

**STRATEGI YAYASAN DALAM MENCAPAI KEMANDIRIAN
FINANSIAL PANTI ASUHAN NU AN-NUUR KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
KURNIA SONIA AGUSTA
NIM. 932401617**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
APRIL 2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI YAYASAN DALAM MENCAPAI KEMANDIRIAN
FINANSIAL PANTI ASUHAN AN-NUUR KOTA KEDIRI**

KURNIA SONIA AGUSTA

NIM 9324.016.17

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag
NIP. 1966 0405 199203 1002



Siska Yulia Weny, M.Akt
NIP. 1992 0708 201903 2018

NOTA DINAS

Kediri, 01 April 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : KURNIA SONIA AGUSTA
NIM : 9324.016.17
Judul : STRATEGI YAYASAN DALAM MENCAPAI KEMANDIRIAN
FINANSIAL PANTI ASUHAN AN-NUUR KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag

NIP. 1966 0405 199203 1002

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Akt

NIP. 1992 0708 201903 2018

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 06 Mei 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : KURNIA SONIA AGUSTA
NIM : 9324.016.17
Judul : STRATEGI YAYASAN DALAM MENCAPAI KEMANDIRIAN
FINANSIAL PANTI ASUHAN NU AN-NUUR KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 28 April 2021 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag

NIP. 1966 0405 199203 1002

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 1992 0708 201903 2018

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI YAYASAN DALAM MENCAPAI KEMANDIRIAN
FINANSIAL PANTI ASUHAN NU AN-NUUR KOTA KEDIRI****KURNIA SONIA AGUSTA****NIM 9324.016.17**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 28 April 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 1974 0620 201101 1001

2. Penguji I

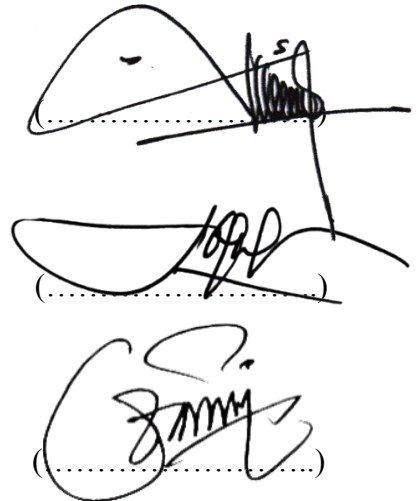
Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag

NIP. 1966 0405 199203 1002

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 1992 0708 201903 2018



Kediri, 06 Mei 2021

Dekan Fakultas Tarbiyah

Dr. H. Adi Anwar, M.Ag

NIP. 1964 0503 199603 1001

HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

Artinya: “Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum kecuali kaum itu sendiri yang mengubah apa apa yang pada diri mereka”. (Qs. Ar-Ra'd ayat 11)¹

“Ing ngarsa sung tuladha, Ing madya mangun karsa, Tut wuri handayani”. (Ki. Hajar Dewantara)²

“Kurikulum berubah, tidak otomatis kualitas pendidikan meningkat. Namun, kualitas guru meningkat, kualitas pendidikan pasti meningkat, itu kuncinya”. (Anies Baswedan)³

¹ Qs. Al Mujadilah (58): 11.

² I Gusti Agung Made Gede Mudana, “Membangun Karakter Dalam Perspektif Filsafat Pendidikan Ki Hajar Dewantara” *Filsafat Indonesia*, Vol.2, No. 2, (2019), E-ISSN 2620-7982. 75.

³ Mustaqim, dan Darnoto, “Problematika Implementasi Kurikulum 2013 Dalam Aspek Pembelajaran Di Madrasah”, *Jurnal Tarbawi*, Vol. 15, No. 2, (2018), ISSN- 2088-3102. 96.

PERSEMBAHAN

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Sujud syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala, Dzat yang Maha Esa, yang Maha Agung dan Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tetap tucurahkan kepada baginda Rasulullah Shallallahu 'Alaihi Wasallam, yang telah mengenalkan Tuhan Yang Maha Esa sebagai kebenaran sejati pada jiwa-jiwa pencinta-Nya, yang telah menunjukkan kebenaran yang haq dan kesalahan yang batil serta yang mampu mengajak hambanya pada jalan yang diridhoi oleh Allah Subhanahu Wata'ala.

Dengan segenap rasa cinta dan kasih, ku persembahkan karya kecil ini untuk orang-orang terkasih.

1. Kedua orang tuaku Ayah Lexan dan Ibu Andriyani yang telah memberikan kasih sayang, dukungan serta do'a yang tidak pernah terhenti.
2. Seluruh teman dan sahabatku yang tidak dapat saya sebut satu persatu.
3. Teman - teman seperjuangan serta seluruh anggota Organisasi Rumah Lintas Agama yang turut mendoakan dan menyemangati dalam menyelesaikan penelitian ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah *Subhanahu Wata'ala*, yang selalu melimpahkan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulisan skripsi yang berjudul “Strategi Yayasan Dalam Mencapai Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri” dapat terselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi Wasallam* sebagai *rahmatan lil alamin* yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada serluruh umat manusia yaitu *Ad – Dinul Islam*.

Seiring dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini, tak lupa penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan tanpa batas kepada semua pihak yang telah membantu memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk serta motivasi dalam proses penyusunannya, yakni ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan.

3. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi MPI Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Akt selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan di tengah-tengah kesibukannya meluangkan waktu memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik dan rapi.
5. Bapak Drs. H. Moh. Salim, M.Pd selaku Ketua Panti Asuhan An-Nuur Kota Kediri yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian di Panti Asuhan yang dipimpin.
6. Segenap Pengurus dan Pengasuh Panti Asuhan An-Nuur Kota Kediri yang telah memberikan bantuannya dalam memberikan data-data selama penelitian ini berlangsung.
7. Kedua orang tua saya dan adik yang selalu memberikan dukungan penuh, serta doanya untuk dapat meraih seluruh cita- cita. Semoga selalu diberikan kesehatan.
8. Semua teman-teman MPI angkatan 2017, terkhusus teman-teman MPI Kelas A yang telah memberikan pengalaman hidup dan kenangan indah.
9. Teman-teman seperjuangan serta seluruh anggota HEP Indonesia dan Organisasi Rumah Lintas Agama yang turut mendoakan dan menyemangati dalam menyelesaikan penelitian ini.

10. Para Sahabat Tercinta Ardiana, Rivanda, Mar, Ardiansyah, Bella, Nanda, Yayang, Haya, Nurliya, Shresna, Nonni, Dimas, William, Jourdy, Andre, Kalam, Rizal, Arief yang selalu memberikan dorongan serta setia menemani dalam seluruh kegiatan dari awal perkuliahan.

11. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga Allah akan selalu melimpahkan rahmat dan balasan yang tiada tara kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini. Penulis hanya bisa mendoakan semoga semua amal dan ibadahnya diterima oleh Allah Subhanahu wata'ala sebagai amal yang mulia. Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan, oleh karena itu segala saran dan kritik yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya, sehingga dapat membuka cakrawala berpikir serta memberikan setitik khazanah pengetahuan untuk terus memajukan dunia pendidikan. Semoga Allah Subhanahu wata'ala senantiasa mendengarkan dan mengabulkan permohonan kita semua. Aamiin ya rabbal alamin.

Kediri, 28 Maret 2021

Penulis

Kurnia Sonia Augusta

ABSTRAK

Kurnia Sonia Agusta, 2021. *Strategi Yayasan Dalam Mencapai Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri*. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing : (1) Dr. Mukhammad Abdullah, M.Pd dan (2) Siska Yulia Weny, M.Ak.

Kata kunci : Finansial, Strategi, Kemandirian Finansial, Panti Asuhan.

Latar belakang penelitian ini adalah situasi surplus finansial di Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri dalam 4 tahun terakhir. Fenomena tersebut mendorong peneliti untuk mengangkat penelitian yang membahas tentang strategi kemandirian finansial yang diterapkan hingga pengelola dapat mendanai kebutuhan panti asuhan tanpa mengutamakan dana sumbangan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi yayasan dalam mencapai kemandirian finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, dengan mengambil latar di Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri. Pengumpulan data yang dilakukan dengan cara wawancara, observasi, serta dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan empat cara yaitu melakukan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan menyimpulkan data atau memverifikasi data. Pemeriksaan keabsahan data dilakukan dengan ketekunan pengamatan dan melakukan teknik triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri dapat dikatakan mandiri secara finansial. Panti memiliki beberapa jenis kemandirian organisasi yaitu kemandirian belajar, kemandirian sosialisasi, dan kemandirian finansial. Dalam mencapai kemandirian finansial panti asuhan menerapkan sejumlah strategi menerapkan sistem pengelolaan keuangan mandiri, menumbuhkan jiwa kewirausahaan anak asuh, menentukan prioritas sumber pendapatan dan menumbuhkan jiwa berbagi dengan sesama pada anak asuh, melakukan beberapa usaha antara lain sewa rumah kontrakan, kost putri, toko, catering, usaha peternakan, tas kain, sewa alat transportasi dan kemitraan kerjasama dengan telkomsel. Kemudian untuk beberapa kendala yang dialami panti dalam mengelola usaha bisnisnya adalah pembukuan hasil usaha yang belum memadai, takut akan risiko kerugian pada usaha, keterbatasan sumber daya manusia dan strategi pemasaran produk belum maksimal.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Nota Dinas	iii
Nota Pembimbing	iv
Halaman Pengesahan	v
Halaman Motto	vi
Halaman Persembahan	vii
Kata Pengantar	viii
Abstrak	xi
Daftar Isi	xii
Daftar Tabel	xv
Daftar Gambar	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	10
F. Sistematika Pembahasan	12
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Tinjauan Tentang Manajemen Keuangan Pendidikan	13
1. Pengertian Manajemen Keuangan Pendidikan	13
2. Prinsip dan Karakteristik Manajemen Keuangan Pendidikan	14
B. Tinjauan Tentang Strategi Kemandirian Finansial	15
C. Tinjauan Tentang Panti Asuhan	19
1. Pengertian Panti Asuhan	19
2. Dasar dan Tujuan Panti Asuhan	20
3. Fungsi Panti Asuhan	22

BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Pendekatan Penelitian	24
B. Kehadiran Peneliti.....	25
C. Lokasi Penelitian.....	26
D. Sumber Data	44
E. Pengumpulan Data	45
F. Analisis Data.....	47
G. Pengecekan Keabsahan Data	49
H. Tahap - Tahap Penelitian.....	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	53
A. Paparan Data	53
1. Kemandirian Organisasi.....	53
2. Kemandirian Finansial.....	59
3. Strategi Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri	69
4. Kendala dalam Mencapai Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri	90
B. Temuan Penelitian.....	94
1. Kemandirian Organisasi	94
2. Kemandirian Finansial.....	94
3. Strategi Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri	95
4. Kendala dalam Mencapai Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri.....	98
BAB V PEMBAHASAN	99
A. Kemandirian Organisasi	100
B. Kemandirian Finansial	101
C. Strategi Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri.....	103
D. Kendala dalam Mencapai Kemandirian Finansial Panti Asuhan NU An- Nuur Kota Kediri	108

BAB VI PENUTUP	111
A. Kesimpulan	111
B. Keterbatasan Penelitian	114
C. Saran.....	114
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN.....	118

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 3.1 Daftar Nama Anak Asuh Panti Asuhan NU An-Nuur Kediri.....	28
Tabel 4.1 Catatan Penerimaan dan Pengeluaran Panti Periode Desember 2020	65
Tabel 4.2 Catatan Penerimaan dan Pengeluaran Panti Selama 4 Tahun Terakhir ..	68

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.1 Struktur Organisasi Panti Asuhan NU An-Nuur Kota Kediri	32
Gambar 3.2 Teknik analisis data menggunakan model Miles dan Huberman	47