

**PERAN PROGRAM KEWIRAUSAHAAN PONDOK PESANTREN  
DALAM MENUMBUHKAN JIWA *ENTREPRENEURSHIP* SANTRI  
(STUDI KASUS DI PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL  
REJOMULYO KOTA KEDIRI)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (SE)



Disusun Oleh:

**ALIFIAH PUTRI ROHMAN**

**931333818**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2022**

1004734

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN PROGRAM KEWIRAUSAHAAN PONDOK PESANTREN  
DALAM MENUMBUHKAN JIWA *ENTREPRENEURSHIP* SANTRI  
(STUDI KASUS DI PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL,  
REJOMULYO KOTA KEDIRI)**

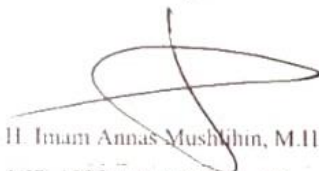
Ditulis Oleh:

**ALIFIAH PUTRI ROHMAN**

**9313.338.18**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.  
NIP. 19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Mundhori, M.E.  
NIP. 19870222 201903 1 004

## NOTA DINAS

Kediri, 07 Juli 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alifiah Putri Rohman

NIM : 931333818

Judul : Peran Program Kewirausahaan Pondok Pesantren Dalam Menumbuhkan jiwa *Entrepreneurship* Santri (Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota Kediri)

Setelah diperbaiki dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Muslihain, M.Hl.  
NIP. 19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Mundhori, M.E  
NIP. 19870222 201903 1 004

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN PROGRAM KEWIRAUSAHAAN PONDOK PESANTREN  
DALAM MENUMBUHKAN JIWA *ENTREPRENEURSHIP* SANTRI  
(STUDI KASUS DI PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL REJOMULYO  
KOTA KEDIRI)**

Alifiah Putri Rohman

9.313.338.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 21 Juli 2022

Tim Penguji,

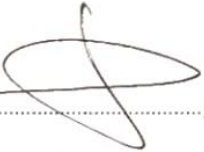
1. Penguji Utama

Dr. Hj. Naning Fatmawati, SE., MM  
(NIP. 19740528 200312 2 001)

  
(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI  
(NIP. 19750101 199803 1 002)

  
(.....)

3. Penguji II

Mundhori, M.E  
(NIP. 19870222 201903 1 004)

  
(.....)

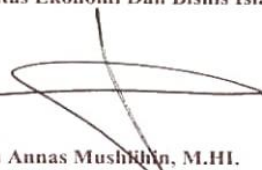
Kediri, 25 Juli 2022

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI.**

NIP. 19750101 199803 1 002



## MOTTO

وَابْتَغِ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَأَحْسِنْ  
كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ وَلَا تَبْغِ الْفُسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ  
الْمُفْسِدِينَ

### Artinya:

“Dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat, dan janganlah kamu melupakan bahagianmu dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik kepadamu, dan janganlah kamu berbuat kerusakan di (muka) bumi. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan.”

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda Bapak Basori Rohman dan Ibu Fafilah Libriana yang telah mengajarkan usaha, do'a, dan *tawakkal* dalam setiap hal yang diusahakan.
2. Abuya Dr. KH. Anis Humaidi, M.Ag dan Ummi Dr. Hj. Najihatul Fadhliah Afif M.Pdi yang telah mengajarkan *do the best as dedication to Allah*.
3. Adik Zera Agista Izzanabila, Nenek Kholisah, dan Nenek Fathimah terima kasih atas doa dan dukungan yang diberikan.
4. Keluarga besar Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota Kediri yang membantu mensukseskan penulisan tugas ini.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alifiah Putri Rohman

NIM : 931333818.

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

menyatakan dengan ini sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi sebagian/ atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya siap menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 18 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

Alifiah Putri Rohman

## ABSTRAK

Alifiah Putri Rohman, Dosen Pembimbing Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI dan Mundhori, M.E. Peran Program Kewirausahaan Pondok Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa *Entrepreneurship* Santri (Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo), Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kediri, 2022.

**Kata Kunci:** Peran Pondok Pesantren, Jiwa *Entrepreneurship*, Santri/

Pondok Pesantren merupakan lembaga pendidikan nonformal yang memiliki kemungkinan besar dan kesempatan dalam berperan pada penguatan masyarakat, salah satunya di bidang perekonomian. Dalam hal ini dapat diwujudkan dengan adanya program kewirausahaan. Pondok Pesantren Sunan Ampel merupakan salah satu pondok yang memiliki program kewirausahaan. Upaya yang dilakukan yakni melalui unit usaha yang didukung dengan pelatihan, workshop, sosialisasi, dan pendampingan oleh tenaga ahli. Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana kegiatan operasional program kewirausahaan dalam menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* para santri Pondok Pesantren Sunan Ampel, 2) Bagaimana peran program kewirausahaan dalam menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* para santri Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota Kediri?

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif bersifat deskriptif dengan jenis penelitian studi kasus. Metode pengumpulan data yang dipakai adalah observasi secara mendalam, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini menggunakan sumber data primer dan sumber data sekunder. Data primer yaitu hasil wawancara dengan Pengasuh, pengurus Pondok Pesantren, dan para santri yang mengikuti program kewirausahaan, sedangkan data sekunder didapatkan dari hasil dokumentasi. Peneliti menganalisis melalui tiga tahap, yaitu: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa: 1) Kegiatan operasional program kewirausahaan di Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota Kediri meliputi: perencanaan yang dilakukan oleh para anggota yang nantinya disetujui oleh Pengasuh Pondok Pesantren, produksi yang dilakukan oleh para santri di bawah pengawasan tenaga ahli, pemasaran yang dilakukan oleh para anggota untuk pemasaran offline sedangkan untuk pemasaran online dilakukan oleh divisi *digital marketing*, dan pengelolaan keuangan yang dilakukan oleh masing-masing unit usaha namun tetap di bawah pengawasan Pengasuh Pondok Pesantren Sunan Ampel. 2) Peran Program Kewirausahaan Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota Kediri dilakukan melalui adanya unit usaha yang didukung dengan kegiatan sosialisasi, pelatihan, dan workshop.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis haturkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Peran Program Kewirausahaan Pondok Pesantren dalam Menumbuhkan Jiwa *Entrepreneurship* Santri (Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota Kediri).

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada segenap pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Dr. Nuril Hidayati M.Hum, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI dan Mundhori, M.E selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Abuya Dr. KH. Anis Humaidi M.Ag. dan Umi Dr. Hj. Najihatul Fadliyah Afif M.Pdi, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Sunan Ampel.
6. Bapak Basori Rohman dan Ibu Fafilah Libriana yang telah mendukung setiap langkah dan mengantarkan putrinya dalam meniti tangga pendidikan.

7. Keluarga besar “*We do the best as Dedication to Allah*” yang turut membantu dalam penulisan Skripsi ini.
8. Teman-teman satu angkatan 2018, terkhusus Dwy Cahyanti, Anisa Khoirun Nabilla, Rohmatul Ummah, Etik Wulaning Arum, Dewi Ainur Rizka, Isnaini Widya Yanti, Azizah Mu’awanah, adek-adek asrama MAN dan semua pihak yang turut membantu dan memotivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini.

Semoga penulisan Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak. Penulisan skripsi ini memiliki banyak kekurangan baik secara teknis maupun materi, mengingat kemampuan peneliti yang terbatas sehingga kritik dan saran sangat kami harapkan demi terciptanya penelitian yang lebih baik di masa mendatang.

Kediri, 17 Juni 2022

Alifiah Putri Rohman

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	13
E. Telaah Pustaka .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>19</b>
A. Pondok Pesantren.....	19
1. Pengertian Pondok Pesantren .....	19
2. Komponen-komponen Pondok Pesantren .....	21
3. Peran dan Fungsi Pondok Pesantren.....	23
4. Ciri-ciri Pondok Pesantren .....	24
B. Kewirausahaan .....	26
1. Definisi Kewirausahaan.....	26
2. Mindset Wirausahawan .....	26
3. Fungsi Kewirausahaan.....	29
C. Pesantren <i>Entrepreneurship</i> .....	31

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Data dan Sumber Data .....	35
D. Metode Pengumpulan Data.....	36
E. Analisis Data .....	38
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
G. Tahap-tahap Penelitian.....	40
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Objek Penelitian .....	42
B. Paparan Data .....	59
C. Temuan Penelitian.....	73
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>73</b>
A. Kegiatan Operasional Program Kewirausahaan Dalam Menumbuhkan Jiwa Berwirausaha Para Santri Pondok Pesantren Sunan Ampel.....	76
B. Peran Program Kewirausahaan Dalam Menumbuhkan Jiwa Berwirausaha Para Santri Pondok Pesantren Sunan Ampel.....	78
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
A. Kesimpulan .....	83
B. Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b><u>LAMPIRAN-LAMPIRAN</u></b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Unit Usaha Pondok Pesantren Sunan Ampel .....	11
Tabel 1.2 Jumlah Santri dan Alumni Pondok Pesantren Sunan Ampel yang menjadi Entrepreneur .....	11
Tabel 4.1 Data Unit Usaha Pondok Pesantren Sunan Ampel Tahun Ajaran 2022-2023 .....	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 5. Foto Dokumentasi
- Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**  
**PERPUSTAKAAN**

---

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alifiah Putri Rohman  
NIM : 931333818  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah  
E-mail address : alifiahp48@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi     Tesis     Disertasi  
                                   Lain-lain (.....)  
Judul Karya Ilmiah : Peran Program Kewirausahaan Pondok Pesantren  
                                  Dalam Menumbuhkan Jiwa *Entrepreneurship* Santri  
                                  (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Sunan Ampel Rejomulyo Kota  
                                  Kediri)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 08 Februari 2023

Penulis

A handwritten signature in dark red ink, appearing to read 'Alifiah Putri Rohman', written in a cursive style.

( Alifiah Putri Rohman )

*nama terang dan tanda tangan*