

PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITES, THREATS*) UNTUK PENGEMBANGAN AYAM GEPREK

(Studi Kasus Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong No 67D Cabang 32
Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan)

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar

Sarjanah Ekonomi (SE)



Oleh :

ISNALIA ROSIDAH

9313.043.18

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITES, THREATS*) UNTUK PENGEMBANGAN AYAM GEPREK

(STUDI KASUS AYAM GEPREK SA'I JALAN GOTONG ROYONG NO 67D KECAMATAN BABAT KABUPATEN LAMONGAN)

Oleh :

ISNALIA ROSIDAH

NIM. 9313.043.18

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E, M.M

NIP: 19740528 200312 2 001

Pembimbing II



Oktaria Ardika Putri, S.Si, M.M

NIP: 19931005 201903 2 017

NOTA DINAS

Kediri, 12 Desember 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr,Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Isnalia Rosidah

NIM : 931304318

Judul : Penerapan Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) Untuk Pengembangan Ayam Geprek (Studi Kasus Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong No 67D Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

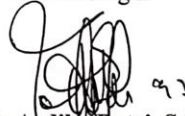
Pembimbing I



Dr. Hj. Nani Fatmawatie, S.E, M.M

NIP: 19740528 200312 2 001

Pembimbing II



Oktaria Ardika Putri, S.Si., M.M

NIP: 19931005 201903 2 017

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 12 Desember 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : **Penyerahan Skripsi**

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr,Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswi :

Nama : Isnalia Rosidah
NIM : 931304318
Judul : Penerapan Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunites, Threats*) Untuk Pengembangan Ayam Geprek (Studi Kasus Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong No 67D Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 07 Desember 2022, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Nanng Fatmawatie, S.E, M.M
NIP: 19740528 200312 2 001

Pembimbing II



Oktaria Ardika Putri, S.Si., M.M
NIP: 19931005 201903 2 017

HALAMAN PENGESAHAN

PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITES, THREATS*) UNTUK PENGEMBANGAN AYAM GEPREK

(Studi Kasus Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong No 67D Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan)

ISNALIA ROSIDAH

9313.043.18

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 07 Desember 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Sri Anugrah Natalina S.E, M.M


NIP: 19771225 200901 2 006

(..........)

2. Penguji I

Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E, M.M

NIP: 19740528 200312 2 001

(..........)

3. Penguji II

Oktaria Ardika Putri, S.Si., M.M

NIP: 19931005 201903 2 017

(..........)

Kediri, Desember 2022

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



Annas Mushlih, MHI

NIP . 19750101 199803 1 002

MOTTO

فَإِذَا قُضِيَتِ الصَّلَاةُ فَانْتَشِرُوا فِي الْأَرْضِ وَابْتَغُوا مِن فَضْلِ اللَّهِ هَذَا ذِكْرٌ وَاللَّهُ كَثِيرًا
لِّعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ

**“Apabila shalat telah dilaksanakan, maka bertebaranlah kamu di bumi;
carilah karunia Allah dan ingatlah Allah banyak-banyak agar kamu
beruntung.”**

(QS. Al-Jumu'ah: 10)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis ini kupersembahkan untuk :

Teruntuk kedua orang tua saya tercinta, bidadariku “Ibu Yahya” dan pahlawanku “Bapak Suhito” terimakasih sudah selalu mendo’akan saya, terimakasih sudah merawat dan membesarkan saya, beribu terimakasih saya ucapkan telah membimbing dan berjuang penuh keikhlasan serta telah memberikan segala kasih sayangnya dengan penuh ketulusan. Mungkin kata terimakasih belum cukup untuk ku ucapkan, dan maaf jika terkadang saya tidak mendengarkan nasihat kalian.



Teruntuk Mas Munif Nurdianto terimakasih selalu memberikan semangat serta motivasi selama ini tidak hanya pada saat penyusunan skripsi saja tapi setiap moment yang selalu ada.



Teruntuk dosen pembimbing saya Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E, M.M dan Ibu Oktaria Ardika Putri, S,Si,. MM yang rela meluwigkat waktu dan tenaganya serta senantiasa membimbing, mengingatkan, menegur, dan memotivasi dalam mengerjakan skripsi ini.



Teruntuk sahabat-sahabat dan teman-teman terdekat saya terimakasih sudah selalu berada disamping saya. Terimakasih sudah bersedia berbagi ilmu serta wawasan, yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, serta waktunya untuk membantu terselesaikannya skripsi ini.



Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu, terimakasih untuk semua yang telah diberikan, semoga dapat menjadi pelajaran bagi kami kelak.



ABSTRAK

ISNALIA ROSIDAH, 2022. Penerapan Analisis SWOT Untuk Mengembangkan Ayam Geprek (Studi Kasus Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong No 67D Cabang 32 Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan). Institut Agama Islam Negeri Kediri. Dosen Pembimbing I Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM. dan Dosen Pembimbing II Oktaria Ardika Putri, S.Si., MM.

Kata Kunci : Analisis SWOT, Pengembangan

Analisis SWOT merupakan teknik perencanaan strategi yang digunakan untuk pengembangan bisnis sebagai proses mengevaluasi keadaan lingkungan faktor eksternal dan faktor internal. Sedangkan pengembangan usaha adalah proses yang digunakan untuk mengidentifikasi dan memperoleh peluang guna mampu memberi arah dan tujuan bisnis. Pengembangan bisnis seperti perlu dilakukan oleh sebuah perusahaan dimana sekarang persaingan bisnis semakin ketat dan global. Tujuan peneliti ini untuk mengetahui pengembangan usaha Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong dan untuk mengetahui penerapan Analisis SWOT Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong.

Jenis penelitian ini adalah menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Dengan menghasilkan data melalui gambar, tulisan dan kata-kata yang di ucapkan langsung dari perilaku seseorang dengan memberikan gejala fenomena atau masalah yang terjadi di lapangan. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu metode observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Analisis SWOT usaha Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong dapat diketahui faktor internal kekuatan (*strenght*) kualitas produk, ber label halal, lokasi yang strategis. Dan kelemahan (*weakness*) meliputi, sistem keuangan yang masih manual dan bahan baku yang kadang tidak stabil. Dan faktor eksternal peluang (*opportunity*) meliputi, pelayanan terhadap konsumen, lokasi mudah dijangkau, hubungan dengan pemasok dan kemajuan teknologi. Dan ancaman (*threats*) meliputi, peluang bisnis yang sejenis dan produk substitusi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirohim

Alhamdulillah Rabbil Alamiin, segala Puji bagi Allah SWT, senantiasa kita panjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugrah-nya, serta salam bahagia Allah semoga tercurahkan pada baginda Nabi Muhammad SAW, sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Akhirnya setelah melalui perjalanan waktu yang panjang penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Analisis SWOT Untuk Mengembangkan Ayam Geprek (Studi Kasus Ayam Geprek Sa’i Jl. Gotong Royong 67D Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan)” Atas keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, penulis juga menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan serta masih banyak sekali kekurangan dan terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan maupun bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlikhin, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S. Fil.I, M. Hum selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE., MM dan Ibu Oktaria Ardika Putri, S,Si., MM yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Semua Bapak dan Ibu Dosen beserta staff, atas segala kebijaksanaan perhatian dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan studi.
6. Kedua orang tuaku dan keluargaku yang selalu memberikan semangat dan do’a serta penuh pengertian selama menyelesaikan studi.
7. Bapak Muhammad Atiqullah dan Ibu Sara Ayu Dama Sari selaku supervisor resto Ayam Geprek Sa’i Jl. Gotong Royong serta seluruh karyawan resto Ayam Geprek Sa’i Jl. Gotong Royong Kecamatan Babat

Kabupaten Lamongan yang telah memberikan izin, bersedia membantu dan meluangkan waktu demi terselesainya skripsi ini.

8. Teman-teman mahasiswa Ekonomi Syariah Angkatan 2018 dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan motivasi sehingga dapat menyelesaikan studi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat dari Allah SWT. dan semoga karya ilmiah ini bisa bermanfaat bagi yang membacanya. Aamiin.

Kediri, 12 Desember 2022

Isnalia Rosidah

NIM. 931304318

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Telaah Pustaka	9
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Strategi	14
1. Konsep Manajemen Strategi	14
2. Jenis-Jenis Strategi	15
3. Manfaat Manajemen Strategi	17
B. Pengembangan Usaha	17
1. Pengertian Pengembangan Usaha	17
2. Faktor-Faktor Pengembangan Usaha	20
C. Analisis SWOT	20
1. Pengertian Analisis SWOT	20

2. Tujuan Analisis SWOT	23
3. Matrik SWOT	24
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Pendekatan Penelitian	28
B. Lokasi Penelitian	29
C. Instrumen Penelitian	29
D. Sumber Data	29
E. Metode Pengumpulan Data	30
F. Analisis Data	31
G. Pengecekan Keabsahan Data	31
H. Tahap-Tahap Penelitian	32
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	34
A. Gambaran Umum Perusahaan	34
1. Sejarah Ayam Geprek Sa'i	34
2. Visi dan Misi Ayam Geprek Sa'i	35
3. Struktur Organisasi Ayam Geprek Sa'i	36
4. Varian Produk Ayam Geprek Sa'i	37
B. Paparan Data	39
1. Pengembangan Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	39
2. Penerapan Analisis SWOT Untuk Pengembangan Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	49
C. Temuan Penelitian	61
BAB V PEMBAHASAN	66
A. Pengembangan Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	66
B. Penerapan Analisis SWOT Untuk Pengembangan Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	72
BAB VI PENUTUP	85

A. Kesimpulan	85
B. Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Usaha Ayam Geprek Yang Berdekatan Dengan Usaha Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	4
Tabel 1.2 Data Hasil Penjualan Usaha Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong Pada Tahun 2021	7
Tabel 1.3 Matriks SWOT	26
Tabel 1.4 Struktur Organisasi Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	36
Tabel 1.5 Varian menu Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong	37
Tabel 1.6 Omset penjualan Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong Per Tahun 2021	48
Tabel 1.7 Omset penjualan Ayam Geprek Sa'i Jalan Gotong Royong Per Tahun 2021	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Permohonan Observasi

Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian

Lampiran 4 Daftar Konsultasi Skripsi

Lampiran 5 Dokumentasi Foto Penelitian

Lampiran 6 Biodata Penulis