

**STRATEGI MANAJEMEN DANA ZIS SEBAGAI UPAYA
PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN *DHU'AF*
(Studi Kasus Di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan
Sekaran Kabupaten Lamongan)**

SKRIPSI



Oleh

NAFA KURBA MAHFUDHOH

9313.270.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

**STRATEGI MANAJEMEN DANA ZIS SEBAGAI UPAYA
PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN *DHU'AFU*
(Studi Kasus Di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan
Sekaran Kabupaten Lamongan)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagai persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (SE)

Oleh

NAFA KURBA MAHFUDHOH

9313.270.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI MANAJEMEN DANA ZIS SEBAGAI UPAYA
PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN *DHU'AF*
(Studi Kasus Di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan
Sekaran Kabupaten Lamongan)**

NAFA KURBA MAHFUDHOH

9.313.270.18

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



NILNA FAUZA, M.HI.
NIP. 19861024 201503 2 003



ABDUL ROSYID, S.Fil.I., MA
NIP. 19930219 201903 1 007

NOTA DINAS

Kediri, 21 Desember 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Nafa Kurba Mahfudhoh

NIM : 931327018

Judul : Strategi Manajemen Dana ZIS Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan *Dhu'afa*. (Studi Kasus di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan).

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersamaan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam sidang *Munaqosah*.

Dengan deminikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I


NILNA FAUZA, M.HI.
NIP. 19861024 201503 2 003

Pembimbing II


ABDUL ROSYID, S.Fil.I., MA
NIP. 19930219 201903 1 007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 21 Desember 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Nafa Kurba Mahfudhoh

NIM : 931327018

Judul : Strategi Manajemen Dana ZIS Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan *Dhu'afa*. (Studi Kasus di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan).

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 13 Desember 2022 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II



NILNA FAUZA, M.HI.
NIP. 19861024 201503 2 003



ABDUL ROSYID, S.Fil.I., MA
NIP. 19930219 201903 1 007

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI MANAJEMEN DANA ZIS SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN
KUALITAS PENDIDIKAN *DHU' AFA***
(Studi Kasus Di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten
Lamongan)

NAFA KURBA MAHFUDHOH

9.313.270.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Pada,

Hari, Tanggal : Selasa, 13 Desember 2022

Pukul : 12.00 WIB – Selesai

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Binti Mutafarida, SE., MEI
NIDN. 2104108403

(.....)

2. Penguji I

Nilna Fauza, M.HI.
NIP. 19861024 201503 2 003

(.....)

3. Penguji II

Abdul Rosyid, S.Fil.I., MA
NIP. 19930219 201903 1 007

(.....)

Kediri, 21 Desember 2022

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri**



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nafa Kurba Mahfudhoh
NIM : 9313.270.18
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
E-mail address : khoirunnafa0517@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : STRATEGI MANAJEMEN DANA ZIS SEBAGAI UPAYA
 PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN DHU'AFA (Studi
 Kasus Di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran
 Kabupaten Lamongan)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 9 Mei 2023

Penulis

(Nafa Kurba Mahfudhoh)

MOTTO

قُلْ إِنَّ رَبِّيَ يَبْسُطُ الرِّزْقَ لِمَن يَشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ وَيَقْدِرُ لَهُ ۖ وَمَا أَنْفَقْتُمْ
مِنْ شَيْءٍ فَهُوَ يُخْلِفُهُ ۖ وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ

“Katakanlah: "Sesungguhnya Tuhanku melapangkan rezeki bagi siapa yang dikehendaki-Nya di antara hamba-hamba-Nya dan menyempitkan bagi (siapa yang dikehendaki-Nya)". Dan barang apa saja yang kamu nafkahkan, maka Allah akan menggantinya dan Dialah Pemberi rezeki yang sebaik-baiknya.”

(Q.S Saba' [34] : 39)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah berikan dalam kehidupan saya, atas berkah rahmat dan taufik-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia serta rasa syukur, dengan khusus saya sampaikan terimakasih kepada:

1. Kepada kedua orangtua saya, Bapak H. Mahfud dan Ibu Hj. Ulfah Kasanah yang selalu memberikan do'a dan dukungannya baik secara moril dan materil yang tiada henti demi kesukseskan dan kelancaran pendidikan saya.
2. Bapak Ibu dosen pembimbing, penguji, dan pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya dan menuntut dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tak ternilai harganya.
3. Kepada saudaraku Cak Hendi, Mbak Tutus, Mbak Ziyah dan saudara iparku yang telah memberikan support untuk terus mengejar cita-cita.
4. Teruntuk support system Kowok (M. Khoiruddin), terimakasih kuucapkan selalu dalam mendukung, mendo'akan dan memberikan motivasi disaat titik-titik terakhir dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Teruntuk Om dan Bik Tim yang selalu membantu dan menyemangati dalam mengerjakan skripsi ini. Dan tak lupa teman-teman terbaikku, Mbak Aas, Gumila, Alfi, Isna, Selvia, Eka, Mbak Ima, Mbak Uyun, Mbak Ida. Yang selalu menjadi tempat sambat, dan memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman alumni ES G, Teman PPZ di Kotak Amal Indonesia, Teman magang II di ATBM Kodok Ngorek 2, dan Teman KKN di Desa Karangembang, terimakasih telah memberikan pengalaman terbaik.

7. Kepada semua teman-teman seperjuangan Ekonomi Syari'ah angkatan 2018 yang telah banyak melalui tugas dan diskusi bersama, serta terus menyemangati satu sama lain.
8. Orang-orang yang selalu menanyakan kapan aku lulus? Terimakasih cibirannya dan saya bisa membuktikannya.

ABSTRAK

Nafa Kurba Mahfudhoh, 2022. *Strategi Manajemen Dana ZIS Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan Dhu'afa (Studi Kasus Di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)*, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, Pembimbing: (1) Nilna Fauza, M.HI. (2) Abdul Rosyid, MA.

Kata Kunci: Manajemen Dana, ZIS, Kualitas Pendidikan *Dhu'afa*.

Skripsi ini merupakan suatu kajian ilmiah yang membahas tentang strategi manajemen dana ZIS sebagai upaya peningkatan kualitas pendidikan *dhu'afa* di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan bagaimana strategi manajemen dana ZIS pada Panti Asuhan Ihyaul Ulum Manyar Sekaran Lamongan dan bagaimana implikasi strategi manajemen dana ZIS pada Panti Asuhan Ihyaul Ulum Manyar Sekaran Lamongan sebagai upaya peningkatan kualitas pendidikan *dhu'afa*.

Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian studi kasus. Pengambilan data dilakukan dengan cara *observasi*, wawancara, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan oleh peneliti dengan pihak terkait seperti pengurus, dan *dhu'afa* di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Manyar Sekaran Lamongan. Peneliti juga melakukan pengecekan keabsahan data antara lain keikutsertaan peneliti, penentuan pengamatan dalam *observasi* dan *triangulasi*. Teknik Analisis yang digunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Strategi Manajemen ZIS di Panti Asuhan Ihyaul Ulum Manyar Sekaran Lamongan dilaksanakan melalui beberapa point, yaitu perencanaan, pelaksanaan, pengoorganisasian, penghimpunan, pendistribusian, pendayagunaan, dan evaluasi, dengan membuat RKAS (Rencana Kerja Anggaran Sekolah) secara detail, strategi yang digunakan mendatangkan hasil yang bermanfaat bagi santri *dhu'afa*, dan mengontrol agar dana yang dipergunakan dapat disalurkan secara tepat. (2) Dalam upaya peningkatan kualitas pendidikan *dhu'afa*, Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum melalui pemberian subsidi dana ZIS untuk membiayai seluruh dana pendidikan dipondok pesantren dengan membuat strategi manajemen dana ZIS, santri-santri *dhu'afa* mampu melanjutkan pendidikan dan dapat meraih prestasinya melalui strategi manajemen dana ZIS oleh Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum melakukan evaluasi perkembangan pembelajaran dan prestasi para anak-anak *dhu'afa* di Panti Asuhan Ihyaul Ulum.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang tidak pernah berhenti memberikan nikmat dan rahmat-Nya sampai skripsi ini dapat doiselesaikan dengan baik.

Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah menunjukkan kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang. Semoga dengan membaca sholawat kita bisa mendapatkan syafa'at nya di hari akhir nanti, Amin Ya Robbal Alamin. Skrisp ini mengungkapka tentang **“Strategi Manajemen Dana ZIS Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan *Dhu’afa* (Studi Kasus Di anti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)”**.

Pada kesempatan kali ini, penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membimbing, mengarahkan, dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Secara khusus, penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum. Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI. Selaku wali dosen yang telah mendampingi dan memberikan dorongan selama menempuh studi sarjana.

5. Ibu Nilna Fauza, M.HI. Selaku Dosen Pembimbing I yang penuh kesabaran selalu mengarahkan, memberi bimbingan, dan saran.
6. Bapak Abdul Rosyid, S.Fil.I., MA. Selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan pengarahan, bimbingan, dan motivasi.
7. Segenap Pengurus Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum yang sudah memberikan kesempatan dan izin penelitian.
8. Pihak Pondok Pesantren Ihyaul Ulum sudah membantu dalam pengumpulan data.
9. Keluarga besar saya yang sudah memberikan do'a, motivasi, dan dukungannya.
10. Teman-teman program studi Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang sudah memberikan bantuan dan motivasinya.

Semoga jasa yang telah Bapak/Ibu/Saudara/I berikan mendapat balasan yang mulia di sisi Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Penulis mohon maaf jika terjadi kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Untuk perbaikan selanjutnya, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Kediri, 05 Oktober 2020

Nafa Kurba Mahfudhoh

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	13
E. Penelitian Terdahulu	14
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Strategi	19
B. Manajemen ZIS	21
C. Indikator Peningkatan Kualitas Pendidikan	34
1. Peningkatan Kualitas	34
2. Upaya Peningkatan Kualitas	36
3. Faktor-faktor Peningkatan Kualitas	37
D. Indikator Tentang <i>Dhu'afa</i>	40
1. Pengertian <i>Dhu'afa</i>	40
2. Macam-macam <i>Dhu'afa</i>	41
3. Perintah Menyantuni <i>Dhu'afa</i>	
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	43

B. Lokasi Penelitian	44
C. Kehadiran Peneliti	44
D. Data dan Sumber data	44
E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Teknik Analisi Data	47
G. Pengecekan Keabsahan Data	49
H. Tahap-Tahap Penelitian	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	51
1. Gambaran Umum	51
a. Profil Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum	51
b. Sejarah Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum	52
c. Letak Geografis Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum	53
d. Visi dan Misi Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum	53
e. Sruktur Organisasi Lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum	53
2. Strategi manajemen dana ZIS pada Panti Asuhan Ihyaul Ulum	54
3. Implikasi strategi manajemen dana ZIS Panti Asuhan Ihyaul Ulum sebagai upaya peningkatan kualitas pendidikan <i>dhu'afa</i>	67
B. Temuan Penelitian	73
BAB V PEMBAHASAN	
A. Strategi Manajemen Dana ZIS Pada Panti Asuhan Ihyaul Ulum	77
B. Implikasi Strategi Manajemen Dana ZIS Pada Panti Asuhan Ihyaul Ulum Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Pendidikan <i>Dhu'afa</i>	80
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	83
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	X

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendidikan Di Kecamatan Sekabupaten Lamongan	4
Tabel 1.2 Lembaga Sosial Di Kecamatan Sekaran	5
Tabel 1.3 Data Rekapitulasi Dana Keuangan Umum Panti Asuhan Ihyaul Ulum Desa Manyar Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan	6
Tabel 4.1 Jumlah Donatur Paguyuban PKL (Pedagang Kaki Lima)2018-2021 ..	53
Tabel 4.2 Data Rekapitulasi Dana Keuangan Umum Panti Asuhan Ihyaul Ulum Tahun 2018-2021	54
Tabel 4.3 Jumlah Dana Penyaluran Pendidikan lembaga Panti Asuhan Ihyaul Ulum Tahun 2018-2021	56
Tabel 4.4 Jumlah Santri di Pondok Pesantren Panti Asuhan Ihyaul Ulum Tahun 2018-2021	59
Tabel 4.5 Data Prestasi Dari Tahun Ke Tahun	66
Tabel 4.6 Data Prestasi Akademik Tahun 2021-2022	67
Tabel 4.7 Narasumber Wawancara Dalam Penelitian	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Skema Distribusi Dana ZIS Panti Asuhan Ihyaul Ulum Untuk Pondok Pesantren Asuhan Ihyaul Ulum	61
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara	I
Lampiran 2 : Surat Permohonan Observasi	III
Lampiran 3 : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	IV
Lampiran 4 : Data Penyaluran.....	V
Lampiran 5 : Foto Dokumentasi	VI
Lampiran 6 : Lembar Konsultasi Skripsi	VIII
Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup.....	X