

**ANALISIS PENERAPAN BUDAYA DAN ETOS KERJA
ISLAMIS SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN KINERJA
PERUSAHAAN
(Studi Kasus pada PT Raga Gunawan Mandiri Kediri)**

TESIS

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Program Studi Ekonomi

Syariah guna Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (ME)



Oleh:

Dwi Praptining Rahayu

NIM: 925.006.18.005

PASCASARJANA

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

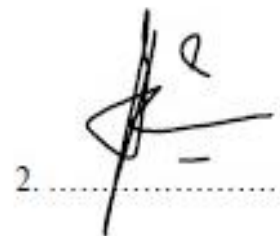
Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis
Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

Dr. H. Jamaludin A. Kholik, Lc., MA

1. 

Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI

2. 

NOTA DINAS

Kediri, September 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Tesis

Kepada

Yth. Direktur Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
di
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Direktur untuk membimbing penyusunan Tesis mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : DWI PRAPTINING RAHAYU
NIM : 925.006.18.005
Judul : ANALISIS PENERAPAN BUDAYA DAN ETOS KERJA ISLAMIS SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN (Studi Kasus pada PT Raga Gunawan Mandiri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa Tesis tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Magister Ekonomi.

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah Tesis, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

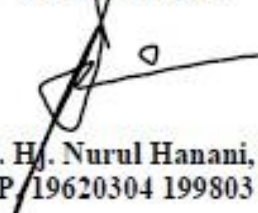
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I,



Dr. H. Jamaludin A. Kholik, Lc., MA
NIP. 1975013 200801 1 014

Pembimbing II,



Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI
NIP. 19620304 199803 2 001

HALAMAN PENGESAHAN

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul “ANALISIS PENERAPAN BUDAYA DAN ETOS KERJA ISLAMI SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN (Studi Kasus pada PT Raga Gunawan Mandiri Kediri)” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal

Tim Penguji

1. Dr. Zayyad Abd. Rahman, MHI (Ketua Sidang)
NIP. 19731216 200501 1 002
2. Dr. Ahmad Syakur, M.EI (Penguji Utama)
NIP. 19760708 2006004 1 004
3. Dr. H. Jamaludin A. Kholik, Lc., MA (Penguji)
NIP. 1975013 200801 1 014
4. Dr. Hj. Nurul Hanani, M.HI (Penguji)
NIP. 19620304 199803 2 001

Kediri, Nopember 2021

Mengetahui,

Direktur

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag
NIP. 19620304 199803 2 00

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **DWI PRAPTINING RAHAYU**
NIM : **925.006.18.005**
Program Studi : **EKONOMI SYARIAH**
Judul Penelitian : **ANALISIS PENERAPAN BUDAYA DAN ETOS
KERJA ISLAMI SEBAGAI UPAYA
MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN (Studi
Kasus pada PT Raga Gunawan Mandiri Kediri)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan kalim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, Nopember 2021

Hormat Saya,

DWI PRAPTINING RAHAYU

MOTTO

إِنَّ الَّذِينَ ءَامَنُوا وَالَّذِينَ هَاجَرُوا وَجَاهَدُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ أُولَٰئِكَ يَرْجُونَ رَحْمَتَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَفُورٌ رَّحِيمٌ

Sesungguhnya orang-orang yang beriman, orang-orang yang berhijrah dan berjihad di jalan Allah, mereka itu mengharapkan rahmat Allah, dan Allah Maha Pengampun lagi Maha Penyayang.

(QS. Al Baqarah 218)

PERSEMBAHAN

Sujud syukur kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Agung nan Mulia atas takdirMu yang telah menjadikanku manusia dengan senantiasa haus akan ilmu, tunduk pada perintahMu, takut akan laranganMu, berusaha sabar dalam keadaan apapun yang dihadapi. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW. Tanpa beliau, tak akan rasanya umat Islam menemukan terangnya kehidupan. Lentera yang tidak hanya menjadi penerang peradapan manusia, namun juga pemberi syafaat di hari penentuan.

Kupersembahkan tesis ini kepada orang-orang yang telah membantu baik moril maupun materiil, baik langsung maupun tidak langsung:

1. Orang tua terhebat sepanjang masa, Bapak Alm. Drs. Djumadi, M.M, Ibu Hj Titik Eny Purwati, S. Pd, Papa Mertua Drs. H. Achmad Fachruddin dan Mama Mertua Dra. Ec. Hj Sri Setiowati yang selalu menjadi inspirasi dan motivasi untuk terus menjadi lebih baik. Terimakasih untuk selalu memberikan doa terbaik bagi peneliti. Tiada balasan terbaik yang bisa membalas jasa-jasa yang telah mereka berikan.
2. *My beloved husband*, drh Muhammad Teguh Setiawan. Terimakasih atas segala limpahan cinta, motivasi dan dukungan yang telah diberikan.
3. *My sweetheart*, Muhammad Azka Hafidz Alfaruq dan Hafidzah Alya Azzahra Setiawan, terimakasih telah menjadi penyemangat dan selalu melukis warna indah dalam setiap langkah Bunda.

4. Kakak, adik dan keponakan tercinta, Mbak Nita, Mas Sony, Dek Nugroho, Dek Wildan, Dek Aida, Dek Mirza, Dek Zhafira, Dek Medina, Dek Thalita, Zidan, Reyhan dan Uwais. Terimakasih sudah menjadi tim hore yang selalu menjadi penyemangat agar tesis ini cepat selesai.
5. Bapak Indra Gunawan dan Ibu Adelia Wida selaku manajemen PT Raga Gunawan Mandiri Kediri. Terimakasih telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan yang luar biasa hebat ini.
6. Kepada dosen pembimbing yang senantiasa memberikan arahan dalam pengerjaan Tesis ini, Bapak Dr. Jamaludin A. Khalik Lc, MA dan ibu Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI.
7. Teman-teman Pascasarjana IAIN Kediri angkatan 2018, terkhusus teman-teman program studi Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang telah menjadi teman diskusi, mengerjakan makalah, teman debat, dan teman seperjuangan menimba ilmu di bangku kuliah.

ABSTRAK

Dwi Praptining Rahayu, Dosen Pembimbing: Dr. H. Jamaludin Achmad Kholiq, Lc., MA dan Dr. Hj. Nurul Hanani, M. HI: Analisis Penerapan Budaya dan Etos Kerja Islami Sebagai Upaya Meningkatkan Kinerja Perusahaan (Studi Kasus pada PT Raga Gunawan Mandiri Kediri), Ekonomi Syariah, Pascasarjana, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Budaya Kerja, Etos Kerja Islami, Kinerja Perusahaan.

Tujuan dari penelitian ini yaitu: (1) Untuk menganalisis penerapan budaya kerja Islami di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri; (2) Untuk menganalisis penerapan etos kerja Islami di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri; dan (3) Untuk menganalisis penerapan budaya dan etos kerja Islami sebagai upaya meningkatkan kinerja perusahaan pada PT Raga Gunawan Mandiri Kediri.

Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan penelitian studi kasus. Sumber data yaitu, data primer dan sekunder. Lokasi penelitian adalah PT Raga Gunawan Mandiri, Kabupaten Kediri. Metode pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data atau penyederhanaan, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Penerapan budaya kerja Islami yang diterapkan di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri berfokus pada peningkatan kinerja sumber daya manusia yaitu karyawan yang bekerja pada perusahaan tersebut. Budaya kerja Islami yang dimaksud yaitu "AHLI SORGA" yang menjadi acuan dalam mengembangkan usaha sarana olahraga di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri. Adapun kebiasaan-kebiasaan atau budaya yang dilakukan secara rutin meliputi kajian, ngaji bareng, liqo', dan shalat berjamaah tepat waktu di Masjid sebagai upaya untuk menghasilkan karyawan yang berkualitas; (2) Penerapan etos kerja Islami yang diterapkan di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri mampu membuat karyawan berkinerja baik yang berlandaskan syariat Islam. Adapun karakteristik etos kerja Islami yang dihasilkan oleh PT Raga Gunawan Mandiri Kediri meliputi, memiliki sikap disiplin yang tinggi, tangguh dan pantang menyerah, haus mencari ilmu, memiliki orientasi ke masa depan, bertanggungjawab, memiliki sikap percaya diri, konsekuen dan berani menerima tantangan; dan (3) Penerapan budaya kerja Islami dan etos kerja Islami di PT Raga Gunawan Mandiri menunjukkan kesuksesan dalam mengembangkan usahanya dalam bidang olahraga dan mempengaruhi kinerja perusahaan. Budaya kerja Islami "AHLI SORGA" dan etos kerja Islami para karyawan mampu meningkatkan kinerja perusahaan di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Rasulullah SAW, para keluarga, sahabatnya, para umat beliau, yang telah menyebarkan agama kebenaran. terselesaikannya Tesis ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Bapak Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., MA selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri sekaligus dosen pembimbing bersama Ibu Dr. Hj. Nurul Hanani, M. HI, yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan dan motivasi serta meluangkan waktu sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik.
3. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana dan seluruh civitas akademika pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Direktur PT Raga Gunawan Mandiri Kediri serta Karyawan/i.
5. Teman-teman Mahasiswa/i Pascasarjana IAIN Kediri angkatan 2018, khususnya program studi Ekonomi Syariah dan berbagai pihak yang tidak

dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan materi dan non-materi sehingga dapat terselesaikannya Tesis ini.

Semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlipat ganda di dunia dan akhirat. Penulis menyadari bahwa penyusunan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca jika ada kekurangan dan kesalahan mohon memberikan kritik dan saran demi perbaikan penelitian selanjutnya.

Kediri, November 2021

Dwi Praptining Rahayu

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

1. Huruf Transliterasi

ا = a	خ = kh	ش = sh	غ = gh	ن = n	او = uw
ب = b	د = d	ص = s	ف = f	و = w	أي = ay
ت = t	ذ = dh	ض = d	ق = q	ه = h	أي = iy
ث = th	ر = r	ط = t	ك = k	ء = ‘	
ج = j	ز = z	ظ = z	ل = l	ي = y	
ح = h	س = s	ع = ‘	م = m	او = aw	

2. Konsonan Rangkap.

Konsonan rangkap (*shiddah*), ditulis rangkap, kecuali untuk y ditulis dengan menggabungkan i+y, ditambah macron diatas i. Contoh:

عزة الإسلام: ditulis ‘*izzat al-Islām*

أحمدية: *Ahmadīyah*

3. Tā Marbutāh di akhir kata.

- Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah diserap menjadi bahasa Indonesia

جماعة: *jamā’ah*

- Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain, ditulis t

نعمة الله: ditulis *ni’matullāh*

زكاة الفطر: ditulis *zakāt al fītri*

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, *kasrah* ditulis i, dan *dammah* ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

5. Vokal Panjang

a panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī dan u panjang ditulis ū. Contoh:

الإنسان ditulis : *al-ins ān*.

المستقيم ditulis : *al mustaq īm*.

المؤمنون ditulis : *al mu’min ūn*.

6. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (‘).

أأنتم: ditulis *a 'antum*

مؤنث : ditulis *mu 'annath*

7. Kata Sandang Alim + Lam

Semua kata sandang ditulis dengan *al-* baik yang diikuti huruf Qamariyah maupun Shamsiyah. Contoh:

الجامعه:ditulis *al-Jāmi 'ah*

الشريعة: ditulis *al-shī 'ah*

8. Kata dalam rangkaian Frase dan Kalimat.

Ditulis kata per kata. Contoh:

شيخ الإسلام: ditulis *Shaykh al-Islām*.

9. Lain-lain.

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti kata *ijmak*, *nash*, *al-Qur'an*, *Hadist*, dll.), tidak termasuk mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
HALAMAN TRANSITERASI ARAB-LATIN	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu	11
F. Sistematika Pembahasan	15

BAB II KAJIAN TEORI

A. Budaya Kerja Islami.....	18
B. Etos Kerja Islami.....	25
1. Pengertian Etos Kerja Islami.....	26
2. Ciri Etos Kerja Islami.....	30
C. Kinerja Perusahaan.....	32
1. Pengertian Kinerja Perusahaan.....	32
2. Indikator Kinerja Perusahaan	35
3. Konsep Peningkatan Kinerja Perusahaan	40

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	46
B. Kehadiran Peneliti.....	47
C. Lokasi Penelitian.....	48
D. Sumber Data.....	48
E. Prosedur Pengumpulan Data.	49
F. Teknik Analisis Data.....	52
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	54

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Paparan Data.	56
B. Temuan Penelitian.....	79

BAB V PEMBAHASAN

A. Penerapan Budaya Kerja Islami di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	85
---	----

B. Penerapan Etos Kerja Islami di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	89
C. Budaya Kerja dan Etos Kerja Islami Sebagai Upaya Meningkatkan Kinerja Perusahaan di PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	93
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan.	103
B. Implikasi Teori dan Praktis.	104
C. Saran.	105
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN	111

=

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah Proyek PT Raga Gunawan Mandiri Kediri.....	7
Tabel 2.1 Kriteria/Ukuran Untuk Masing-masing Perspektif <i>Balanced Scorecard</i>	37
Tabel 4.1 Perkembangan Jumlah Proyek PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	60
Tabel 4.2 Budaya Perusahaan AHLI SORGA PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	65
Tabel 4.3 <i>Balanced Scorecard</i> PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan dari keempat perspektif <i>Balanced Scorecard</i>	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	63
Gambar 4.2 Konsep Budaya “Ahli Sorga” PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	64
Gambar 4.3 Booklet Pemasaran <i>Raga Sport Flooring</i> PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	67
Gambar 4.4 Booklet Pemasaran <i>Raga Sport Flooring</i> PT Raga Gunawan Mandiri Kediri	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian.....	112
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	117
Lampiran 3. Surat Penelitian.....	118
Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian	119
Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup.....	120