

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PRESTASI AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MA
MA'ARIF BAKUNG UDANAWU BLITAR**

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd)**



Oleh

SAID ABDUL AZIZ ROJABI

NIM. 9321.075.18

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PRESTASI AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MA
MA'ARIF BAKUNG UDANAWU BLITAR**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk Menenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh

Said Abdul Aziz Rojabi

9321.075.18

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

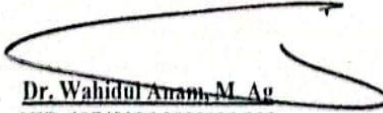
HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PRESTASI AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MA MA'ARIF
BAKUNG UDANAWU BLITAR**


SAID ABDUL AZIZ ROJABI
NIM. 9321.075.18

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I


Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 19740206 2003121 003

Dosen Pembimbing II


M. Nabil Khasbullah, M. Pd.I
NIDN. 2027018502

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PRESTASI AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MA MA'ARIF
BAKUNG UDANAWU BLITAR**

**SAID ABDUL AZIZ ROJABI
9321.075.18**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 17 November 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Anis Humaidi, M.Ag
NIP. 197312151999031002



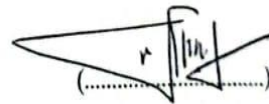
2. Penguji I

Dr. Wahidul Anam, M.Ag
NIP. 197402062003121003



3. Penguji II

M. Nabil Khasbullah, M. Pd. I
NIDN. 2027018502



Kediri, 17 November 2022
Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 194121994032006

MOTTO

“Tidak Ada Yang Salah Dari Sebuah Pilihan, Yang Salah Adalah Ketika Sudah Memilih Kemudian Mengeluh, Dan Yang Bodoh Adalah Ketika Sudah Mengeluh Tetap Bertahan Dipilihan Tersebut, Tidak Mencoba Pilihan Lain”

-Dzawin Nur Ikhram-

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Teruntuk kedua orangtuaku, Bapak Saerodji dan Ibu Sukini terima kasih atas kasih sayangnya, amanahnya, motivasi serta doa yang selalu mengiringi perjalanan penulis dan dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga kalian diberikan pahala yang berlimpah oleh Allah.
2. Teruntuk dosen pembimbingku Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag dan Bapak M. Nabil Khasbullah, M.Pd.I terima kasih telah sabar dalam membimbing dan mengarahkan penulis sehingga pada akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan sesuai target akhir dari penulis.
3. Keluarga besarku yang selalu memberikan dukungan baik moral, materiil, terutama doa yang tak pernah putus dalam penyelesaian satu jenjang pendidikanku ini.
4. Keluarga besar Bani Saiman yang selalu memberikan dukungan, dorongan, dan motivasi sehingga bisa menyelesaikan perkuliahan sampai detik ini.
5. Untuk teman-temanku Wafiq, Nabel, Aura, Nizar, Saipul, Hamdani, Atho', Habib, Anas, Fajar, Dimas, Kevin, Fahad, Lukman dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terima kasih banyak kepada kalian yang selalu mendukung setiap waktu.
6. Untuk keluarga besar PAI-B (2018), terima kasih telah menjadi teman seperjuangan dari bangku kuliah sampai bangku wisuda. Walaupun kita tidak wisuda secara bersamaan, namun pada akhirnya kita akan tau bahwa disetiap pertemuan pasti akan ada perpisahan. Semoga kita segera dipertemukan dengan kesuksesan yang telah kita genggam masing-masing.
7. Teruntuk teman-temanku Andri, Alfin, Nazrul, Yogo. Terimakasih telah memberi sebuah motivasi yang dapat memotivasi penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, terkhusus kepada Andri terimakasih banyak telah membantu, memotivasi, meluangkan waktunya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

8. Lembaga pendidikan IAIN Kediri dan Civitas Akademiknya yang telah membantu penulis dalam menambah ilmu dan mendapatkan berbagai pengalaman.
9. Guru-guru ku yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah dengan sabar membimbingku menjadi orang yang lebih baik lagi..
10. Seluruh pihak yang ikut andil dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah membalas dengan kebaikan yang tak terhingga.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Said Abdul Aziz Rojabi
NIM : 932107518
Jurusan : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Oktober 2022

Yang Membuat Pernyataan



Said Abdul Aziz Rojabi

ABSTRAK

ROJABI, SAID ABDUL AZIZ. Dosen Pembimbing Dr. Wahidul Anam, M.Ag dan M. Nabil Khasbullah, M.Pd.I. *Strategi Kepala Madrasah dalam Upaya Meningkatkan Prestasi akademik dan Non Akademik Siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar*. Skripsi, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri. 2022.

Kata Kunci : Strategi Kepala Madrasah, Peningkatan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa.

Kepala Madrasah sebagai seorang pemimpin tertinggi di dalam suatu madrasah memiliki pengaruh dan tanggung jawab yang cukup besar atas kelancaran dan keberhasilan di madrasah. Yang mempunyai kewenangan untuk mengelola dan mengembangkan berbagai bidang di madrasah salah satunya yaitu dalam peningkatan prestasi siswa. Strategi Kepala Madrasah sangat dibutuhkan dalam rangka membantu siswa dalam meraih prestasi di madrasah baik prestasi dalam bidang akademik maupun non akademik agar memiliki mutu yang baik. Tujuan penelitian ini adalah mendeskripsikan strategi Kepala Madrasah dalam meningkatkan prestasi siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar. Adapun fokus penelitian dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana perencanaan strategi Kepala Madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar?, 2) Bagaimana pelaksanaan strategi Kepala Madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar?, 3) Bagaimana evaluasi strategi Kepala Madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar?

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Metode yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dimulai dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sumber data dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kesiswaan, Waka Kurikulum, Waka Saprasi, Dan Waka Humas MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: 1) Perencanaan strategi Kepala Madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa, yaitu: melakukan rapat koordinasi, menyusun program kerja, melibatkan seluruh elemen madrasah; 2) Pelaksanaan strategi Kepala Madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa: mengadakan orientasi (MOS), melakukan pengelompokan kegiatan madrasah, membentuk program kegiatan akademik dan non akademik; 3) Evaluasi strategi Kepala Madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa: melakukan rapat evaluasi, memberikan penghargaan kepada siswa yang berprestasi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan taufik, hidayah dan inayah-Nya kepada peneliti, sehingga skripsi ini yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MA Ma’arif Bakung Udanawu Blitar” dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan keharibaan Nabi Agung Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya amin.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Prof. Dr. Hj. Munifah M. Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah
3. Dr. Zainal Fanani, M.Pd Selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam
4. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, mengarahkan dan member dorongan serta motivasi demi terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak M. Nabil Khasbullah, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, mengarahkan dan member dorongan serta motivasi demi terselesaikannya skripsi ini.
6. Kepala Madrasah MA Ma’arif Bakung Udanawu Blitar yang telah memberi izin dan membantu kelancaran selama penelitian.

7. Teman-teman mahasiswa di IAIN Kediri dan semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga penulis selesai studi.
8. Ayah, ibu serta keluarga yang mendoakan dan menemani dengan sabar, setia dan penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga penulisan skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Aaamiin. Penulis menyadari dengan segenap kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharap kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Kediri, 27 Oktober 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN PERNYATAAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konsep	8
F. Penelitian Terdahulu	10
BAB II LANDASAN TEORI	18
A. Strategi Kepala Madrasah	18
1. Pengertian Strategi	18
2. Pengertian Kepala Madrasah	20
3. Peran dan Fungsi Kepala Madrasah	22
B. Prestasi Akademik dan Non-Akademik.....	29
1. Pengertian Prestasi	29
2. Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Akademik	30
3. Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Non Akademik	36
BAB III METODE PENELITIAN	41

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
B. Lokasi Penelitian.....	42
C. Sumber Data.....	42
D. Pengumpulan Data	43
E. Analisis Data.....	46
F. Pengecekan Keabsahan Data	47
G. Tahap-tahap Penelitian.....	49
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	50
A. Paparan Data	50
B. Temuan Penelitian	84
BAB V PEMBAHASAN	87
A. Perencanaan Strategi Kepala Madrasah dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Akademik Dan Non Akademik Siswa Di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar.....	87
B. Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar.....	89
C. Evaluasi Strategi Kepala Madrasah dalam Upaya Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MA Ma'arif Bakung Udanawu Blitar.....	92
BAB VI PENUTUP	94
A. Kesimpulan.....	94
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN-LAMPIRAN	100

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3.1. Tabel Pengumpulan Data.....	45
Tabel 4.1. Susunan Personalia.....	54
Tabel 4.2. Data Siswa.....	59
Tabel 4.3. Tim Khusus.....	62
Tabel 4.4. Daftar Ekstrakurikuler.....	67
Tabel 4.5. Tim Ekstrakurikuler.....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Ekstrakulikuler Jujitsu.....	68
Gambar 4.2 Program MRC.	71
Gambar 4.3. Kegiatan Apel Pagi.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	100
Lampiran 2. Dokumentasi Foto.....	101
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	102
Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian	103
Lampiran 5. Kartu Bimbingan Skripsi Dosen 1	104
Lampiran 6. Kartu Bimbingan Skripsi Dosen 2.....	105
Lampiran 7. Daftar Prestasi MA Ma'arif Udanawu Blitar.....	106
Lampiran 8. Riwayat Hidup Penulis	121