

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
LULUSAN MADRASAH DI MAN 2 NGANJUK**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)



Oleh:

DONI ABDUL FAQIH

9321.360.15

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

(IAIN) KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

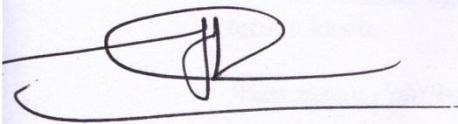
**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN
MADRASAH DI MAN 2 NGANJUK**

**DONI ABDUL FAQIH
NIM. 9321.360.15**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP.19640601 199803 1 001



Dr. Noer Hidayah, M. Si
NIP.19770109 200501 2 002

NOTA DINAS

Kediri, 19 April 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : DONI ABDUL FAQIH
NIM : 9321.360.15
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN MADRASAH DI MAN
2 NGANJUK

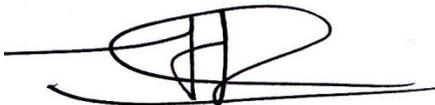
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosyah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

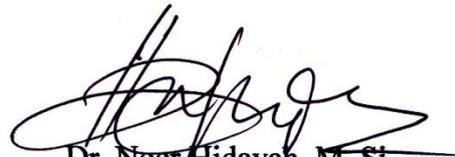
Wassalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP.19640601 199803 1 001

Pembimbing II



Dr. Noer Hidayah, M. Si
NIP.19770109 200501 2 002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 07 Februari 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa

Nama : DONI ABDUL FAQIH
NIM : 9321.360.15
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN MADRASAH DI MAN
2 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah di berikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada 07 Juli 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

.Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

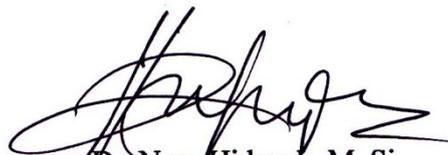
Wassalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP.19640601 199803 1 001

Pembimbing II



Dr. Neer Hidayah, M. Si
NIP.19770109 200501 2 002

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN
MADRASAH DI MAN 2 NGANJUK**

DONI ABDUL FAQIH

NIM: 9321.360.15

**Telah diujikan di depan sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri, pada tanggal 07 Juli 2021**

Tim Penguji,

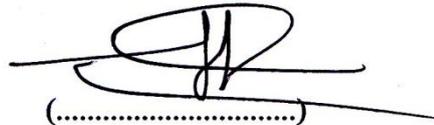
1. Penguji Utama

**Dr. Hj. Munifah, M. Pd
NIP. 197004121994032006**



2. Penguji I

**Dr. Iskandar Tsani, M. Ag
NIP. 19640601 199803 1 001**



3. Penguji II

**Dr. Noer Hidayah, M. Si
NIP. 19770109 200501 2 002**



Kediri, 25 Februari 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah



**H. Ali Anwar, M. Ag
NIP. 19640503 199603 1 001**

MOTTO

KEHEBATAN KITA BUKAN TERLETAK PADA KITA YANG TIDAK PERNAH
GAGAL, KEHEBATAN KITA KARENA KITA BISA BANGKIT DARI
KEGAGALAN

(LAO TSE)

TUGAS SAYA ADALAH MELAKUKAN APA YANG BENAR DAN SELANJUTNYA
DI TANGAN TUHAN

(MARTIN LUTHER KING)

PERSEMBAHAN

Sujud syukur kepadaNya yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang karena kuasaNya lah semua bisa terwujud dengan sempurna, semoga setiap darah yang mengalir di tubuh ini senantiasa bergejolak ketika lisan mengucapkan namaMu dan membungkuk untuk selalu bertasbih untukMu.

Skripsi ini di persembahkan untuk:Kedua Orang tuaku Ayahanda Ahmad Ujian dan Ibunda Siti Ngaisah yang selalu memberikan semangat, do'a, kasih sayang, cinta, pengorbanan, kesabaran, didikan, bimbingan dan dukungan baik moral maupun materil.

Yang kedua untuk saudara- saudara ku yang selalu memberikan semangat, do'a, dan dukungan.

Yang ketiga kepada sahabat- sahabatku dan teman- teman seperjuangan yang selalu memberikan bantuan dan suntikan semangat kepadaku.

Serta untuk semua pihak yang selalu memberikan dukungan, bantuan, semangat, do'a, dorongan, cinta, inspirasi, dan segalanya yang kalian berikan untukku dalam menyelesaikan penelitian ini.

ABSTRAK

FAQIH, DONI ABDUL, 2021. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Madrasah Di Man 2 Nganjuk*, Skripsi, Jurusan PAI, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Iskandar Tsani, M.Ag dan (2) Dr. Noer Hidayah, M. Si

Kata Kunci: Perencanaan, Peningkatan Mutu.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang peningkatan mutu lulusan di Madrasah AliyahNegeri 2 Nganjuk. Indikator dari lulusanyang bermutu diantaranya terlampauinya standar kelulusan, dapat diterima didunia kerja, dan melanjutkan studi ke jenjang perguruan tinggi. Terwujudnyamutu memerlukan upaya dan proses yang cukup panjang. Madrasah AliyahNegeri 2 Nganjuk adalah sekolah yang melakukan upaya dan proses manajemen untuk meningkatkan mutu lulusannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitiannya adalah studi kasus. Penelitian dilakukan di Madrasah AliyahNegeri 2 Nganjuk. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah Wakil Kepala Sekolah bidang Kurikulum, guru-guru PAI dan siswa. Sedangkan untuk analisis data dilakukan dengan cara pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan/verifikasi. Dan untuk pengecekan keabsahan data dilakukan dengan cara perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan, triangulasi dan mengadakan *member checking*.

Hasil penelitian ini adalah (1) upaya peningkatan mutu lulusan dengan cara (a) mengoptimalkan penguatan SDM guru (b) mengoptimalkan kegiatan penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) diawali pembentukan panitia dan penyelenggaraan tes kemampuan dasar agama untuk mengetahui tingkat kemampuan agama anak (c) mengoptimalkan sarana dan prasarana pembelajaran, ruang kelas, sarana ibadah dan sarana olahraga. (2) proses peningkatan mutululusan yaitu (a) perencanaan meliputi penyusunan kurikulum, program kesiswaan, rencana kerja madrasah yaitu progam unggulan (b)pembinaan olimpiade (c) pelaksanaan optimalisasi kegiatan pembelajaran, yaitu meningkatkan pendidikan karakter pada siswa.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan taufiq, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Madrasah Di Man 2 Nganjuk”** dan penulis berharap semoga Allah SWT. memberikan ilmu yang bermanfaat baik di dunia maupun diakhirat.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarga dan sahabatnya. Semoga kelak di dunia sampai di akhirat nanti senantiasa mendapatkan syafaatnya.

Untuk menyelesaikan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu rasa terimakasih penulis ucapkan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM. selaku Ketua IAIN Kediri
2. Dr. Iskandar Tsani, M.Ag dan Ibu Dr. Noer Hidayah, M. Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan, dan memberikan motivasi kepada penulis, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri, Bapak dan Ibu dosen, serta staf Fakultas Tarbiyah Jurusan Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Drs. H. Moch. Rohani, M. Pd. I selaku Kepala MA Negeri 2Nganjuk, Bapak Kasnan, S. Agselaku WAKA Kurikulum
5. Bapak dan ibuku yang selalu tulus dan setia memberikan dukungan selama penulis menyelesaikan studi.

6. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu penyelesaian penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, oleh sebab itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik yang membangun sebagai perbaikan penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pembaca. Aamiin.

Kediri, 19April 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II : LANDASAN TEORI	9
A. Kajian Teoritik.....	9
1. Pendidik.....	9
2. Peserta didik.....	9
3. Sarana dan prasarana.....	9
4. Kepala Sekolah.....	10

5. Mutu Lulusan	10
B. Upaya Peningkatan Mutu Lulusan Madrasah.....	11
C. Urgensi peningkatan mutu lulusan.....	12
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	21
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	21
B. Kehadiran Peneliti	22
C. Lokasi Penelitian	23
D. Sumber Data	24
E. Metode Pengumpulan Data	24
F. Analisis Data	25
G. Pengecekan Keabsahan Data	27
H. Tahap-tahap Penelitian	28
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	30
A. Paparan Data	30
B. Temuan Penelitian	46
BAB V : PEMBAHASAN.....	55
1. Peningkatan Kualitas Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Madrasah Di MAN 2 Nganjuk.....	55

2. Peningkatan Penerimaan Peserta Didik Baru Dalam Melaksanakan Peningkatan Mutu Lulusan Madrasah Di MAN 2 Nganjuk.....	57
3. Peningkatan Program Sarana Dan Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Madrasah Di MAN 2 Nganjuk.....	65
BAB VI : PENUTUP	67
A. Kesimpulan	68
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DONI ABDUL FAQIH

NIM : 932136015

Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/PAI

E-mail address : donifaqih41@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU LULUSAN MADRASAH DI MAN 2 NGANJUK

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 16 Januari 2023

Penulis

(Doni Abdul Faqih)