Supervisi Klinis Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMPN 1 Buduran. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus pelaksanaan supervisi klinis di SMPN 1 Buduran, implementasi supervisi klinis dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru di SMPN 1 Buduran, dan implementasi supervisi klinis dalam meningkatkan kompetensi kepribadian profesional guru di SMPN 1 Buduran.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Peneliti mendalami fenomena-fenomena yang terjadi dilapangan, kemudian menggambarkan dalam bentuk kata-kata dan kalimat. Metode yang digunakan peneliti dalam pengumpulan data adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian yang dilakukan di lapangan menunjukkan bahwa dalam Implementasi Supervisi Klinis Dalam Meningkatkan Profesionalisme guru di SMPN 1 Buduran sudah menunjukkan hasil yang baik. Meskipun terdapat beberapa kekurangan. Supervisi klinis di SMPN 1 Buduran lebih tergantung kepada kesiapan guru, maka dari itu jumlah guru yang disupervisi klinis mengalami perbedaan jumlah pada tiap tahunnya. Supervisi klinis yang ada di SMPN 1 Buduran ini mempunyai beberapa tahapan diantaranya, pertemuan awal yang bertujuan agar kepala sekolah dan guru bersama-sama mengembangkan kerangka kerja observasi kelas yang akan dilaksanakan; observasi kelas dengan mengamati proses pembelajaran secara sistematis dan objektif, dimana supervisor mengamati guru mengajar sebagaimana digariskan dalam RPP, aspek-aspek yang akan diobservasi harus sesuai dengan hasil diskusi antara kepala sekolah dan guru pada pertemuan awal; dan tahap akhir pada supervisi klinis adalah pertemuan balikan dengan tujuan utama pertemuan balikan ini adalah bersama-sama membahas hasil pengamatan proses belajar-mengajar yang dilakukan oleh kepala sekolah. Guru di SMPN 1 Buduran sudah memenuhi standar guru profesional yang sudah memenuhi empat kompetensi diantaranya kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi profesional dan kompetensi sosial. Dalam meningkatkan kompetensi tersebut khususnya bagi guru baru di SMPN 1 Buduran salah satunya yaitu melalui supervisi klinis. Peningkatan yang dirasakan oleh guru yang sudah melakukan supervisi klinis adalah meningkatnya kompetensi profesional guru, yang dapat dilihat dari metode yang digunakan sangat bervariasi, mampu mengelola kelas dengan baik, mampu mengenal dan memahami karakter masing-masing peserta didik dengan baik dan mampu membuat peserta didik aktif dalam pembelajaran.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil alamin

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahma, hidayah, dan inayah-Nya. Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang membawa petunjuk dari jalan yang sesat ke jalan kebenaran, yang kelak akan diharapkan syafaat diakhirat kelak.

Atas kehendak Allah SWT, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu yang menungguhkan tentang implementasi supervisi klinis kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMPN 1 Buduran.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang sudah mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang tulus dari hati penulis ucapkan kepada:

1. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Dr. Wahidul Anam, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
3. Dosen pembimbing I (Moh Zainal Fanani, M.Pd.I) dan dosen pembimbing II (Siska Yulia Weny, M.Ak) yang selalu sabar membimbing penulis untuk menyelesaikan penelitian skripsi awal hingga akhir.
4. Kepada Bapak/Ibu guru dan dosen yang sudah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat banyak dan berharga selama diperkuliahan.

Semoga amal kebaikan barbagai pihak mendapat pahala yang setimpal dari Allah SWT , dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk orang lain. Aamiin.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Kediri, 12 Januari 2023

Penulis

Lailatul Ilmi Rosa Fitriani

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Telaah Pustaka	8
BAB II KAJIAN TEORI	12
A. Supervisi Klinis Kepala Sekolah	12
1. Pengertian Supervisi.....	12
2. Pengertian Klinis	13
3. Supervisi Klinis	15
4. Ciri-Ciri Supervisi Klinis	16
5. Tujuan Supervisi Klinis.....	20

6. Syarat-Syarat Kepala Sekolah Dalam Supervisi	21
7. Prinsip-Prinsip Supervisi Klinis	23
8. Karakteristik Supervisi Klinis	24
9. Urgensi Supervisi Klinis.....	25
10. Proses Supervisi Klinis.....	25
B. Profesionalisme Guru	36
1. Definisi Profesionalisme	36
2. Aspek-Aspek Guru Profesional.....	39
3. Kriteria guru professional.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	44
B. Kehadiran Penelitian	45
C. Lokasi Penelitian	46
D. Sumber Data	50
E. Pengumpulan Data.....	51
1. Observasi	51
2. Wawancara	52
3. Dokumentasi.....	52
F. Analisis Data	55
1. Reduksi Data	56
2. Display data	56
3. Kesimpulan.....	56
G. Pengecekan Keabsahan Data	56
H. Tahap-Tahap Penelitian	57
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	59
A. Paparan Data.....	59

1. Pelaksanaan Supervisi Klinis pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	59
2. Implementasi supervisi klinis kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	71
3. Implementasi supervisi klinis dalam meningkatkan kompetensi profesional guru pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	77
B. Temuan Penelitian	81
1. Pelaksanaan Supervisi Klinis pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	81
2. Implementasi supervisi klinis kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	86
3. Implementasi supervisi klinis dalam meningkatkan kompetensi profesional guru pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	90
BAB V PEMBAHASAN	93
A. Pelaksanaan Supervisi Klinis pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	93
B. Implementasi supervisi klinis kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	100
C. Implementasi supervisi klinis dalam meningkatkan kompetensi profesional guru pada Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Buduran Sidoarjo	103
BAB VI PENUTUP	106
A. Kesimpulan	106
B. Saran	107

NOTA PEMBIMBING

Nomor :

Lamp : 4 (Empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswi:

Nama : LAILATUL ILMU ROSA FITRIANI

NIM : 932413119

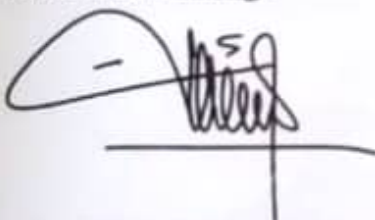
Judul : IMPLEMENTASI SUPERVISI KLINIS KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI
SMPN 1 BUDURAN SIDOARJO

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal, kami dapat menerima dan menyetujui perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan kami ucapkan banyak terima ksaih.

Wassalamu'alikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Moh Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Persamaan dan perbedaan penelitian terdahulu

Tabel 3.2 Skema model Miles dan Huberman

Tabel 3.3 Pedoman wawancara

Tabel 3.4 Lembar pertemuan awal

Tabel 3.5 Lembar pengamatan mengajar (observasi)

Tabel 3.6 Lembar pertemuan balikan