

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMAN 1 PATIANROWO**

SKRIPSI



OLEH:

BURHAN BAYU DIKA

9324.092.18

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN JUDUL

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMAN 1 PATIANROWO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam
menyelesaikan Program Sarjana

Oleh:

Burhan Bayu Dika

9324.092.18

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMAN 1 PATIANROWO**

Burhan Bayu Dika

9324.092.18

Disetujui Oleh:


Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP.197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP.1992070820190321

HALAMAN PENGESAHAN

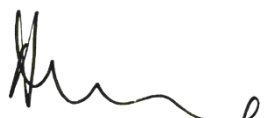
GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMAN 1 PATIANROWO

BURHAN BAYU DIKA
93240.92.18

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri
Pada tanggal 11 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 1968060419980320001



(.....)

2. Penguji I
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006



(.....)


3. Penguji II
Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 1992070820190321



(.....)

Kediri, 11 Juli 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

HALAMAN MOTTO

**“Setiap diri adalah pemimpin, dimana setiap pemimpin akan diminta
pertanggung jawaban”**

“Abu Abdillah”

Ikhtiar adalah hal wajib bagi manusia, “hasil” tetap pada kehendak Allah SWT

“Ilahi Anta Ma’sudi Waridhoka Matlubi, Atini Mahabbataka Wa Ma’rifataka”

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Burhan Bayu Dika
NIM : 932409218
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 11 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

A handwritten signature in black ink, consisting of a long horizontal stroke followed by a series of loops and a final horizontal stroke.

Burhan Bayu Dika

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, sholawat salam selalu tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw. Atas rahmat serta hidayah dari Allah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Tulisan ini penulis persembahkan teruntuk:

1. Orang tua termulya, Alm Bapak Ali Sodiq serta Ibu Suwarti. Triliunan terima kasih telah menjadi bagian dari takdir yang Allah tuliskan pada kehidupanku. Terima kasih cucuran keringat yang kalian perjuangkan untuk makhluk lemah ini. Semoga Allah balaskan segala kenikmatan atas segala yang engkau berikan dan perjuangkan kepada anak-anakmu ini.
2. Keluarga, Mbah Mbak Mas Adik yang telah menjadi akar semangat dalam menjalani awal dari kehidupan ini.
3. Teman sehoobi, yang telah memberikan waktu yang menyenangkan ditengah-tengah kepusingan.
4. Semua teman sperjuangan MPI angkatan 2018, sebagai dorongan agar cepat menyelesaikan skripsi ini. Semoga selalu diberikan kekuatan dalam menjalani kehidupan kedepannya.

Terima kasih atas segala omongan-omongan dari semua orang yang selalu memotivasi dan kadang membingungkan. Dari hal tersebut penulis belajar tentang kebijaksanaan.

ABSTRAK

DIKA, BURHAN BAYU. Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd dan Siska Yulia Weny, M.Ak. *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMAN 1 Patianrowo*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata kunci: Gaya Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Kinerja Guru

Pendidikan adalah faktor penting dalam usaha memajukan kehidupan bangsa, dengan pendidikan seorang manusia mampu membedakan hal benar dan salah dan bertindak bijaksana, pendidikan adalah sarana dan usaha untuk memoles diri menjadi pribadi yang lebih baik lagi. Dalam proses pendidikan terdapat unsur penting untuk meningkatkan kualitas pendidikan yaitu para pendidik, semakin baik kinerja pendidik semakin baik pula prestasi yang dihasilkan oleh para peserta didik, etos kerja para pendidik sangat dipengaruhi oleh kepemimpinan kepala sekolah, dalam hal ini sosok pemimpin sangat penting dalam usaha mencapai tujuan sekolah, cara seorang pemimpin menghadapi anggotanya dinilai berpengaruh terhadap kinerja para anggota, karena faktor yang dapat mempengaruhi kinerja adalah gaya kepemimpinan seorang pemimpin.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengungkap gaya kepemimpinan yang diterapkan kepala sekolah SMAN 1 Patianrowo dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo. Jenis penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif, dalam pengumpulan data, peneliti menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi untuk mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa gaya kepemimpinan yang diterapkan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo adalah gaya kepemimpinan demokratis dengan pendekatan humanisme atau kekeluargaan, kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo dalam menjalankan kewajibannya menerapkan ketentuan indikator kinerja guru yang diarahkan pada kompetensi guru sebagaimana tercantum dalam Peraturan Pemerintah No 16 Tahun 2007 tentang standar kualifikasi akademik dan kompetensi guru yaitu kompetensi pedagogik, kepribadian, sosial dan profesional kemudian dijabarkan oleh Nursyam yaitu indikator perencanaan, penguasaan materi, strategi mengajar, pemberian tugas, pengelolaan kelas, serta kemampuan penilaian dan evaluasi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillah rabbil‘alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT. Atas segala rahmat serta taufiknya sehingga penulis dimampukan untuk menyelesaikan akhir skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw beserta keluarga dan para sahabatnya. Penulis menyadari tanpa bantuan dari semua pihak yang membantu baik secara langsung dan tidak langsung dalam penulisan skripsi ini, penulisan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang memberi dukungan hingga terselesaikannya skripsi ini:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd beserta staff.
3. Bapak Dr.Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Akt selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi dan do’a dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak Pujianto S.Pd, S.Sos, M.E selaku Kepala Sekolah SMAN 1 Patianrowo beserta guru dan staff yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian
6. Segenap narasumber yang turut memberi dukungan dan berpartisipasi membantu dalam proses penelitian ini yaitu Bapak Pujianto S.Pd, S.Sos,

M.E, selaku Kepala Sekolah, Bapak Ismail, S.Pd selaku Waka Kesiswaan,
Bapak Dariyanto selaku Kepala TU, Ibu Dra Lilik Pujiastuti selaku guru
Mapel Bahasa Inggris, Ibu Usnul Cholifah, S.Pd selaku guru BK.

Semoga Allah SWT melimpahkan kebaikan-kebaikan atas semua dukungan
dan bantuan yang Bapak/Ibu berikan sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Kediri, 16 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	
PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Penelitian Terdahulu.....	6
BAB II	
LANDASAN TEORI	
A. Kepemimpinan	11
1. Pengertian Kepemimpinan.....	11
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	12
3. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	17
4. Syarat-syarat Kepemimpinan Kepala Sekolah	20
5. Tugas Pokok Kepala Sekolah	21
6. Kompetensi Kepala Sekolah.....	22
B. Kinerja Guru	24
1. Pengertian Kinerja Guru	24
2. Indikator Kinerja Guru.....	26
3. Tugas Pokok Guru	30
BAB III	
METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
B. Kehadiran Peneliti	32
C. Lokasi Penelitian	33

D.	Sumber Data	34
E.	Prosedur Pengumpulan Data	35
F.	Analisis Data	38
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	39
BAB IV		
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		
A.	Paparan Data.....	41
1.	Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo	41
2.	Kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo	48
B.	Temuan Penelitian	53
1.	Temuan penelitian tentang gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo.....	53
2.	Temuan penelitian tentang kinerja guru SMAN 1 Patianrowo	54
BAB V		
PEMBAHASAN		
A.	Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 1 Patianrowo.....	56
B.	Kinerja guru SMAN 1 Patianrowo	60
BAB VI		
PENUTUP		
A.	Kesimpulan.....	63
B.	Saran	64
DAFTAR RUJUKAN		65
LAMPIRAN		67

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	8
Tabel 3.1 Indikator Penelitian	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kegiatan pengambilan keputusan melalui rapat.....	42
Gambar 4.2 Proses kegiatan workshop untuk memotivasi guru	44
Gambar 4.3 Pelaksanaan pengawasan terhadap kegiatan para guru	46
Gambar 4.4 Kegiatan musyawarah kepala sekolah bersama guru	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Indikator penelitian.....	67
Lampiran 2 Pedoman wawancara kepala sekolah.....	68
Lampiran 3 Pedoman wawancara tenaga pendidik.....	69
Lampiran 4 Pedomaan observasi	70
Lampiran 5 Data prestasi siswa.....	73
Lampiran 6 Surat izin	76
Lampiran 7 Surat persetujuan penelitian	77
Lampiran 8 Dokumentasi penelitian	79
Lampiran 9 Nota Bimbingan.....	80
Lampiran 10 Daftar riwayat hidup.....	

