

## DAFTAR PUSTAKA

- A. Laurie, Rudman dan Peter Glick. *The psychology of gender: how power and intimacy shape gender relationship*. New York: The Guilford Press, 2008.
- Aeni, Fitri Nur. “Dinamika Kepemimpinan Nyai di Pesantren Budaya Jawa”, *Jurnal Perempuan dan Anak*, Vol. 1, No. 1, Juli 2017.
- Alfian, Alfian. *Wawasan Kepemimpinan Politik: Perbincangan Kepemimpinan di Ranah Kekuasaan*. Bekasi: Penjuru Ilmu Sejati, 2016.
- Amalia, Viki dan Zainal Arifin, “Kepemimpinan Nyai dalam Memelihara Kajian Kitab Kuning di Mahad Aly Nurul Jadid Probolinggo”, *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, Vol. 3 (2) November 2018.
- Arifin Muhyiddin Zainal. “Peran Kepemimpinan Nyai di Pondok Pesantren (Studi Multi Situs di Pondok Pesantren Al-Lathifiyah II Tambakberas Jombang, Pondok Pesantren Nur Khadijah Den Anyar Jombang dan Pondok Pesantren Al-Hikmah Purwoasri Kediri)”, *Jurnal Sains dan Teknologi*, Vol. 7, No. 2 Oktober 2014.
- Arifin, Syamsul. *Leadership Ilmu dan Seni Kepemimpinan*. Jakarta: Mitra, 2012.
- Bogdan, R.C dan Biklen, S.K. *Qualitative Research for Education, an Introduction to Theory and Methods*. Boston : Allyn and Bacon Inc, 1992.
- Budiman, Nasir., dkk, *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi)*. Banda Aceh: Ar-raniry press, 2004.
- Daryanto. *Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pembelajaran*. Yogyakarta: Gava Media. 2011.
- Denim, Sudarwan. *Visi Baru Manajemen Sekolah Dari Unit Berokrasi Kelembaga Akademik*. Jakarta : Bumi Aksara, 2010.

Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemah*. Semarang : CV Toha Putra, 2002.

G. Yulk, *leadership in Organization (second edition)*. Englewood Cliffs-New Jersey : prentice Hall Inc, 1989.

Habibullah, “Peran Nyai dalam Pengembangan Pondok Pesantren (Studi di Pondok Sabilul Huda Gadu Barat Ganding)”, *Jurnal KeIslaman dan Kemasyarakatan*, Vol. 3, No. 1, 2019.

Hadari.Nawawi, *Kepemimpinan menurut Islam*. Yogyakarta:Gajah Mada University, 2002.

Herabudin, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: CV. Pustaka Setia, 2009.

<http://starvingforspirit.blogspot.com/2017/01/teori-pengendalian-materi-kuliah-teori.html>

diakses pada Juli 2021

Kartini. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. (Jakarta: Raja Grafindo Persada ,2008),34.

Komariah, Aan dan Triatna Cepi, *Visionary Leadership, Menuju Madrasah Efektif*. Jakarta : PT. Bumi Aksara, 2005.

Madjid, Nurcholis. *Bilik- Bilik Pesantren Sebuah Potret Perjalanan*. Jakarta: Paramadina, 1992.

Moleong, Lexy J., *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2010.

Muhadi, et all, *Studi Kepemimpinan Islam (Telaah Normatif & Historis)*. Semarang: Putra Mediatama Press, 2005.

Mualif, Mohammad, *Kepemimpinan Kyai dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Islamul Ainul Bahiroh Kepenjen Malang)*, Tesis, UIN Maulana Malik Ibrahim, 2017.

- Northouse, Peter G. *Leadership: Theory and Practice*. California: Sage, 2013.
- Qomar, Mujamil. *Pesantren dari Transformasi Metodologi Menuju Demokratisasi Institusi*, Jakarta: Erlangga, 2005.
- Rivai Z., Veithzal, Muliaman Darmasnyah H. dan Mansyur Ramly, *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta : Rajawali Press, 2017.
- Saebani, Beni Ahmad dan Ii Sumantri, *Kepemimpinan*. Bandung: Pustaka Setia, 2014.
- Sagala, Syaiful. Manajemen dan Kepemimpinan Pendidikan Pondok Pesantren, *Jurnal Tarbiyah*, Vol. 22 No. 2 Juli-Desember 2015.
- Siagian, Sondang P., *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Toko Gunung Agung, 1997.
- Sugiyono, *Cara Mudah Menyusun: Skripsi, Tesis, dan Dosertasi*. Bandung: Alfabeta, 2013.
- Sulistiyorini dan Muhammad Fathurrohman, *Esensi Manajemen Pendidikan Islam*, .Yogyakarta : Kalimedia, 2016.
- Sumidjo, Wahjo. *Kepemimpinan Kepala Madrasah/Sekolah*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2005.
- Thoha, Miftah. *Kepemimpinan dalam Manajemen*. Jakarta: Raja Grafi Persada, 2010.
- Triantoro dan Safaria, *Kepemimpinan*. Yogyakarta : Penerbit Graha Ilmu, 2004.
- Trisakti Handayani dan Sugiarti. *Konsep dan Teknik Penelitian Gender*. (Malang: Pusat Studi Wanita dan Masyarakat Universitas Muhammadiyah Malang, 2001), 4.
- Turmuzi Hamzah, *Kepemimpinan Kyai (Penelitian Kyai Persis Garut)*, Tesis, Universitas Padjajaran, Bandung.

- Usman, Husain dan Purnomo Setya Diabad, *Metode Penelitian Sosial*. Jakarta: Bumi Aksara, 1996.
- Wahyuni, Sri dan Zainal Arifin. “Kepemimpinan Demokratis Nyai dalam Pengembangan Pondok Pesantren”, *Jurnal Manajemen Pendidikan*, Vol. 1, No. 1, 2016.
- Wursanto, *Dasar-Dasar Ilmu Organisasi*. tt : tp, 2002.
- Yulk, Gary A., *Leadership in Organization (Terjemah)*. Jakarta:PT. Bhuana Ilmu Populer, 2009.
- Yunus, J. L. *Leadership Model Konsep Dasar, Dimensi Kinerja dan Gaya Kepemimpinan*. Tt:tp, 2009.
- Zazin, Nur. *Gerakan Menata Mutu Pendidikan : Teori & Aplikasi*. Jogjakarta:Ar-Ruzz Media, 2011.

**LAMPIRAN – LAMPIRAN**

## **A. Lampiran Pedoman Wawancara**

- a. Wawancara Penanggung jawab Pondok
  1. Bagaimana tipologi Pondok Pesantren ini ?
  2. Bagaimana alur suatu kebijakan bisa diterapkan disini ?
  3. Bagaimana bentuk kurikulum di Pondok Pesantren ini ? sistem perubahan kurikulum ?
  4. Bagaimana proses terbentuknya dan terpilihnya kurikulum di sini secara hierarki ?
  5. Bagaimana system pengajaran yang diterapkan ?
  6. Dimana letak otoritas seorang pemimpin dalam Pondok Pesantren ini ?
  7. Bagaimana respon anda mengenai kepemimpinan perempuan ?
  8. Bagaimana pendapat anda mengenai kepemimpinan Ibu Nyai Robbiyah Addawiyah ?
  9. Apa faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan perempuan ? Bagaimana upaya menghadapi keduanya ?
  10. Gaya kepemimpinan Ibu Nyai Robbiyah Addawiyah?
  11. Implikasi gaya kepemimpinan Ibu Nyai Robbiyah Addawiyah dalam meningkatkan mutu pesantren ?
  12. Menurut anda apa saja upaya yang Ibu Nyai Robbiyah Addawiyah sudah lakukan untuk meningkatkan mutu pesantren ?
  
- b. Wawancara Pengasuh dan Pimpinan Pondok
  1. Bagaimana sejarah berdirinya pondok pesantren ini ?
  2. Bagaimanariwayat kepemimpinan di pondok pesantren ini ?
  3. Bagaimana latar belakang kepemimpinan Ibu nyai ?
  4. Tipikal kepemimpinan apa yang Ibu Nyai terapkan ?
  5. Implikasi gaya kepemimpinan Ibu Nyai dalam meningkatkan mutu pesantren ?
  6. Apa kesulitan dalam menerapkan gaya kepemimpinan tersebut ? Bagaimana cara mengatasinya ?
  7. Apa saja gebrakan/langkah yang Ibu Nyai lakukan untuk meningkatkan mutu pesantren ?
  8. Apa faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan perempuan ? Bagaimana upaya menghadapi keduanya ?
  9. Bagaimana system pengajaran di pondok pesantren ini ?
  10. Bagaimana Ibu Nyai mengatur waktu antara menjadi pemimpin di pesantren , mengajar dan menjadi maklum dalam rumah tangga ?
  11. Bagaimana pendapat anda tentang kepemimpinan perempuan ?
  12. Bagaimana pendapat islam menegnai kepemimpinan perempuan ?

c. Wawancara Ustadz/zah Asatidz

1. Menurut anda termasuk dalam tipologi apakah pesantren ini ? mengapa demikian ?
2. Bagaimana system pengajaran di pondok pesantren ini ?
3. Apakah yang anda ketahui tentang kepemimpinan ? kepemimpinan perempuan ?
4. Bagaimana kepemimpinan perempuan dalam Islam ?
5. Bagaimana menurut anda kepemimpinan Ibu Nyai di pondok pesantren ini?
6. Gaya kepemimpinan Ibu Nyai di pondok pesantren ini ?
7. Apakah otoritas kepemimpinan Nyai cukup berpengaruh dalam peningkatan mutu di pondok pesantren ini ?
8. Seperti apa pengaruh gaya kepemimpinan beliau ? Bagaimana ?
9. Apa saja gebrakan yang dilakukan Ibu Nyai untuk meningkatkan mutu pesantren ?
10. Apa kendala yang dialami dalam menerapkan gaya kepemimpinan dalam meningkatkan mutu pesantren ? Bagaimana seharusnya ?
11. Apakah masukan untuk Kyai, Santri dan Pesantren ?

d. Wawancara Santri

1. Apa yang anda ketahui tentang kepemimpinan ?
2. Bagaimana pendapat anda tentang kepemimpinan menurut Islam ?
3. Bagaimana menurut anda pelaksanaan kepemimpinan Ibu nyai dalam pesantren ?
4. Seperti apa gaya kepemimpinan yang beliau terapkan ?
5. Apakah otoritas kepemimpinan beliau cukup berpengaruh dalam proses belajar dan mengajar ? seperti apa?
6. Menurut anda apa saja yang telah dilakukan Ibu Nyai dalam meningkatkan mutu di pesantren ?
7. Apakah kendala yang dihadapi Ibu Nyai dalam meningkatkan mutu di pesantren ?
8. Bagaimana saran dan masukan anda untuk Asatid, Kyai, Nyai dan Pesantren ?

## B. ANGGKET PENELITIAN

### Petunjuk pengisian

1. Tulis identitas anda dengan lengkap pada tempat yang telah tersedia
2. Bacalah pertanyaan di bawah ini dengan teliti, dan tanyakan apabila ada yang belum jelas
3. Pilih jawaban dari setiap pertanyaan sesuai dengan pendapat anda
4. Setelah mengisi, angket ini supaya di kembalikan
5. Atas perhatian dan pengisian angket ini saya ucapkan terimakasih

### Identitas Responden

Nama :

Jabatan :

### Angket Kepemimpinan Ibu nyai oleh Ustadz/Ustadzah

| No. | Pertanyaan  | S | K | TP |
|-----|---|---|---|----|
| 1.  | Apakah Anda setuju dengan adanya kepemimpinan perempuan di Pesantren ?  |   |   |    |
| 2.  | Apakah Ibu Nyai melaksanakan kepemimpinan dengan baik ?   |   |   |    |
| 3.  | Apakah Pak Kyai dan Ibu Nyai memiliki hubungan komunikasi yang baik dalam hal kepemimpinan di Pesantren ?               |   |   |    |
| 4.  | Apakah Anda nyaman dengan kondisi lingkungan dan sosial di Pesantren ini ?  |   |   |    |
| 5.  | Apakah Anda menyukai gaya kepemimpinan yang diterapkan Ibu Nyai ?   |   |   |    |
| 6.  | Apakah otoritas kepemimpinan Ibu nyai berpengaruh pada kualitas kinerja Pendidik di Pesantren ?                         |   |   |    |
| 7.  | Apakah Ibu Nyai dapat menyelesaikan hambatan-hambatan kepemimpinan di pesantren ?                                       |   |   |    |
| 8.  | Apakah kepemimpinan Ibu Nyai berpengaruh terhadap peningkatan mutu pesantren ini ?                                      |   |   |    |
| 9.  | Apakah ada hal yang perlu dibenahi dalam hal kepemimpinan Ibu Nyai ?  |   |   |    |
| 10  | Apakah Anda akan dengan senang hati melaksanakan program-program Ibu Nyai dalam rangka meningkatkan mutu di Pesantren ? |   |   |    |

**S : Sering , K : Kadang-kadang , TP : Tidak Pernah**



### **Petunjuk pengisian**

1. Tulis identitas anda dengan lengkap pada tempat yang telah tersedia
2. Bacalah pertanyaan di bawah ini dengan teliti, dan tanyakan apabila ada yang belum jelas
3. Pilih jawaban dari setiap pertanyaan sesuai dengan pendapat anda
4. Setelah mengisi, angket ini supaya di kembalikan
5. Atas perhatian dan pengisian angket ini saya ucapkan terimakasih

### **Identitas Responden**

Nama :

Kelas :

### **Angket Kepemimpinan Ibu Nyai Untuk Santri**

| No. | Pertanyaan   | S | K | TP |
|-----|--|---|---|----|
| 1.  | Apakah kamu mengetahui kepemimpinan Ibu Nyai di pesantren ini ?  |   |   |    |
| 2   | Apakah Pak Nyai dan Ibu Nyai mengelola pesantren dengan baik dan harmonis ?  |   |   |    |
| 3.  | Apakah kamu menyukai gaya kepemimpinan Ibu Nyai ?  |   |   |    |
| 4.  | Apakah kamu meniru akhlak-akhlak Ibu Nyai dalam kehidupan sehari-hari ?  |   |   |    |
| 5.  | Apakah kamu merasa aman dan di Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa?   |   |   |    |
| 6.  | Apakah fasilitas di Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa sudah memadai dan bermanfaat utukmu?                      |   |   |    |
| 7.  | Apakah pengajaran di Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa telah berjalan dengan baik, efektif dan efisien?         |   |   |    |
| 8.  | Apakah merasakan kepemimpinan Ibu Nyai secara langsung ?   |   |   |    |
| 9.  | Apakah Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa menciptakan lingkungan belajar yang kondusif?                          |   |   |    |
| 10. | Apakah Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa memberikan fasilitas sesuai kebutuhan dan kompetensi yang kamu miliki? |   |   |    |
| 11. | Apakah Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa memberikan wadah untuk kompetensi yang kamu miliki?                    |   |   |    |
| 12  | Apakah Ibu Nyai selalu ramah dan sabar ketika menghadapi bertemu dengan santri-santri ?                              |   |   |    |
| 13. | Menurutmu apakah ada yang perlu dibenahi dalam kepemimpinan dan pengelolaan Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Musthofa?  |   |   |    |

S : Setuju , KS : Kurang Setuju , TS : Tidak Setuju

### Hasil Repondent tentang Fungsi Kepemimpinan Ibu Nyai

| No. | Nama Responden          | Instruksi | Delegasi | Partisipasi | Konsultasi | Pengendalian |
|-----|-------------------------|-----------|----------|-------------|------------|--------------|
| 1   | Kyai H. Syamsu<br>dluha | √         | √        | √           | √          | √            |
| 2   | Pak Niam                | √         | √        | √           | √          | x            |
| 3   | Pak Anggi               | √         | √        | x           | x          | √            |
| 4   | Pak Syaifulloh          | x         | √        | √           | x          | √            |
| 5   | Ibu Hindun              | √         | √        | √           | √          | √            |
| 6   | Ibu Nailal              | √         | √        | √           | √          | √            |
| 7   | Rahma F.                | √         | √        | √           | √          | x            |
| 8   | Dewi                    | √         | x        | √           | x          | √            |
| 9   | Alfan                   | √         | x        | √           | √          | x            |
| 10  | Afif                    | x         | x        | √           | √          | x            |
|     | Prosentasi              | 80%       | 70%      | 90%         | 70%        | 60%          |

### C. Dokumentasi



Bangunan Gedung Pondok yang berkelanjutan



Koperasi santri



Mini Market Santri



Peraturan khusus di pesantren



Pelatihan Guru TPQ bentuk pengabdian kepada masyarakat



Ibu nyai dan Kyai mendampingi kegiatan santri



Brosur penerimaan santri baru



Pesantren tetap menjaga silaturahmi dengan alumni melalui forum HISAMI



Dokumentasi wawancara peneliti dengan narasumber





Wawancara dengan santri



bersama Ibu Nyai Hj. Rabiah Adawiyah pengasuh PPQ. Al-Musthofa Pulerejo



bersama ustadzah PPQ Al-Musthofa Pulerejo

## CURRICULUM VITAE



### Data Diri

Nama : ENDAH RETNOWATI

Agama : Islam

Tempat, Tanggal Lahir: Kediri, 01 Januari 1997

Alamat : Dsn Pojok, Selosari, Kandat, Kab. Kediri

Hobi : Jalan-jalan dan menulis

Status : Single

Nomor Handphone : 0856 4920 8928

Alamat Email : [endahretno97@gmail.com](mailto:endahretno97@gmail.com)

### Pendidikan Formal

2000 – 2002 : TK Dharma Wanita II Selosari

2002 – 2008 : SD N Selosari II

2008 – 2011 : SMP N 1 I Kandat

2011 – 2014 : MAN Kandat (MAN 5 Kediri)

2014 – 2018 : S-1 IAIN Kediri (TBI)

2019 – 2021 : S-2 Pascasarjana IAIN Kediri

### Pengalaman Organisasi

2015 – 2016 : Anggota DEMA Ps. Tadris Bahasa Inggris, STAIN Kediri

2016 – 2017 : Anggota Komisariat PMII Sunan Ampel Kediri

2018 – 2020 : Ketua PAC IPPNU Kec. Kandat, Kediri

2019 - 2021 : Koordinator Kaderisasi, PC IPPNU Kab. Kediri

2015 : Taining of Trainer PC IPNU IPPNU Kab. Kediri

2017 : Latihan Pelatih PW IPPNU Jawa Timur