

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM MENINGKATKAN
MUTU LEMBAGA DAN KEPERCAYAAN WALI MURID DI SD PLUS
AL HIKMAH PURWOASRI KEDIRI**

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar

Magister

dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh :

Siti Amalia Nurazizah 924.008.190.19

**PROGRAM MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI
2021**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM MENINGKATKAN
MUTU LEMBAGA DAN KEPERCAYAAN WALI MURID DI SD PLUS
AL HIKMAH PURWOASRI KEDIRI**

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar

Magister

dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh :

Siti Amalia Nurazizah 924.008.190.19

**PROGRAM MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI
2021**

Halaman Persetujuan

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM MENINGKATKAN
MUTU LEMBAGA DAN KEPERCAYAAN WALI MURID DI SD PLUS AL
HIKMAH PURWOASRI KEDIRI**

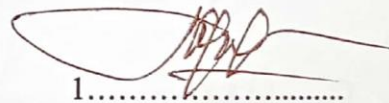
SITI AMALIA NURAZIZAH

NIM : 92400819019

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana IAIN Kediri

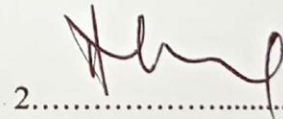
Dosen Pembimbing

Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag
NIP. 19660405 199203 1 002



1.....

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 19680604 199803 2 001



2.....

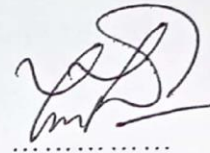
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis karya Siti Amalia Nurazizah yang berjudul “Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Mutu Lembaga dan Kepercayaan Wali Murid di SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri” ini telah diuji dan diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 25 Mei 2021

Tim Penguji:

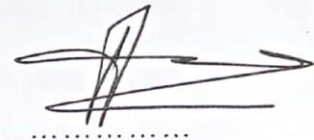
1. Dr. Toyyibah, M.Pd
NIP. 19721220 200604 2 003

(Ketua Sidang)



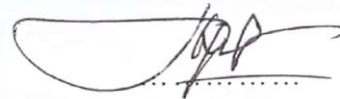
2. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

(Penguji utama)



3. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Pd
NIP. 19660405 199203 1 002

(Penguji)



4. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

(Penguji)




Kediri, 25 Mei 2021

Mengetahui

Direktur,




Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SITI AMALIA NURAZIZAH
NIM : 924.008.19.019
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Judul Penelitian : KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM
MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA DAN
KEPERCAYAAN WALI MURID DI SD PLUS AL
HIKMAH PURWOASRI KEDIRI

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 31 Maret 2021

Hormat Saya



Siti Amalia Nurazizah
Siti Amalia Nurazizah

MOTTO

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ
لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا
فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ

*Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di
muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah.
Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka
mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah
menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat
menolaknyanya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.¹*

¹ Al Quran, Ar Ra'du (13): 11.

ABSTRAK

Siti Amalia Nurazizah, 2021. *Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Mutu Lembaga dan Kepercayaan Wali Murid di SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri*, Tesis, Prodi MPI, Pascasarjana IAIN Kediri, Dosen Pembimbing Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Dr. Mu'awanah, M.Pd

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Mutu Lembaga, Kepercayaan Wali Murid

Menerapkan gaya kepemimpinan transformasional merupakan langkah kepala sekolah dalam mempengaruhi guru untuk bersikap dinamis dan inovatif terhadap perubahan. Kepala SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri menerapkan kepemimpinan transformasional sebab problematikan lembaga yang mengalami masalah yang tidak kunjung ada perubahan. Kepala sekolah merombak sistem lama yang dianggap tidak mendukung perubahan Melalui pemahaman visi dan misi kepada guru, kemudian memberikan motivasi agar selalu bekerja secara profesional dan berbasis hasil merupakan langkah yang ditempuh kepala SD Plus Al Hikmah Purwoasri dalam mencapai visi lembaga. Maka dari itu, peneliti tertarik untuk memilih lokasi SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri sebagai lokasi penelitian. Fokus penelitian meliputi kepemimpinan transformasional dalam mewujudkan visi dan misi, pemberian motivasi kepada guru, menumbuhkan inovasi guru dalam mencapai visi dan misi, proses menyelesaikan masalah SDM dan Sarpras di SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri.

Pendekatan penelitian ini menggunakan kualitatif deskriptif dengan rancangan studi kasus. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, dokumentasi dan observasi yang disertai dengan analisis data dan keabsahan data agar data yang diperoleh valid serta dapat dipertanggung jawabkan.

Hasil penelitian kualitatif deskriptif tentang kepemimpinan transformasional di SD Plus Al Hikmah Purwoasri yaitu 1) Kepala sekolah mengajak guru agar fokus mencapai visi serta memberikan pelayanan terbaik pada wali murid untuk meningkatkan mutu lembaga SD Plus Al Hikmah. 2) Kepala sekolah memotivasi guru melalui media whatsapp apabila berhalangan dan tatap muka apabila diperlukan. Tergantung tingkat kepentingan pesan yang disampaikan. 3) Kepala sekolah memberikan wewenang kepada guru agar mengembangkan kemampuan, berinovasi yang melahirkan ide untuk mencapai lembaga yang berkualitas. 4) Kepala sekolah menghargai kinerja guru dengan memberikan ucapan terimakasih serta pujian atas hasil yang dicapai oleh guru di SD Plus Al Hikmah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta kesehatan pada peneliti. Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad semoga mendapat curahan *syafaat* di *yaumul qiyamah* kelak. Aamiin

Rasa syukur senantiasa peneliti panjatkan kepada Allah sehingga peneliti mampu menyelesaikan tesis dengan judul “Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Mutu Lembaga dan Kepercayaan Wali Murid di SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri” sebagai upaya peneliti untuk memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan studi peneliti pada program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana Strata-2 (S2) IAIN Kediri.

Terdapat berbagai pihak yang membantu terselesainya penelitian mengenai kepemimpinan transformasional ini. Maka dari itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri
3. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag, selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Kediri sekaligus Dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan serta bimbingannya
4. Dr. Mu’awanah, M.Pd selaku Dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan serta bimbingannya
5. Segenap dosen, karyawan serta civitas akademik Pascasarjana IAIN Kediri

6. Bapak Asep Sulhadi, S.S.I, M.A, selaku kepala SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri, yang telah memberi izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di lembaga tersebut.
7. Bapak dan Ibu guru di SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri yang telah meluangkan waktunya untuk diwawancarai.
8. Orang tua peneliti yang selalu mendoakan, memotivasi, menyayangi, serta membantu agar tesis ini segera terselesaikan.
9. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana IAIN Kediri yang selalu membantu memberikan ide, motivasi, doa kepada peneliti, serta pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga Allah SWT memberikan imbalan yang berlipat ganda dan meridhoi seluruh amal baik yang telah diberikan.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini terdapat banyak kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis nantikan dan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi khalayak umum. Aamiin.

Kediri, 31 Maret 2021

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I: PENDAHULUAN	
1. Konteks Penelitian	1
2. Fokus Penelitian	9
3. Tujuan Penelitian	10
4. Manfaat Penelitian	11
5. Penelitian Terdahulu	12
6. Sistematika Pembahasan	15
BAB II: KAJIAN TEORI	
1. Kepemimpinan Transformasional	19
2. Mutu Lembaga Pendidikan	25
3. Kepercayaan Wali Murid	31
BAB III: METODE PENELITIAN	
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	39
2. Kehadiran Peneliti	39
3. Lokasi Penelitian	40
4. Sumber Data	43
5. Prosedur Pengumpulan Data	43
6. Teknik Analisis Data	45
7. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
1. Paparan Data	47

2.	Temuan Penelitian.....	63
BAB V: PEMBAHASAN.....		67
BAB VI: PENUTUP		
1.	Kesimpulan	77
2.	Implikasi Teoritis dan Praktis	79
3.	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA		83
DAFTAR LAMPIRAN		86
DAFTAR GAMBAR.....		90
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

Daftar Lampiran

- Lampiran 1 : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 2 : Daftar Guru SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri
- Lampiran 3 : Sarana dan Prasarana SD Plus Al Hikmah Purwoasri Kediri
- Lampiran 4 : Foto Kegiatan
- Lampiran 5 : Daftar Konsultasi Pembimbing 1
- Lampiran 6 : Daftar Konsultasi Pembimbing 2