

- b. Pada masa pandemi Covid-19 adakah perekrutan pendidik baru di MTs Negeri 2 Kota Kediri? Bagaimana prosedur kepala sekolah dalam merekrut tenaga pendidik baru ?
- c. Bagaimana pengorganisasian pendidik dalam meningkatkan mutu Pendidikan di Mts Negeri 2 Kota Kediri pada masa pandemi covid-19 ?
- d. Bagaimana melakukan pembagian penempatan pendidik di Mts Negeri 2 Kota Kediri pada waktu masa pandemi covid-19 ?
- e. Bagaimana pelaksanaan pendidik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Mts Negeri 2 Kota Kediri pada masa pandemi covid -19 ?
- f. Bagaimana kepala sekolah memberikan motivasi kepada pendidik ?
- g. Bagaimana kepala pengawasan pendidik dan kapan pengawasan ini dilakukan dalam meningkatkan mutu Pendidikan di Mts Negeri 2 Kota Kediri?

4. **Narasumber IV : Ratna Irawati, S.Kom.**

Jabatan : Tenaga kependidikan di MTs Negeri 2 Kota Kediri

Hari/Tanggal : Rabu, 17 Maret 2021

Tempat : Ruang bagian Tata usaha MTs Negeri 2 Kota Kediri

- a. Bagaimana perencanaan pendidik yang dibuat dalam meningkatkan mutu pendidikan di MTs Negeri 2 Kota Kediri pada masa pandemi Covid-19 ?
- b. Pada masa pandemi Covid-19 adakah perekrutan pendidik baru di MTs Negeri 2 Kota Kediri? Bagaimana prosedur kepala sekolah dalam merekrut tenaga pendidik baru ?
- c. Bagaimana pengorganisasian tenaga pendidik dalam menjaga mutu dan meningkatkan mutu Pendidikan di Mts Negeri 2 Kota Kediri pada masa pandemi covid-19 ?

ABSTRAK

M. Fakhrur Roziqin (932405217): Manajemen Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi Covid-19 Di MTs Negeri 2 Kota Kediri.
Skripsi: Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri.

Dosen Pembimbing : Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. dan Puspoko Ponco Ratno, M.T
Kata Kunci : ***Manajemen pendidik, Mutu Pendidik***

Manajemen tenaga pendidik yakni Mengatur dan Mengelola (SDM) Mengarah ke para pegawai atau personalia dalam suatu organisasi. permasalahan dalam penelitian ini adalah: 1. Pentingnya menjaga dan meningkatkan mutu dengan mengelolala sumber daya manusia (SDM) secara efektif dan efisien melihat kondisi pada masa pandemi Covid-19 khususnya di bidang pendidikan sehingga lini pendidikan bisa beradaptasi dengan kondisi apapun. 2. Kurangnya optimalisasi media melalui berbagai pendekatan. Tujuan penelitian ini adalah untuk Mengetahui Manajemen Tenaga Pendidik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan pada masa Pandemi Covid-19 dengan dimulai dari perencanaan pengorganisasian penggerakan dan evaluasi tenaga pendidik di MTs Negeri 2 Kota Kediri.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian ini dilakukan di MTs Negeri 2 Kota Kediri, waktu penelitian dimulai dari 10 Maret 2021 sampai dengan 31 Maret 2021, sedangkan yang menjadi subyek penelitian adalah Kepala Sekolah, Wakil bidang Akademik (wakakur) di MTs Negeri 2 Kota Kediri. Sedangkan informannya adalah Petugas urusan Tata usaha dan tenaga pendidik. Teknik pengumpulan data dengan melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi metode. Untuk teknik analisis data digunakan teknik analisis model interaktif yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan data-data yang diperoleh selama penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat lima temuan yakni : a. perencanaan tenaga pendidik yaitu dengan melakukan identifikasi atau menganalisis bentuk pekerjaan, tugas dan jabatan yang dibutuhkan, selanjutnya merekrut tenaga pendidik sesuai kebutuhan dengan prosedur yang telah disepakati. b. pengorganisasian tenaga pendidik merupakan pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab berdasarkan bagian dan bidang masing-masing. c. pelaksanaan rencana tenaga pendidik dilaksanakan sesuai rencana yang disusun, kepala sekolah berupa memberi pembinaan juga arahan dan memotivasi kepada tenaga pendidik untuk meningkatkan kualitas kerja masing-masing bidang. d. pengawasan tenaga pendidik dilaksanakan secara sistematis dan pendekatan personal oleh kepala sekolah, Mutu pendidikan di Madrasah ini antara lain dipengaruhi oleh sumber daya manusia dengan manajemen yang baik dan dikelola secara efektif dan efisien terlebih pada masa darurat pandemi Covid-19.

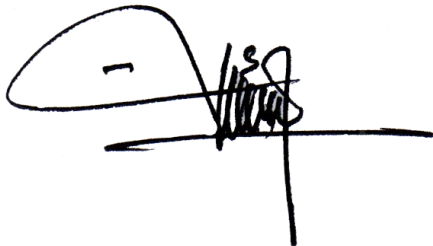
**MANAJEMEN PENDIDIK DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI MTs
NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

M. FAKHRUR ROZIQIN

NIM : 9324.052.17

Disetujui oleh :

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP.19850111 201903 1 003

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 6 Juli 2021
Lamp : 4 (Empat) berkas
Hal : Kepada
Yth. Bapak Ketua Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. SunanAmpel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : M. Fakhrur Roziqin
NIM : 932405217
Judul : Manajemen Pendidik dalam Meningkatkan Mutu
Pendidikan pada Masa Pandemi Covid-19 di MTs Negeri 2
Kediri.

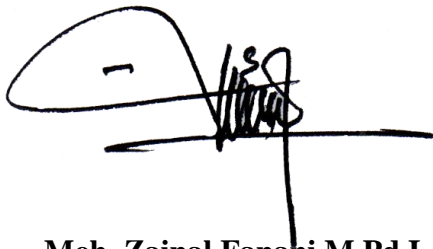
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelegkapan ujian tingkat
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang
munaqosah.

Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP.19850111 201903 1 003

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 6 Juli 2021
Lamp : 4 (empat) Eksemplar
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikumWr.Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi Mahasiswa :

Nama : M. Fakhur Roziqin

NIM : 932405217

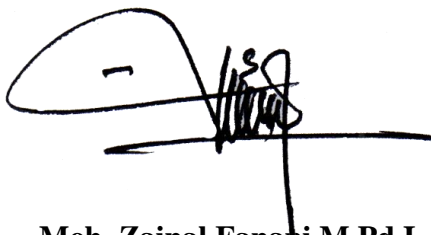
Judul : Manajemen Pendidik dalam Meningkatkan Mutu
Pendidikan Pada Masa Pandemi Covid-19 di MTs Negeri 2 Kota
Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa tuntutan yang telah diberikan pada sidang munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr.Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001

Pembimbing II



Puspoko Ponso Ratno, M.T.
NIP.19850111 201903 1 003

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN PENDIDIK DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI MTs NEGERI 2
KOTA KEDIRI

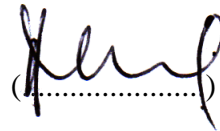
M. FAKHRUR ROZIQIN
NIM. 932405217

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal
Tim Penguji,

1. Penguji I

Dr. Hj. Muawanah M.Pd.

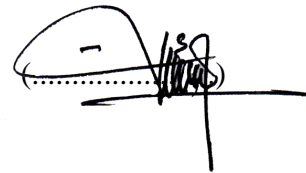
NIP. 19680604 199803 2 001



2. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.

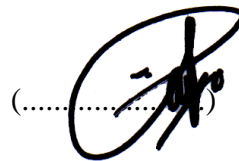
NIP. 19740620 201101 1 001



3. Penguji III

Puspoko Ponco Ratno, M.T.

NIP. 19850111 201903 1 003



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
DAFTAR ISI	vi
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Telaah Pustaka.....	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
A. Manajemen Pendidik.....	10
B. Tujuan Manajemen Pendidik.....	19
C. Mutu Pendidikan.....	20
D. Standar Mutu Pendidikan.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Metode Penelitian.....	27
B. Pengecekan Keabsahan Data.....	35
C. Tahapan Penelitian.....	37
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	37
A. Paparan Data.....	38

B. Temuan Penelitian.....	40
BAB V PEMBAHASAN.....	49
A. Rekrutmen Pendidik Pada Masa Pandemi Covid-19	50
B. Imlepentasi Pendidik Pada Masa Pandemi Covid-19.....	53
C. Pengarahan Pendidik Pada Masa Pandemi Covid-19	54
D. Pengawasan Pendidik Pada Masa Pandemi Covid-19	57
E. Upaya Meningkatkan Mutu Pendidik	58
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	58
A. Kesimpulan.....	60
B. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	1

MOTTO

“ Sesungguhnya Allah SWT mencintai orang-orang yang berperang di jalan Nya dalam barisan yang teratur, mereka seakan-akan seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh” (QS. Assof 61: 4)¹.

¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur an dan terjemahnya* (Bandung:Penerbit J-ART), 64.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukurku tiada terbatas pada-Mu Ilahi Robbi. Sholawat salam semoga tetap terus tercurahkan kepada suri tauladanku Nabi Muhammad SAW, kuharap syafa'atmu di penghujung hari nanti

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku (Bapak Amin Thohari dan Ibu Siti Maskhuriyah) yang dengan ikhlas dan penuh cinta kasih selalu berkorban dan selalu memberikan do'a dan restunya untukku. Semoga semua kasih sayang dan cinta beliau terganti dengan kasih sayang Allah SWT.
2. Romo Kyai Fuzan Pujianto, Selaku pengasuh Pondok Pesantren Al-Ma;ruf Kedawung Mojo Kab. Kediri Sekaligus Dosen IAIN Kediri yang selalu kami harapkan barokah ilmu dan do'anya.
3. Kepada adikku tersayang Diana nur Azizah dan Azzahra Choirunnisa' yang selalu menemani dan membantuku dalam susah maupun senang, yang tak pernah bosan menyemangati dalam keadaan payahku untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada semua sahabat-sahabatku di IAIN Kediri.
5. Semua teman-temanku remaja Masjid Muhajirin Perumnas ngronggo Kota Kediri yang telah memberi dukungan motivasi.
6. Civitas akademika dan almamaterku IAIN Kediri.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Segala puja dan puji syukur kehadirat Alloh SWT yang telah memberikan taufik, hidayah serta inayah-Nya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, Penulis berharap semoga Alloh SWT senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat di dunia dan akhirat kelak,Amin.

Sholawat salam semoga tetap terus tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang menunjukkan kita ke jalan yang diridhoi oleh Alloh SWT dengan ajaran-ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini, banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM. Selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Ali Anwar, M.Ag. Selaku Ketua Jurusan Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Moh. Zainal Fanani,M.Pd.I. Selaku Ketua Prodi dan pembimbing I atas segala nasehat, petunjuk serta jeripayah yang dengan sabar membimbing saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T. Selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Kepada Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, para staff TU dan Guru MTs Negeri 2 Kota Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

6. Bapak Ibu dosen beserta Staff Jurusan Tarbiyah Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
7. Teman-teman IAIN Kediri seperjuangan, Teman-teman bolokurowo MPI Angkatan Pertama dan semua santri MUHAJIRIN Perumnas Ngronggo Kota Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian maupun penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak sekali kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, amin.

Kediri, 6 Juli 2021

Penulis