

**PENERAPAN KEBIJAKAN DISKON UNTUK MENINGKATKAN
PENDAPATAN UMKM DI MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS UMKM ARTHO MART DI DESA MUKUH KECAMATAN
KAYEN KIDUL KABUPATEN KEDIRI)**

SKRIPSI



Disusun oleh:

ANANDA LARASATI KUSUMA DEWI

9313.056.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

**PENERAPAN KEBIJAKAN DISKON UNTUK MENINGKATKAN
PENDAPATAN UMKM DI MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS UMKM ARTHO MART DI DESA MUKUH KECAMATAN
KAYEN KIDUL KABUPATEN KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program
Sarjana Ekonomi (S.E)

OLEH

ANANDA LARASATI KUSUMA DEWI

9313.056.18

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul:

**PENERAPAN KEBIJAKAN DISKON UNTUK MENINGKATKAN
PENDAPATAN UMKM DI MASA PANDEMI COVID-19**

**(STUDI KASUS UMKM ARTHO MART DI DESA MUKUH KECAMATAN
KAYEN KIDUL KABUPATEN KEDIRI)**

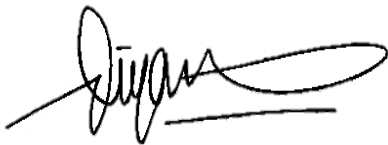
Oleh:

ANANDA LARASATI KUSUMA DEWI

9313.056.18

Telah Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dijan Novia Saka, SE, MM

NIDN. 0714127001

Dosen Pembimbing II



M. Soleh Mauludin, SE, MSI

NIDN. 2030017902

NOTA DINAS

Kediri, 08 Desember 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Ananda Larasati Kusuma Dewi
NIM : 931305618
Judul : Penerapan Kebijakan Diskon Untuk Meningkatkan
Pendapatan UMKM Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi
Kasus UMKM Artho Mart Di Desa Mukuh Kecamatan
Kayen Kidul Kabupaten Kediri).

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah. Demikian agar
maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I



Dijan Novia Saka, SE, M.M.

NIDN. 0714127001

Dosen Pembimbing II



M. Soleh Mauludin, SE, M.SI.

NIDN. 2030017902

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 08 Desember 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : **Penyerahan Skripsi**

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo

Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Ananda Larasati Kusuma Dewi

NIM : 931305618

Judul : Penerapan Kebijakan Diskon Untuk Meningkatkan Pendapatan UMKM Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus UMKM Artho Mart Di Desa Mukuh Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri).

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah pada tanggal 08 Desember 2022, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I,



Dijan Novia Saka, SE, M.M.

NIDN. 0714127001

Dosen Pembimbing II,



M. Soleh Mauludin, SE, M.SI.

NIDN. 2030017902

HALAMAN PENGESAHAN

**PENERAPAN KEBIJAKAN DISKON UNTUK MENINGKATKAN
PENDAPATAN UMKM DI MASA PANDEMI COVID-19
(Studi Kasus Umkm Artho Mart Di Desa Mukuh Kecamatan Kayen Kidul
Kabupaten Kediri)**

ANANDA LARASATI KUSUMA DEWI

9313.056.18

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 08 Desember 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM

(.....)

NIP. 19740528 200312 2 001

2. Penguji I

Dijan Novia Saka, SE, M.M.

(.....)

NIDN. 0714127001

3. Penguji II

M. Soleh Mauludin, SE, M.SI.

(.....)

NIDN. 2030017902

Kediri, 08 Desember 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Imam Annas Mushlih, M.HI

NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ
تَرَاضٍ مِنْكُمْ ۚ وَلَا تَقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ ۚ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا (٢٩)

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu saling memakan harta sesamamu dengan jalan yang batil, kecuali dengan jalan perniagaan yang berlaku dengan suka sama-suka di antara kamu. Dan janganlah kamu membunuh dirimu; sesungguhnya Allah adalah Maha Penyayang kepadamu”

(QS. An-Nisa : 29)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Allhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat serta karunia-Nya, dan dengan kekuatan doa yang selalu mengiringi langkah saya sehingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ini dengan baik. Dengan penuh rasa syukur Alhamdulillah karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tersayang Mamah dan Ayah yang telah memberikan kasih sayang, pengorbanan, kesabaran, perhatian, dan pengertiannya yang bisa penulis rasakan sehingga penulis dapat terus semangat demi tujuan kehidupan dan mengerjakan skripsi.
2. Nenek dan Kakek tersayang yang telah memberikan kasih sayang, pengorbanan, kesabaran, perhatian, serta do'a yang selalu dipanjatkan untuk penulis sehingga penulis dapat terus semangat demi tujuan kehidupan dan mengerjakan skripsi.
3. Kakak keponakanku tersayang Irma Nur Ma'rifah, S.Pd. dan Kharisma Nurul Aini yang selalu mendukung dan memberikan semangat dan do'a yang terbaik kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar dan baik.
4. Dosen Pembimbing Skripsi Ibu Dijan Novia Saka, SE, M.M. dan Bapak M. Soleh Mauludin, SE, M.SI. yang telah rela meluangkan tenaga dan waktunya dalam memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyelesaian skripsi ini.
5. Calmi tersayang Ade Rebi Imawan yang telah menjadi *system support* penulis sehingga membuat penulis lebih semangat dalam menyelesaikan skripsi dengan

baik. Terima kasih sudah selalu ada serta selalu memberikan do'a dan semangat yang penuh.

6. Teman saya Indriana Puspita Sari yang selalu memberikan semangat dan support dalam mengerjakan skripsi ini. Terima kasih sudah menjadi teman baik yang selalu mendukung penulis dalam pengerjaan skripsi.
7. Teman-teman mahasiswa Ekonomi Syariah yang telah memberikan dukungan dan motivasi kepada penyusun sehingga dapat menyelesaikan studi ini.
8. *Last but not least, i wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for doing all these hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for always being a giver and trying to give more than i receive. I wanna thank me for trying to do more right than wrong. I wanna thank me for just being me all time.*

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ananda Larasati Kusuma Dewi

Nim : 931305618

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Penerapan Kebijakan Diskon Untuk Meningkatkan Pendapatan
UMKM Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus UMKM Artho
Mart Di Desa Mukuh Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri).

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar – benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik atau sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 08 Desember 2022

Yang membuat pernyataan,



Ananda Larasati Kusuma Dewi

NIM. 931305618.

ABSTRAK

ANANDA LARASATI KUSUMA DEWI, dosen pembimbing DIJAN NOVIA SAKA, SE, M.M M. SOLEH MAULUDIN, SE, M.SI dengan judul penerapan kebijakan diskon untuk meningkatkan pendapatan UMKM di masa pandemi covid-19 studi kasus UMKM artho mart di desa mukuh kecamatan kayen kidul kabupaten Kediri) jurusan ekonomi syariah, fakultas ekonomi dan bisnis Islam, IAIN Kediri 2022.

Kata kunci: Kebijakan Diskon, UMKM, Dan Pandemi Covid-19.

Kebijakan diskon pada dasarnya adalah sebuah upaya penetapan potongan harga yang dilakukan oleh penjual yang bertujuan untuk menumbuhkan minat beli calon konsumen sehingga terjadi pembelian dalam jumlah tertentu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan kebijakan diskon yang digunakan UMKM pada masa pandemi Covid-19 di UMKM “Artho Mart” dan untuk mengetahui penerapan kebijakan diskon dalam meningkatkan pendapatan di UMKM “Artho Mart” pada masa pandemi Covid-19.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian dengan pendekatan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Dalam pengumpulan data penulis menggunakan teknik pengumpulan data berupa wawancara, obeservasi, dokumentasi yang selanjutnya di analisis menggunakan reduksi data, *display* data, serta penarikan kesimpulan. Lalu sumber data dalam penelitian ini diantaranya pemilik UMKM Artho Mart, karyawan, serta pelanggan UMKM Artho Mart. Sedangkan untuk memeriksa keabsahan data yang sudah dianalisis, penulis menggunakan standar *kredibilitas*, standar *transferability*, standar *dependability*, dan standar *konfirmabilitas*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Penerapan kebijakan diskon di UMKM “Artho Mart” telah diterapkan guna menghasilkan pendapatan yang tinggi. Hal itu tidak lepas dari penetapan harga untuk mencapai keuntungan. Sehingga kebijakan ini sangat efektif dalam meningkatkan penjualan dengan cara menarik minat beli konsumen serta dapat membuat pelanggan melakukan tindakan lebih konsumtif. Penerapan kebijakan diskon yang mampu beradaptasi di tengah pandemi serta sangat efektif dalam mendongkrak penjualannya. Sehingga pendapatan yang dihasilkan dapat meningkat pada saat ditengah pandemi covid-19.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirohim

Segala Puji bagi Allah SWT, senantiasa kita panjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugrah-Nya, serta salam bahagia Allah semoga tercurahkan pada baginda Nabi Muhammad SAW, sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Akhirnya setelah melewati perjalanan waktu yang panjang dan berkat bantuan dari semua pihak yang telah berkontribusi, penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Kebijakan Diskon Untuk Meningkatkan Pendapatan UMKM Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus UMKM Artho Mart Di Desa Mukuh Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri)”. Oleh karena itu penulis ingin menghaturkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlikhin, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, Sfill, Mhum selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Dosen Pembimbing Ibu Dijan Novia Saka, SE, MM. dan Bapak M. Soleh Mauludin, SE, MSI. yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak dan Ibu dosen beserta staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri, atas segala kebijaksanaan perhatian dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan studi.
6. Ibu Partini, selaku pemilik Bisnis UMKM “*Artho Mart*” Desa Mukuh yang sudah memberikan kesempatan saya melakukan penelitian di UMKM *Artho Mart*.

7. Keluarga tercinta, Ayah dan Mamah, Kakek dan Nenek, serta Kakak, yang selalu memberikan semangat dan doa serta penuh pengertian selama menyelesaikan studi.
8. Teman- teman mahasiswa Ekonomi Syariah serta sahabat yang telah memberikan dukungan dan motivasi kepada penyusun sehingga dapat menyelesaikan studi ini.
9. Calmi tercinta yang selalu memberi dukungan semangat dan doa selama menyelesaikan studi.

Penulis mengetahui, bahwa dalam penulisan skripsi ini masih belum sempurna mengingat kemampuan serta pengetahuan penulis yang terbatas, oleh sebab itu penulis ingin mengucapkan kata maaf apabila ada kesalahan serta kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Akan tetapi penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca dan dapat dijadikan sebagai bahan penelitian selanjutnya.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan pertolongan dan imbalan serta kasih sayangnya dan menjadikan semuanya amal kebaikan dan bernilai (Ibadah). *Aamin Ya Robbal'Alamiin.*

Kediri, 08 Desember 2022

Penyusun,



Ananda Larasati Kusuma Dewi

NIM. 931305618

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERYATAAN KEASLIAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Telaah Pustaka.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Kebijakan	17
B. Diskon	17
C. Pendapatan.....	22
D. Usaha Mikro Kecil Menengah	23
E. Pandemi <i>Corona Virus Disease-19</i>	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	28
B. Kehadiran Peneliti	29
C. Lokasi Penelitian	30

D. Sumber Data.....	31
E. Teknik Pengumpulan Data	33
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	35
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	36
H. Teknik Analisis Data.....	38
I. Tahap-Tahap Penelitian	39
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN.....	40
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	40
1. Sejarah UMKM <i>Artho Mart</i>	40
2. Visi dan misi UMKM <i>Artho Mart</i>	42
3. Fungsional Kepengurusan Organisasi.....	42
4. Deskripsi Lokasi UMKM <i>Artho Mart</i>	45
B. Paparan Data.....	47
C. Temuan Penelitian.....	68
BAB V PEMBAHASAN.....	71
A. Penerapan Kebijakan Diskon Yang Digunakan UMKM Pada Masa Pandemi Covid-19 Di UMKM <i>Artho Mart</i>	71
B. Penerapan Kebijakan Diskon Dalam Meningkatkan Pendapatan Di UMKM “ <i>Artho Mart</i> ” Pada Masa Pandemi Covid-19.....	78
BAB VI PENUTUP.....	83
A. Kesimpulan	83
B. Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data UMKM Wilayah Kec. Kayen Kidul Tahun 2021	3
Tabel 1.2 Data Pendapatan UMKM Sebelum Adanya PPKM Tahun 2021	5
Tabel 1.3 Data Pendapatan UMKM Setelah Adanya PPKM Tahun 2021	5
Tabel 3.2 Data Kehadiran Peneliti Di UMKM “ <i>Artho Mart</i> ” 2021-2022	30
Tabel 4.1 Data identitas Pembeli di UMKM <i>Artho Mart</i> Tahun 2021	51
Tabel 4.2 Data pendapatan bulan Januari di UMKM <i>Artho Mart</i> Tahun 2021	61
Tabel 4.3 Data pendapatan bulan Juli di UMKM <i>Artho Mart</i> Tahun 2021	63

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Daftar Pertanyaan Wawancara.....	I
Lampiran 2. Hasil Kuesioner Pelanggan	V
Lampiran 3. Data Pendapatan Bulan Januari-Juni 2021	VI
Lampiran 4. Data Pendapatan Bulan Juli-Desember 2021	XIV
Lampiran 5. Dokumentasi.....	XXIII
Lampiran 6. Surat Izin Penelitian.....	XXV
Lampiran 7. Daftar Konsultasi Skripsi.....	XXVI