

**PERANAN STRATEGI *FOKUS* DALAM MEMPERTAHANKAN  
EKSISTENSI *HOME INDUSTRY* SAPU IJUK**

**(Studi Kasus Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan  
Kab Madiun)**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh :

**HASNA FAIZA  
9.313.104.13**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
JURUSAN SYARI'AH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2017**

Halaman Persetujuan

PERANAN STRATEGI *FOKUS* DALAM MEMPERTAHANKAN  
EKSISTENSI *HOME INDUSTRY* SAPU IJUK

(Studi Kasus Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan

Kab Madiun)

HASNA FAIZA  
NIM. 9.313.104.13

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE, MM.  
NIP. 19730113 200312 2 001

Amrul Mutaqin, M. EI.  
NIP. 19760507 200801 1 013

NOTA DINAS

Kediri, 13 September 2017

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : HASNA FAIZA  
NIM : 9313.104.13  
Judul : PERANAN STRATEGI *FOKUS* DALAM  
MEMPERTA-HANKAN EKSISTENSI *HOME*  
*INDUSTRY* SAPU IJUK (Studi Kasus Masyarakat  
Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan  
Kab Madiun)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami melampirkan berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/ Ibu kami  
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE, MM.  
NIP. 19730113 200312 2 001

Amrul Mutaqin, M. EI.  
NIP. 19760507 200801 1 013

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 September  
2017

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : HASNA FAIZA  
NIM : 9313.104.13  
Judul : PERANAN STRATEGI *FOKUS* DALAM  
MEMPERTA-HANKAN EKSISTENSI *HOME*  
*INDUSTRY* SAPU IJUK (Studi Kasus Masyarakat  
Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan  
Kab Madiun)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tambahan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 27 September 2017, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE.,MM.  
NIP. 19730113 200312 2 001

Amrul Mutaqin, M. EI.  
NIP. 19760507 200801 1 013

Halaman Pengesahan

PERANAN STRATEGI *FOKUS* DALAM MEMPERTAHANKAN  
EKSISTENSI *HOME INDUSTRY* SAPU IJUK  
(Studi Kasus Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan Kab  
Madiun)

HASNA FAIZA  
NIM. 9.313.104.13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri pada tanggal 27 September 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI (.....)  
NIP. 19620304 199803 2 001
2. Penguji 1  
Dr. Andriani, SE, MM. (.....)  
NIP. 19730113 200312 2 001
3. Penguji II  
Amrul Mutaqin, M. EI. (.....)  
NIP. 19760507 200801 1 013

Kediri, 27 September 2017  
Ketua STAIN Kediri

Dr. H. Nur Chamid, MM.  
NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO

وَالْأَنْعَمَ خَلَقَهَا لَكُمْ فِيهَا دِفْءٌ وَمَنْفَعٌ وَمِنْهَا تَأْكُلُونَ ﴿٥﴾

*Artinya: “dan Dia telah menciptakan binatang ternak untuk kamu; padanya ada (bulu) yang menghangatkan dan berbagai-bagai manfaat, dan sebahagiannya kamu makan.”*

*(QS An-Nahl: 5)*

تِسْعَةَ أَغْشَارِ الرِّزْقِ فِي التِّجَارَةِ

*Artinya: “Sembilan dari sepuluh pintu rejeki ada dalam perdagangan”*

**(HR. Ibrahim Al Harbi ).**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur tak terhingga atas kehadiran Allah SWT atas karunia serta kemudahan yang diberikan, sehingga skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda rasulullah Muhammad SAW. Dengan rasa bangga dan terimakasih Kupersembahkan karya sederhana ini kepada:

- ❖ Kedua orang tuaku, yang telah memberikan dukungan moril maupun materil serta mendo'akan tiada henti untuk keberhasilan anaknya ini, semoga bapak & ibu selalu dalam lindungan Allah SWT.
- ❖ Bapak dan ibu dosen pembimbing dan pengajar yang selama ini dengan tulus dan ikhlas meluangkan waktunya memberikan bimbingan dan pelajaran yang tak ternilai harganya.
- ❖ PPTQ Maunah Sari Az-Zuhriyah, sungkem *ta'dhim* untuk Umi Hj. Zakiyah Nawawi yang telah sabar memberikan do'a dan nasehat untuk penulis.
- ❖ Adikku tercinta Hani'a Khoirun Nada & Muhammad Husain serta kakakku Asma' Naqibatul Husna & Indana Mila Hanifa yang selalu menghiburku dan menjadi sumber semangatku.
- ❖ Semua sahabat-sahabatku yang selalu memberikan dorongan, semangat, keceriaan, canda, tawa dan support, memberikan arti tersendiri hingga dapat menyelesaikan skripsi.
- ❖ Untukmu, yang tertulis di Lauhul Mahfudz, Kau adalah rahasia terbesarku, Aku menunggumu, di dalam sabarku.

## ABSTRAK

HASNA FAIZA. 9.313.104.13. Dosen pembimbing: Dr. Andriani, SE., MM. Dan Amrul Mutaqin, M.El.: “Peranan strategi *fokus* dalam mempertahankan eksistensi *Home industry* sapu ijuk (studi kasus masyarakat muslim di desa banjarsari kulon kec dagangan kab madiun) ”, Jurusan Syari’ah, Prodi Ekonomi Syariah, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri 2017”.

Kata kunci: Peranan strategi fokus, eksistensi *home industry* sapu ijuk.

Strategi merupakan suatu tolak ukur bagi setiap perusahaan guna mencapai target yang diharapkan, dalam persaingan tidak luput dari penggunaan strategi, seperti yang dikemukakan oleh Michael Porter bahwa dalam strategi bersaing terdapat tiga komponen yaitu: strategi keunggulan biaya, strategi diferensiasi dan strategi fokus. *Home industry* di desa banjarsari kulon merupakan suatu *home industry* yang memproduksi sapu ijuk, *home industry* ini menggunakan strategi yang hampir kebanyakan *home industry* menerapkannya, yaitu produk, harga, promosi, dan distribusi. Akan tetapi keberadaan *home industry* kian tahun semakin meredup. Namun dalam kurun waktu 4 tahun terakhir *home industry* menggunakan strategi fokus guna untuk mempertahankan eksistensinya. Dari latar belakang tersebut, maka fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana penerapan strategi fokus di *Home industry* sapu ijuk. 2) Bagaimana peranan strategi fokus dalam mempertahankan eksistensi *Home industry* sapu ijuk di masyarakat muslim desa banjarsari kulon kec dagangan kab madiun.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang mempunyai ciri-ciri antara lain: latar belakang yang alami dan peneliti sebagai instrumen kunci, serta penelitian bersifat deskriptif. Dalam pengumpulan data menggunakan metode observasi, dokumentasi, dan wawancara. Dimana ketiga komponen tersebut merupakan rangkaian yang tidak bisa dipisahkan guna memperoleh data penelitian. Kemudian melakukan teknik analisis data, analisisnya dilakukan dengan reduksi data, paparan dan sajian data dan penarikan kesimpulan. Dalam pengecekan keabsahan data dengan menggunakan ketekunan pengamatan dan perpanjangan pengamatan.

Hasil penelitian, (1) Penerapan strategi fokus di *Home industry* sapu ijuk adalah sebagai berikut: (a) Produk, mempunyai macam-macam produk namun memiliki produk unggulan yaitu “Sapu ijuk jahitan”. (b) Harga, Menetapkan harga melihat dari segi biaya, dan permintaan. (c) Promosi, menggunakan sistem pengenalan produk secara langsung, dari mulut ke mulut. (d) Distribusi atau lokasi, menggunakan distribusi secara langsung dan tidak langsung. Dari keempat strategi tersebut *Home industry* memfokuskan pada produk dalam melakukan persaingan pasar. (2) Dengan menerapkan strategi fokus eksistensi *home industry* sapu ijuk bisa bertahan hingga sekarang dengan baik, hal ini terbukti bahwa semakin meningkatnya tingkat pengahsilan pada *home industry* sapu ijuk di setiap tahunnya.



## KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT. Yang telah memberikan taufik, hidayah dan inayah-Nya kepada kita semua khususnya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*PERANAN STRATEGI FOKUS DALAM MEMPERTA-HANKAN EKSISTENSI HOME INDUSTRY SAPU IJUK (Studi Kasus Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan Kab Madiun)*”.

Penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat kepada kita semua khususnya bagi penulis dunia dan akhirat Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari zaman jahiliyah menuju zaman Islamiyah yang penuh berkah dan diridhai Allah dengan ajaran yang dibawanya, yaitu agama Islam. Dalam menyelesaikan skripsi ini, peneliti banyak mengalami kesulitan. Namun, dengan kesabaran dan ketekunan terselesaikan akhirnya peneliti mampu menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu. Ucapan trimakasih senantiasa penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada peneliti, terutama kepada:

1. Ayahanda Hariyono dan Ibunda Indasah selaku orang tua yang selalu memberikan suport dan do’anya. Adikku tercinta Hani’a Khoirun Nada dan Muhammad Husain.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M, selaku ketua STAIN kediri, Bapak Dr. H. Imam Anas Muslihini, M.HI selaku Ketua Jurusan Syari’ah dan bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI. selaku Kaprodi Ekonomi Islam beserta staf-stafnya. Bapak

dan Ibu dosen Program Ekonomi Islam yang telah membagikan ilmunya dan kasih sayangnya kepada penulis.

3. Ibu Dr. Andriani, SE.,MM. dan bapak Amrul Mutaqin, M. EI. Selaku dosen pembimbing yang telah rela meluangkan waktu untuk membimbing peneliti hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Seluruh Masyarakat Desa Banjarsari Kulon, khususnya Bapak Kepala Desa serta Bu Carik dan Produsen *Home industry* Sapu ijuk yang telah banyak membantu peneliti dengan memberikan keterangan yang dibutuhkan peneliti.
5. Teman-teman seperjuangan Jurusan Ekonomi Syari'ah yang saling memberikan suport. Baik dengan materil maupun moril yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Atas segala jasa dan budinya, penulis tidak bisa memberikan balasan hanya bisa memberikan doa "*jaza kumullah ahsanal jaza*" semoga kebaikannya di balas oleh kebaikan yang setimpal. Akhirnya penulis sadar bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan dan tentu masih banyak kekurangannya. Oleh karena itu mengharapkan saran, kritik, pengarahannya dan bimbingan yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Selanjutnya peneliti memohon kepada Allah SWT, semoga skripsi ini memberi manfaat bagi penulis maupun pembaca.

Kediri, 13 September 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian....	7
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II : LANDASAN TEORI.....	10
A. Tinjauan Tentang Strategi .....	10
1. Pengertian Strategi..	10

2. Tingkatan Strategi ..	11
3. Kajian tentang Strategi fokus ..	12
B. Tinjauan Eksistensi .....	14
C. <i>Home Industry</i> .....	15
1. Pengertian <i>Home Industry</i> .....	15
2. Jenis-Jenis <i>Home Industry</i> .....	18
3. Peranan Strategis <i>Home Industry</i> .....	20
4. Karakteristik <i>Home Industry</i> .....	21
5. Manfaat <i>Home Industry</i> .....	21
D. Tinjauan Tentang Produksi Dalam Pandangan Ekonomi Islam .....	22
1. Definisi Produksi ....	22
2. Produksi Dari Sudut Pandangan Islam .....	24
3. Prinsip-Prinsip Produksi .....	28
4. Tujuan Produksi.....	29
5. Tujuan Produksi Menurut Islam .....	31
<b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	33
B. Kehadiran Peneliti .....	33
C. Lokasi Penelitian .....	35
D. Data Dan Sumber Data .....	35
E. Metodologi Pengumpulan Data.....	35
F. Analisis Data .....	37

G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	38
H.	Tahap-Tahap Penelitian.....	40
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....		42
A.	Paparan Data .....	42
1.	Gambaran Umum Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec. Dagangan Kab. Madiun .....	42
a.	Sejarah desa banjarsari kulon sebagai Tanah perdikan ...	42
b.	Kondisi umum geografis desa banjarsari kulon .....	45
c.	Keadaan Penduduk .....	46
d.	Kondisi Sosial Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon.....	48
e.	Tingkat pendidikan.....	50
f.	Sarana dan prasarana .....	51
2.	Gambaran Umum <i>home industry</i> sapu ijuk di Desa Banjarsari Kulon Kec. Dagangan Kab. Madiun.....	51
a.	Sejarah berdirinya home industri sapu ijuk.....	51
b.	Proses Produksi Sapu Ijuk.....	52
3.	Penerapan Strategi Fokus <i>Home industry</i> Sapu Ijuk Desa Banjarsari Kulon Kec. Dagangan Kab. Madiun.....	54
4.	Peranan Strategi Fokus Dalam Mempertahankan Eksistensi <i>Home industry</i> Sapu Ijuk Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan Kab Madiun.....	64
B.	Temuan Penelitian.....	69

BAB V : PEMBAHASAN .....	72
A. Penerapan Strategi Fokus <i>Home industry</i> Sapu Ijuk Desa Banjarsari Kulon Kec. Dagangan Kab. Madiun.....	72
B. Peranan Strategi Fokus Dalam Mempertahankan Eksistensi <i>Home industry</i> Sapu Ijuk Masyarakat Muslim Di Desa Banjarsari Kulon Kec Dagangan Kab Madiun.....	76
BAB VI : PENUTUP .....	80
A. Kesimpulan.....	80
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	83
LAMPIRAN.....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	IX

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Omset pengerajin sapu ijuk periode 2016-2017.....	5
Tabel 2. Jumlah penduduk.....	47
Tabel 3. Jumlah kepala keluarga.....	47
Tabel 4. Agama/Aliran Kepercayaan.....	47
Tabel 5. Tingkat pendidikan.....	50
Tabel 6. Sarana dan prasarana.....	51
Tabel 7. Data penjualan.....	67
Tabel 8. Data penjualan.....	77

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	I
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	III
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian.....	IV
Lampiran 4. Foto Dokumentasi.....	V
Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup.....	IX