PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi Islam (S.Psi)

Oleh

FIRDAUSI NUZULA

9.334.059.14

PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2019

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI

FIRDAUSI NUZULA
NIM. 9.334.059.14

Disetujui oleh:

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag	**Imron Muzakki, M.Psi. Psikolog**
NIP. 19631226 199103 1 001	**NIP. 19711103200003 1 003**

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 27 Mei 2019
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl.Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikumWr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : FIRDAUSI NUZULA
Nim : 9.334.059.14
Judul :*PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI*

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr.Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag	**Imron Muzakki, M.Psi. Psikolog**
NIP. 19631226 199103 1 001	**NIP. 19711103200003 1 003**

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 27 Mei 2019
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl.Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : FIRDAUSI NUZULA
Nim : 9.334.059.14
Judul :*PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI*

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag	**Imron Muzakki, M.Psi. Psikolog**
NIP. 19631226 199103 1 001	**NIP. 19711103200003 1 003**

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 27 Mei 2019
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl.Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : FIRDAUSI NUZULA
Nim : 9334.095.14
Judul : *PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI*

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 23 Mei 2019, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag	**Imron Muzakki, M.Psi. Psikolog**
NIP. 19631226 199103 1 001	**NIP. 19711103200003 1 003**

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI

FIRDAUSI NUZULA
NIM : 9.334.059.14

Telah Diujikan di Depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Pada Tanggal 23 Mei 2019

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
   Dr. Ropingi, M.Pd (……..)
   NIP. 19720626 199903 1 002
2. Penguji I
   Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag (……..…….)
   NIP. 19631226 199103 1 001
3. Penguji II
   Imron Muzakki, M.Psi. Psikolog (……..….)
   NIP. 19711103200003 1 003

Kediri, 27 Mei 2019
Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Dr. H. Nur Chamid, MM.
NIP.19680714 199703 1 002

HALAMAM PENGESAHAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOHESIVITAS KELOMPOK KERJA DI RADIO ANDIKA KEDIRI

FIRDAUSI NUZULA
NIM : 9.334.059.14

Telah Diujikan di Depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri Pada Tanggal 23 Mei 2019

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
   Dr. Ropingi, M.Pd (……..)
   NIP. 19720626 199903 1 002
2. Penguji I
   Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag (……..…….)
   NIP. 19631226 199103 1 001
3. Penguji II
   Imron Muzakki, M.Psi. Psikolog (……..….)
   NIP. 19711103200003 1 003

Kediri, 27 Mei 2019
Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Dr. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP.19750613 200312 1 004

MOTTO

Keberhasilan seorang pemimpin diukur dari kemampuan mereka dalam menyejahterakan umat yang mereka pimpin.

Tidak penting apapun agama atau sukumu..
Kalau kamu bisa melakukan sesuatu yang baik untuk semua orang, orang tidak pernah tanyak apa agamamu..

~ KH. Abdurrahman Wahid atau Gus Dur ~

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahi Robbil 'Alamin, Segala Puji hanya untuk-Mu ya Allah Tuhan Semesta alam syukurku atas limpahan nikmat dan karunia-Mu. Sehingga dapat menyelesaikan skripsi. Dengan segenap curahan kasih dan sayang Kupersembahkan skripsi ini kepada :

1. Orangtua tercinta yaitu ibu saya (Mudrikah), ucapan terima kasih yang tiada henti anakmu ucapkan untuk curahan kasih sayang, doa, dukungan dan pengorbanan yang tiada terhingga, dan kepada ayah saya (Alm. Bahrur Ridlon). Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada adik tercinta (Bariq Tazkiyah).
2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag. dan Bapak Imron Muzakki, M.Psi. selaku dosen pembimbing penulis yang selalu penuh kesabaran dalam membimbing penulis serta menyediakan waktu ditengah kesibukannya dan memberikan dukungan untuk segera menyelesaikan skripsi.
3. Ibu Novi (dosen Psikologi) yang telah membantu dan memberikan masukan bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
4. Kepada pihak Radio Andika Kediri yang telah memberi izin penulis untuk melakukan penelitian.
5. Andre Susanto yang selalu meningatkan untuk segera menyelesaikan skripsi ini serta memberikan dukungan dan semangat untuk penulis saat menyelesaikan penulisan skripsi.
6. Sahabatku, Silfy, Kak Wawan, Mbak Riya yang telah memberikan semangat dan terkadang ngomel-ngomel kepada penulis karena harus menyelesaikan skripsi.
7. Sahabatku pejuang skripsi (Zuli, Rina, Iir, A'yun, Novitri, Alfin, Ani, Eva, Saif serta sahabat-sahabat lainnya dan khususnya untuk teman-teman Psikologi angkatan 2014).
8. Teruntuk kalian ..... (pembaca kelak)
9. Almamaterku tercinta.

Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih untuk semua yang telah memberikan inspirasi tiada henti, semoga dapat menjadi pelajaran bagi kehidupan kelak.

ABSTRAK

FIRDAUSI NUZULA, Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag dan Imron Muzakki M.Psi. Psikolog: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis terhadap Kohesivitas Kelompok Kerja di Radio Andika, Psikologi Islam, Ushuluddin dan Dakwah, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Demokratis, Kohesivitas Kelompok Kerja

Dalam suatu organisasi, faktor kepemimpinan memegang peranan yang penting karena pemimpin itulah yang akan menggerakkan dan mengarahkan organisasi dalam mencapai tujuan dan sekaligus merupakan tugas yang tidak mudah. Karena harus memahami setiap perilaku bawahan yang berbeda-beda. Bawahan dipengaruhi sedemikian rupa sehingga bisa memberikan pengabdian dan partisipasinya kepada organisasi secara efektif dan efisien. Kepemimpinan merupakan suatu cara pemimpin untuk memengaruhi bawahannya yang dinyatakan dalam bentuk pola tingkah laku atau kepribadian. Terdapat beberapa gaya kepemimpinan yang baik digunakan untuk menjalankan suatu organisasi diantaranya adalah gaya kepemimpinan otokrasi, gaya kepemimpinan partisipatif, gaya kepemimpinan militeristik, gaya kepemimpinan bebas, gaya kepemimpinan kharismatis, gaya kepemimpinan demokratis dan gaya kepemimpinan paternalistik. Dari beberapa gaya kepemimpinan tersebut salah satunya adalah gaya kepemimpinan demokratis. Gaya kepemimpinan demokratis yaitu pemimpin mampu bekerjasama dengan bawahan dan bawahan berpartisipasi dalam mengambil berbagai keputusan. Untuk mencapai kerjasamaa antara atasan dengan karyawan, maka perlu adanya kohesivitas kelompok pada diri karyawan. Forsyth memberikan pengertian kohesivitas kelompok merupakan kesatuan yang terjalin dalam kelompok, menikmati interaksi satu sama lain, dan memiliki waktu tertentu untuk bersama dan di dalamnya terdapat semangat kerja yang tinggi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh persepsi gaya kepemimpinan demokratis terhadap kohesivitas kelompok kerja di Radio Andika Kota Kediri.

Metode yang digunakan adalah kuantitatif. Teknik pengumpulan data dengan angket, wawancara dan dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini berjumlah 26 orang karyawan sehingga peneliti menggunakan sampel jenuh.

Hasil dari penelitian ini yakni, (1) Gaya Kepemimpinan Demokratis (X) di Radio Andika Kediri berada pada kategori sedang yang memiliki presentase 53,8% dengan rentan skor 50,09 ≤ skor ≤ 56,08, (2) Kohesivitas kelompok kerja (Y) di Radio Andika Kediri berada pada kategori sedang dengan persentase 50% dan rentan skor 70,75 ≤ skor ≤ 76,41, (3) Hasil analisis data menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara Gaya Kepemimpinan Demokratis terhadap Kohesivitas Kelompok Kerja di Radio Andika Kediri, dengan tingkat pengaruh yang tergolong dalam kategori rendah dan positif.

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Deskriptif terhadap Kohesivitas Kelompok Kerja di Radio Andika Kediri"

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia mengikuti ajarannya untuk mencapai keselamatan dunia akhirat.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis tidak lepas dari kesulitan dan hambatan yang harus dihadapi. Akan tetapi, berkat bimbingan dan bantuan serta kerjasama dari berbagai pihak mulai dari dosen pembimbing, sahabat dan sebagainya rintangan tersebut dapat teratasi. Oleh karena itu dalam kesempatan ini, dengan tulus dan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Nur Chamid MM selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag. selaku dosen pembimbing I dan Bapak Imron Muzakki, M.Psi. selaku dosen pembimbing II yang selalu penuh kesabaran dalam membimbing penulis serta menyediakan waktu ditengah kesibukannya dan memberikan semangat kepada penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
4. Serta Ketua Program Studi Psikologi Islam beserta staf IAIN Kediri, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga peneliti selesai studinya.
5. Para Dosen terutama Dosen Psikologi Islam yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan.
6. Almarhum ayahanda, Ibunda dan adik tercinta dan terkasih yang selalu dengan kesabarannya memotivasi, mencurahkan kasih sayangnya, membiayai

dan memberikan bantuan, baik berupa moril maupun materil kepada penulis dalam menuntut ilmu.

7. Teman-teman maupun orang-orang yang telah bersedia mendo'akan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
8. Serta orang-orang yang selalu memberikan semangat dan dukungannya.
9. Sahabatku diluar psikologi, yaitu Silfy, Kak Wawan, Mbak Riya yang telah memberikan semangat dan terkadang ngomel-ngomel kepada penulis karena harus menyelesaikan skripsi.
10. Sahabatku pejuang skripsi (Zuli, Rina, Iir, A'yun, Novitri, Alfin, Eva, Saif serta sahabat-sahabat lainnya).
11. Kawan-kawanku seperjuangan Psikologi Islam Angkatan 2014 dan terkhusu untuk kelas B "Cah b".
12. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang juga memberikan banyak pengalaman, pelajaran, semangat dan dukungan kepada penulis.

Atas bantuan dan pengorbanan yang diberikan semoga dapat tercatat sebagai amal sholeh yang diterima oleh Allah SWT.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penelitian dan penulisan ini masih banyak kekurangan baik dari segi materi maupun metodologi. Oleh karena itu, berbagai kritik dan saran senantiasa penulis harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Kepada Allah penulis selalu berharap mendapatkan taufiq dan hidayah-Nya. Mudah-mudahan penulisan skripsi ini bisa bermanfaat bagi semuanya yang menambah keilmuan dan pengetahuan pembaca. Aamiin

Kediri, 27 Mei 2019

Penulis

FIRDAUSI NUZULA

DAFTAR ISI

Halaman Judul …….. i

HalamanPersetujuan …… ii

Nota Dinas …… iii

Nota Pembimbingan ……..... v

Halaman Pengesahan ……... vi

Halaman Motto …… viii

Halaman Persembahan ……..ix

Abstrak ……. x

Kata Pengantar ……..xi

Daftar Isi ……... xiii

Daftar Lampiran ……xiv

Daftar Tabel……... xv

BAB I PENDAHULUAN …… 1

A. Latar Belakang Masalah ……... 1

B. Rumusan Masalah …… 5

C. Tujuan Penelitian ……..6

D. Manfaat Penelitian ……...6

E. Asumsi Penelitian 7

F. Telaah Pustaka ……..7

BAB II LANDASAN TEORI ……... 10

A. Kohesivitas Kelompok Kerja ……....10

1. Pengertian Kohesivitas Kelompok Kerja 10

2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kohesivitas Kelompok Kerja 15
3. Dimensi Kohesivitas Kelompok Kerja 21
B. Gaya Kepemimpinan Demokratis 24
1. Kepemimpinan 24
2. Gaya Kepemimpinan 27
3. Gaya Kepemimpinan Demokratis 28
C. Dinamika Psikologi 33
D. Hipotesis 34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN 35
A. Jenis Penelitian 35
B. Lokasi Penelitian 36
C. Definisi Operasional 36
D. Populasi dan Sampel 36
E. Data dan Sumber Data 37
F. Teknik Pengumpulan Data 38
G. Instrumen Penelitian 39
H. Teknik Analisis Data 43
BAB IV HASIL PEMAPARAN DATA 48
A. Gambaran tempat Penelitian 48
B. Hasil Penelitian 50
BAB V PEMBAHASAN..... 62
A. Kepemimpinan Demokratis .....…… 62

B. Kohesivitas Kelompok Kerja 64

C. Pengaruh Kepemimpinan Demokratis terhadap Kohesivitas Kelompok Kerja di Radio Andika Kediri..... 65

BAB VI PENUTUP 67

A. Kesimpulan 67

B. Saran 68

DAFTAR PUSTAKA 69

LAMPIRAN

BIOGRAFI PENULIS

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelian …… 68

Lampiran 2 : Skor Data Angket Variabel X …… 73

Lampiran 3 : Skor Data Angket Variabel Y …… 75

Lampiran 4 : Pengolahan Data SPSS ……... 77

Lampiran 5 : Distribusi Nilai t-tabel …… 105

Lampiran 6 : Distribusi Nilai r-tabel …… 106

Lampiran 7 : Dokumentasi …….. 107

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Skema Dinamika Psikologi 33

Tabel 3.1 Skala Likert Model Likert 40

Tabel 3.2 Blue Print Kepemimpinan Demokratis 41

Tabel 3.3 Blue Print Kohesivitas Kelompok Kerja 42

Tabel 3.4 Indeks Koefisien Reliabilitas 44

Tabel 4.1 Deskripsi Data Kepemimpinan Demokratis 50

Tabel 4.2 Perhitungan Kategorisasi Kepemimpinan Demokratis …… 51

Table 4.3 Kategorisasi Kepemimpinan Demokratis 51

Tabel 4.4 Deskripsi Data Kohesivitas Kelompok Kerja 51

Tabel 4.5 Perhitungan Kategorisasi Kohesivitas Kelompok Kerja 52

Tabel 4.6 Kategorisasi Kohesivitas Kelompok Kerja 52

Tabel 4.7 Hasil uji korelasi aitem total kepemimpinan Demkratis 53

Tabel 4.8 Hasil uji korelasi aitem total kohesivitas kelompok kerja 54

Tabel 4.9 Hasil uji realibilitas variabel penelitian 55

Tabel 4.10 hasil uji normalitas variabel penelitian 56

Tabel 4.11 Hasil uji linieritas 57

Tabel 4.12 Hasil regresi kepemimpinan demokratis 58