

## **Halaman Persetujuan**

### **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KINERJA GURU DAN PRESTASI SISWA DI SMAN 2 KOTA KEIDIRI**

**NAIMATUZ ZAHRIYAH**

**NIM : 92400819015**

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

**Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag** 1.....  
**NIP. 19660405 199203 1 002**

**Dr. Iskandar Tsani, M.Ag** 2.....  
**NIP. 19640601 199803 1 001**

## **MOTTO**

“Children have never been very good at listening to their elders, but they have never failed to imitate them.”

“Anak-anak tidak pernah pandai mendengarkan orang tua mereka, tetapi mereka tidak pernah gagal untuk meniru mereka.”

-James Baldwin<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> [https://www.brainyquote.com/quotes/james\\_baldwin\\_121311](https://www.brainyquote.com/quotes/james_baldwin_121311) di akses 12 Mei 2021

## ABSTRAK

NAIMATUZ ZAHRIYAH, 2021, Peran Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru dan Prestasi Siswa di SMAN 2 Kediri, Tesis, Prodi MPI, Pascasarjana IAIN Kediri, Dosen Pembimbing Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

**Kata Kunci:** Kepala Sekolah, Kinerja, Prestasi.

SMAN 2 Kediri merupakan salah satu sekolah terbaik di kota Kediri yang memiliki banyak prestasi, Dalam memperoleh prestasi tersebut tentunya tidak bisa lepas dari Peran kepala sekolah, dalam mengelolah kinerja guru dan prestasi siswanya dengan sangat baik , Penelitian ini bertujuan untuk: 1). Mengetahui peran kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru, 2). Mengetahui peran kepala sekolah mengembangkan prestasi siswa, 3). Mengetahui faktor pendukung dan penghambat kinerja guru dan prestasi siswa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, penelitian dilakukan di SMAN 2 Kediri, subjek penelitian kepala sekolah, waka kurikulum, waka kesiswaan atau waka humas, dan guru. Sedangkan teknik pengumpulan datanya menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi, yang disertai dengan analisis data dan keabsahan data agar data yang diperoleh valid serta dapat dipertanggung jawabkan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Peran kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru meliputi 1. Kepala sekolah selalu bersikap demokratis, menanamkan kedisiplinan, menanamkan nilai keagamaan, memberikan motivasi kepada guru, memberikan apresiasi; 2. Peran kepala sekolah dalam mengembangkan prestasi siswa yaitu memberikan motivasi, menyediakan pelatih khusus lomba dan membuat tim lomba, memberikan apresiasi; 3. Faktor pendukung kinerja guru lingkungan kerja yang kondusif, sikap kepala sekolah yang demokratis, sarana dan prasarana yang memadai, memberikan peluang untuk mengembangkan potensi guru, pemberian apresiasi; Faktor penghambat kinerja guru; kurang disiplin dalam mengajar, kurang maksimal dalam menggunakan teknologi, Guru merasa tua sehingga tugasnya diberikan kepada yang muda; Faktor pendukung prestasi siswa, Memfasilitasi peserta didik, Menyediakan guru khusus, Membuat tim lomba, pemberian apresiasi; Faktor penghambat prestasi siswa: pembelajaran secara online kurang maksimal, kurangnya semangat dalam belajar, kurang disiplin dalam mengumpulkan tugas.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta kesehatan pada peneliti. Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad semoga mendapat curahan *syafaat* di *yaumul qiyamah* kelak. Aamiin

Rasa syukur senantiasa peneliti panjatkan kepada Allah sehingga peneliti mampu menyelesaikan tesis dengan judul “Peran Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru dan Prestasi Siswa di SMAN 2 Kota Kediri” sebagai upaya peneliti untuk memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan studi peneliti pada program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana Strata-2 (S2) IAIN Kediri.

Terdapat berbagai pihak yang membantu terselesaikannya penelitian mengenai Peran kepala sekolah ini. Maka dari itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri
3. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag, selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Kediri sekaligus Dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan serta bimbingannya
4. Dr. Iskandar Tsani, M.Ag selaku Dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan serta bimbingannya
5. Segenap dosen, karyawan serta civitas akademik Pascasarjana IAIN Kediri

6. Bapak Sony Tataq Setya, M.Pd. selaku kepala SMAN 2 Kediri, yang telah memberi izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di lembaga tersebut.
7. Bapak dan Ibu guru di SMAN 2 Kediri yang telah meluangkan waktunya untuk diwawancarai.
8. Orang tua dan saudara peneliti yang selalu mendoakan, memotivasi, menyayangi, serta membantu agar tesis ini segera terselesaikan.
9. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana IAIN Kediri yang selalu membantu memberikan motivasi, dukungan, doa kepada peneliti, serta pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga Allah SWT memberikan imbalan yang berlipat ganda dan meridhoi seluruh amal baik yang telah diberikan.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini terdapat banyak kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis nantikan dan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi khalayak umum. Aamiin.

Kediri, 23 Juni 2021

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>MOTTO</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Penelitian Terdahulu .....	6
F. Sistematika Pembahasan .....	12
<b>BAB II: KAJIAN TEORI</b>	
A. Kepemimpinan .....	14
B. Kepala Sekolah.....	19
C. Kinerja Guru.....	25
D. Peran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	30
E. Prestasi Siswa.....	38
<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	44
D. Sumber Data.....	45
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	45
F. Teknik Analisis Data.....	48
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	49

<b>BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data .....	51
B. Temuan Penelitian.....	74
<b>BAB V: PEMBAHASAN</b> .....	76
<b>BAB VI: PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	95
B. Implikasi Teoritis dan Praktis .....	96
C. Saran.....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	99
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	103

## **DAFTAR TABEL**

Table 1.1 Penelitian terdahulu.....	5
Table 4.1 Struktur organisasi.....	51
Table 4.2 Fasilitas di SMAN 2 .....	52
Table 4.3 Ekstrakurikuler di SMAN 2.....	53



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 6 : Foto Kegiatan

Lampiran 14 : Daftar Konsultasi Pembimbing 1

Lampiran 15 : Daftar Konsultasi Pembimbing 2

## **PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS**

Tesis dengan judul “Peran Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru dan Prestasi Siswa di SMAN 2 Kota Kediri” ini telah diuji dan diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal .....

Tim Penguji:

- |        |                 |       |
|--------|-----------------|-------|
| 1. Dr. | (Ketua)         | ..... |
| 2. Dr. | (Penguji utama) | ..... |
| 3. Dr. | (Penguji)       | ..... |
| 4. Dr. | (Penguji)       | ..... |

Kediri, Maret 2021

Mengetahui

Direktur,

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : NAIMATUZ ZAHRIYAH

NIM : 924.008.19.015

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Judul Penelitian : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KINERJA GURU DAN  
PRESTASI SISWA DI SMAN 2 KOTA KEDIRI

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, ..... 2021

Hormat Saya

NAIMATUZ ZAHRIYAH