

**PERAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP  
KESUKSESAN BISNIS**

**(Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine  
Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean)**

**Tesis**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh

Gelar Magister

dalam Program Studi Ekonomi Islam



**Oleh**

**Ahmad Zamzami Fakhrillah**

**NIM : 925 008 19 003**

**PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**(IAIN) KEDIRI**

**2022**

## Motto

مَا وَدَّعَكَ رَبُّكَ وَمَا قَلَىٰ ، وَالْآخِرَةُ خَيْرٌ لَّكَ مِنَ الْأُولَىٰ ، وَلَسَوْفَ

يُعْطِيكَ رَبُّكَ فَتَرْضَىٰ .

“Tuhanmu tiada meninggalkan kamu dan tiada (pula) benci kepadamu.(3) Dan sesungguhnya hari kemudian itu lebih baik bagimu daripada yang sekarang (permulaan).(4) Dan kelak Tuhanmu pasti memberikan karunia-Nya kepadamu, lalu (hati) kamu menjadi puas.(5)” (Q.S. Adh-Dhuha: 3-5

## PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “**PERAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP KESUKSESAN BISNIS** (Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean)” oleh Ahmad Zamzami Fakhriillah telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kdiri

### Dosen Pembimbing

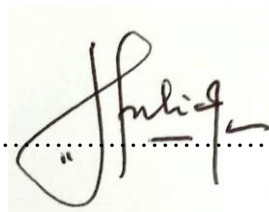
1. Dr. H. Ahmad Syakur, M.El.  
NIP 19760708 200604 1 004

1. ....



2. Dr. Yuliani, MM  
NIP 19840710 201903 2 009

2. ....



Kediri, 07 Juli 2022

**PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS**

Tesis ini dengan judul “**PERAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP KESUKSESAN BISNIS** (Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean)” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 22 Agustus 2022

Tim penguji:

1. Dr. Zayad Abd Rahman, M.HI.  
NIP 19731216 200501 1 002
2. Dr. Andriani, MM.  
NIP 19730113 200312 2 001
3. Dr. H. Ahmad Syakur, M.El.  
NIP 19760708 200604 1 004
4. Dr. Yuliani, MM  
NIP 19840710 201903 2 009

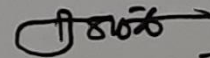
(Ketua Sidang) .....

(Penguji Utama) .....

(Penguji 1) .....

(Penguji 2) .....

Kediri, 22 Agustus 2022  
Mengetahui  
Direktur Pascasarjana IAIN Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag  
NIP. 19750613 200312 1 004

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Ahmad Zamzami Fakhrillah

NIM : 925 008 19 003

Program studi : Magister Ekonomi Syariah

Judul Penelitian : **PERAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP KESUKSESAN BISNIS** (Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean)

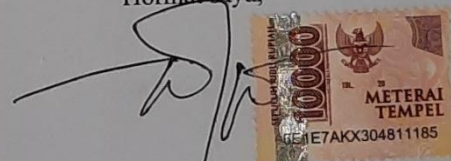
Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 17 Agustus 2022

Hormat saya,

A handwritten signature in black ink is written over a rectangular orange postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METERAI TEMPEL', and 'BE7AKX30481185'.

Ahmad Zamzami Fakhrillah

**PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Ahmad Zamzami Fakhrillah

NIM : 925 008 19 003

Program studi : Magister Ekonomi Syariah

Judul Penelitian : **PERAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP KESUKSESAN BISNIS** (Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean)

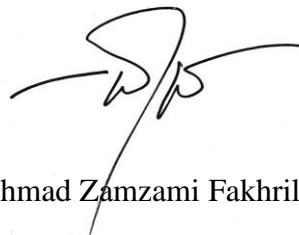
Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji ujian tesis pada tanggal 25 Juli 2022.

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal 25 Agustus 2022

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 25 Juli 2022

Hormat saya,



Ahmad Zamzami Fakhrillah

## HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Tesis ini penulis persembahkan kepada :

Kedua orangtua, alm Ayahanda Fakhur Roji dan Ibunda Qurrotun Ainiyah serta kedua mertua kami, Ayahanda Raden Mumtahirul Amin dan Ibunda Wiwin Prastiwi berkat doa dan dukungan yang senantiasa dicurahkan sehingga memberikan jalan kemudahan dalam penyelesaian tesis ini.

Istri dan Anak pertama kami, R. Badiatul Fitri dan Rayash Qudsillah Fakhri yang dengan sabar senantiasa mendukung dan mendoakan kami dalam berproses menyelesaikan studi hingga akhirnya tesis ini dapat diselesaikan dengan segenap kekurangannya.

Dosen pembimbing, Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, M.EI dan Ibu Dr. Yuliani, MM. atas segala bimbingan, pengarahan, koreksi, dan juga segala saran yang telah diberikan demi terselesaikannya tesis ini.

Narasumber, informan, segenap keluarga besar IKPM Gontor Jawa Timur, terkhusus yang telah bersedia menjadi objek penelitian H. Anas Asrofi, H. Munif Farid Attamimi M.A, M.Phil, H. Falehon serta segenap jajaran staf dan karyawan yang berpartisipasi dalam penyelesaian penulisan tesis ini.

Segenap kerabat, sahabat, keluarga, serta kawan-kawan yang senantiasa mendukung baik berupa doa, ucapan, perbuatan, motivasi, serta saran dan masukan yang sangat luar biasa dan tidak dapat kami tulis dalam paragraph ini secara menyeluruh.

جَزَاكُمُ اللَّهُ خَيْرًا كَثِيرًا

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan Tesis yang berjudul: “PERAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP KESUKSESAN BISNIS (Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean)” ini dengan baik sebagai syarat memperoleh gelar Magister (S-2).

Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Yang merupakan suri tauladan bagi umat manusia dimuka bumi ini, semoga kita semua diperkenankan Allah mendapatkan syafaatnya kelak di hari kiamat Aamiin Allahumma Aamiin.

Pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segenap bimbingan, dukungan, bantuan, serta doa demi kemudahan penyelesaian tesis ini. Terlebih khusus penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Andriani, MM, selaku Kepala Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Ahmad Syakur, M.EI selaku pembimbing I, dan ibu Dr. Yuliani, MM selaku pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan dengan penuh kesabaran hingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.



5. Bapak H. Anas Asrofi, Bapak H. Munif Farid Attamimi M.A, M.Phil, Bapak H. Falehon selaku pengurus IKPM Gontor Jawa Timur dan pemilik bisnis yang menjadi objek penelitian Sari Bumi Bangunan, Jasmine Tour, dan UD Bobo Family yang telah memberikan izin kepada peneliti, serta telah memberikan dukungan dan bantuan dalam mendapatkan data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan tesis ini
6. Keluarga besar, orangtua, mertua, istri, anak, serta segenap kerabat penulis yang telah memberikan support doa, dukungan, dan motivasi terbaiknya dengan penuh keikhlasan. Hanya Allah yang dapat memberikan balasan terbaik-Nya.

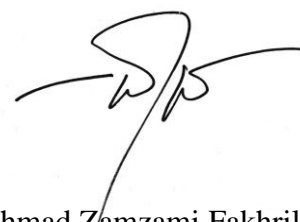
Semoga Allah SWT memberikan balasan terbaik atas segenap jasa dan bantuan yang telah diberikan dan semoga tesis ini bermanfaat baik untuk diri sendiri maupun pihak yang membutuhkan manfaatnya.

Selanjutnya Peneliti menyadari sepenuhnya akan segenap keterbatasan, kekurangan dalam penulisan Tesis ini. Maka, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan tesis ini. Semoga apa yang penulis sajikan dapat bermanfaat dan dipergunakan oleh banyak pihak. Aamiin.

جَزَاكُمُ اللَّهُ خَيْرًا كَثِيرًا

Kediri, 25 Juli 2022

Penulis,



Ahmad Zamzami Fakhriillah

## ABSTRAK

**AHMAD ZAMZAMI FAKHRILLAH 925.008.019.003 PERAN IMPLEMENTASI KONSEP MANAJEMEN BISNIS ISLAM TERHADAP KESUKSESAN BISNIS ANGGOTA FORBIS IKPM GONTOR JAWA TIMUR (Studi Kasus CV Sari Bumi Bangunan Sidoarjo, Travel Haji & Umroh PT. Jasmine Tour & Travel Surabaya, dan UD. Bobo Family Bawean) TESIS, Kediri: Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022.**

Penelitian ini dilatar belakangi oleh beberapa permasalahan mendasar, antara lain: Pertama, pengusaha muslim dibawah naungan FORBIS IKPM Gontor merupakan alumni Pondok Modern Darussalam Gontor yang tentunya mengkaji dan mempelajari sehingga mengenal syariat Agama Islam termasuk juga dalam berbisnis. Kedua, dalam manajemen bisnis islam terdapat aturan dan kaidah yang menjadi petunjuk bisnis islami. Dalam menjalankan bisnis terdapat resiko kesuksesan atau kegagalan dibalik manajemen yang digunakan.

Untuk itu, penelitian ini bertujuan menjawab beberapa persoalan yaitu menemukan implementasi manajemen bisnis islam yang diterapkan pengusaha muslim alumni Gontor di CV. Sari Bumi Bangunan, PT. Jasmine Tour, dan UD. Bobo Family serta peran manajemen bisnis islam yang diterapkan tersebut terhadap kesuksesan bisnisnya

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang memiliki ciri antara lain: latar belakang yang murni dan peneliti sebagai sumber kunci, serta penelitian bersifat deskriptif. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, dokumentasi, dan wawancara. Dimana ketiga komponen tersebut merupakan rangkaian yang tidak bisa dipisahkan guna memperoleh data penelitian. Tahap terakhir yang dilakukan adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan peneliti, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: Pengusaha alumni Gontor pada objek penelitian CV. Sari Bumi Bangunan, PT. Jasmine Tour, dan UD. Bobo Family memiliki ciri implementasi manajemen bisnis islam dalam manajemennya yaitu: Tauhid, Ibadah, Amanah, Adil dan Tanggungjawab, Hikmah, Ihsan dan Tolong-Menolong, Halaalan Thayyiban, Musyawarah. Dan dibalik kesuksesan serta perkembangan yang dialami objek tersebut terdapat peran manajemen bisnis islam yang telah diterapkan dalam system manajemennya. Dimana manajemen islam berperan dalam menumbuhkan sisi positif baik secara mentalitas serta perbuatan yang mengacu pada diraihnya kesuksesan berbisnis.

Kata Kunci : Manajemen, Bisnis Islam, Sukses Berbisnis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1. Konteks Penelitian .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Fokus Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>3. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>4. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>5. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>12</b>
<b>6. Sistematika Pembahasan .....</b>	<b>15</b>
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>17</b>
<b>A. Bisnis dan Manajemen Bisnis dalam Islam .....</b>	<b>17</b>
<b>1. Bisnis dalam Islam .....</b>	<b>17</b>
<b>2. Manajemen Bisnis dalam Islam .....</b>	<b>18</b>
<b>B. Manajemen Bisnis Islam dalam Al Qur'an .....</b>	<b>20</b>
<b>1. Pengertian Al-Qur'an .....</b>	<b>20</b>
<b>2. Bisnis dalam Al-Qur'an .....</b>	<b>22</b>
<b>3. Konsep Manajemen Islam dalam Al-Qur'an .....</b>	<b>23</b>
<b>4. Manajemen Bisnis Islam berdasarkan Konsep             Manajemen Al-Qur'an.....</b>	<b>27</b>

C. Kesuksesan berbisnis menurut Islam .....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	36
B. Kehadiran Peneliti .....	36
C. Lokasi Penelitian .....	36
D. Data dan Sumber Data .....	37
E. Teknik Pengumpulan Data .....	37
F. Pengecekan Keabsahan Data .....	38
G. Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
1. Sejarah Berdirinya Forbis IKPM Gontor.....	42
2. Tentang Forbis IKPM Gontor .....	43
3. CV. Sari Bumi Bangunan .....	45
4. PT. Jasmine Tour & Travel .....	47
5. UD. Bobo Family .....	49
B. Paparan Data .....	50
1. Toko Bahan Bangunan “Sari Bumi Bangunan” .....	50
2. Travel Haji dan Umroh “PT. Jasmine Tour & Travel” ....	57
3. Supermarket “UD. Bobo Family” .....	63
C. TEMUAN PENELITIAN .....	70
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>74</b>
A. Implementasi Manajemen Bisnis Islam CV. Sari Bumi Bangunan, Jasmine Tour & Travel, dan UD. Bobo Family.....	74
B. Peran Implementasi Manajemen Bisnis Islam pada Kesuksesan Bisnis CV. Sari Bumi Bangunan, Jasmine Tour & Travel, dan UD. Bobo Family .....	77
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
A. Kesimpulan .....	84

<b>B. Saran .....</b>	<b>87</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	
<b>TABEL 1.1 .....</b>	<b>8</b>
<b>TABEL 4.1 .....</b>	<b>44</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	
<b>GAMBAR 2.1 .....</b>	<b>35</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	
<b>SURAT PERSETUJUAN PENELITIAN .....</b>	<b>87</b>
<b>BERITA ACARA WAWANCARA .....</b>	<b>87</b>
<b>DOKUMENTASI FOTO .....</b>	<b>88</b>

