

**STRATEGI KEMITRAAN USAHA
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN RENTAL MOBIL
DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGIS SYARIAH
(Studi Kasus Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)
SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Disusun Oleh :

MUHAMMAD SIHABUL MILAT

9.313.081.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul:

STRATEGI KEMITRAAN USAHA

DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN RENTAL MOBIL

DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGIS SYARIAH

(Studi Kasus Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)

Oleh:

MUHAMMAD SIHABUL MILAT

9.313.081.18

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Oktaria Ardika Putri, MM
NIP. 19931005 201903 2 017

NOTA DINAS

Kediri, 7 November 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama
Islam Negeri Kediri Jl. Sunan Ampel No. 07 –Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : MUHAMMAD SIHABUL MILAT

NIM : 931308118

Judul : Strategi Kemitraan Usaha Dalam Meningkatkan Pendapatan
Rental Mobil Ditinjau Dari Manajemen Strategis Syariah (Studi Kasus
Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)

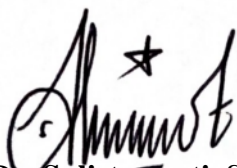
Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Oktaria Ardika Putri, MM
NIP. 19931005 201903 2 017

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 16 Januar 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama
Islam Negeri Kediri Jl. Sunan Ampel No. 07 –Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : MUHAMMAD SIHABUL MILAT

NIM : 931308118

Judul : Strategi Kemitraan Usaha Dalam Meningkatkan Pendapatan
Rental Mobil Ditinjau Dari Manajemen Strategis Syariah (Studi Kasus
Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki dan susunannya, sesuai dengan beberapa
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah
yang dilaksanakan pada tanggal 11 Januari 2023, menerima dan
menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Sulistyowati, SHL, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Oktaria Ardika Putri, MM
NIP. 19931005 201903 2 017

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI KEMITRAAN USAHA
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN RENTAL MOBIL
DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGIS SYARIAH
(Studi Kasus Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)**

**MUHAMMAD SIHABUL MILAT
9.313.081.18**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 11 Januari 2023

Tim penguji,

1. Penguji utama
Dr. Binti Mutafarida, M.E.I
NIDN. 2104108403
2. Peguji I
Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008
3. Penguji II
Oktaria Ardika Putri, MM
NIP. 19931005 201903 2 017

(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 11 Januari 2023
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Sham Annas Mushlihah, M.H.I.
NIP. 19750101 198031 002

HALAMAN MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ

Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebaikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran.(Qs. Al-Maidah[5]: 2).

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh kebahagiaan dan keikhlasan serta puji syukur bagi Allah SWT yang selalu memberikan rahmat, nikmat dan karunia-Nya, Shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW. semoga mendapatkan syafa'atnya kelak. Dengan ini peneliti mengucapkan banyak terimakasih dan mempersembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak H. Damanhuri, BA dan Ibu Hj. Indah yang selalu memberikan didikan, nasehat, cinta dan kasih sayangnya dengan penuh kesabaran. adek-adekku yang berada di pondok dan keluarga Surabaya yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Para dosen fakultas ekonomi dan bisnis islam yang telah memberikan pengetahuan tentang ekonomi dan bisnis islam serta pengalaman yang diberikan, sehingga bisa membuat judul skripsi sesuai apa yang telah diajarkan. Terkhusus kepada Ibu Dr. Sulistyowati, SHI, MEI dan Ibu Oktaria Ardika Putri, MM
3. Friska Rental sebagai objek penelitian skripsi ini, peneliti sangat berterimakasih kepada ibu fidrotun nafisah yang telah memberikan kesempatan untuk mengenal usaha dibidang rental mobil
4. Teman-teman seperjuangan kampus IAIN Kediri khususnya kepada misbahul munir, zilky, fahrul, muklis, yang telah membantu memberikan arahan untuk mengerjakan skripsi.
5. Teman-teman Praktik Pengelolaan ZISWAF (PPZ), Kuliah Kerja Nyata (KKN). Praktik Keuangan Syariah (PKS) dan temen kuliah Ekonomi Syariah Kelas B Angkatan 2018 yang telah menemani perjalanan kuliah dalam suka maupun duka selama menempuh bangku kuliah di IAIN Kediri.

ABSTRAK

Muhammad Sihabul Milat, Dosen Pembimbing Dr. Sulistyowati, S.HI, M.EI dan Oktaria Ardika Putri, MM. Strategi Kemitraan Usaha Dalam Meningkatkan Pendapatan Rental Mobilditinjau Dari Manajemen Strategis Syariah (Studi Kasus Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri). Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci: Kemitraan, Bagi hasil, Rental, Peningkatan

Kemitraan adalah kerja sama antara dua individu atau kelompok yang didasari oleh rasa saling percaya, kesepakatan kerjasama untuk mengembangkan usaha atau manfaat tertentu sehingga dapat menghasilkan tujuan perusahaan. Tujuan Friska rental menjalin hubungan kemitraan sebagai salah satu cara untuk memperluas jangkauan usahanya agar friska rental dapat berkembang lebih baik dengan saling memberi manfaat dan keuntungan dalam hubungan kemitraan. Pola-pola kemitraan akan menciptakan usaha untuk lebih fokus dalam menjalankan usahanya. Adapun pola kemitraan yang ada ialah pola kemitraan inti plasma, pola subkontrak, pola dagang umum, dan pola keagenan. Pola kemitraan yang digunakan friska rental yaitu pola kemitraan keagenan dengan cara membantu usaha kecil dalam bidang permodalan untuk memenuhi kebutuhan usahanya. Semakin banyak friska rental melakukan kemitraan maka semakin banyak juga kendaraan yang akan di kelola oleh friska rental. pendapatan friska rental diperoleh dari banyaknya kendaraan yang disewakan.

Jenis Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan studi kasus lapangan (*field research*) yang akan menggambarkan situasi yang terjadi di lapangan. Sumber data yang diperlukan peneliti ialah data primer dan data skunder. Objek yang dijadikan penelitian merupakan usaha rental mobil. Melalui percakapan secara langsung dilakukan oleh pihak peneliti dengan pemilik usaha dan pihak yang melakukan kemitraan sebagai responden. Proses penelitian kualitatif ini dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahapan-tahapan penulis untuk melakukan penelitian yaitu dengan tahap pra lapangan, tahap lapangan dan tahap analisa data.

Bedasarkan hasil analisis penelitian ini, friska rental adalah perusahaan dibidang jasa sewa mobil yang menggunakan kemitraan pola keagenan sebagai strategi untuk memeperoleh modal. Kemitraan yang dilakukan friska rental yaitu bagi hasil pendapatan antara pengelola dan pemodal kendaraan yang disewakan. Bagi hasil ini sudah disepakati melalui surat perjanjian. dari bagi hasil tersebut friska rental dapat menentukan keuntungan sebesar Rp. 75.000/Unit. Peningkatan pendapatan juga dapat dipengaruhi oleh hari-hari besar dan hari libur. Dalam manajemen strategis syariah terdapat nilai-nilai ketentuan syariah yang terdiri dari penempatan visi, misi, tujuan dan analisis syariah dalam memilih strategi. Strategi kemitraan yang dilakukan oleh friska rental pada pemodal atau pemilik kendaraan dapat memberikan dampak positif dari bagi hasil kendaraan yang disewakan hingga bisa mencapai kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat. Dengan konsep manajemen strategis syariah yang ditetapkan yaitu azaz, orientasi, motivasi dan strategi berbasis syariah.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis hanturkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini guna memenuhi syarat untuk mengikuti tugas akhir gelar Sarjana Ekonomi. Dalam penulisan skripsi ini, tidak sedikit rintangan yang penulis hadapi, baik dari segi materi maupun nonmateri. Akhirnya, dengan segala perjuangan dan kerja keras serta semangat yang berkobar penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Strategi Kemitraan Usaha Dalam Meningkatkan Pendapatan Rental Mobilditinjau Dari Manajemen Strategis Syariah (Studi Kasus Friska Rental Desa Pojok Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)”

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, dorongan, dukungan, bantuan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut andil dalam penyelesaian skripsi ini, di antaranya:

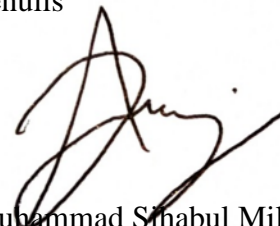
1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, M.Hum selaku ketua program studi Ekonomi Syariah IAIN.
4. Ibu Dr. Sulistyowati, S.HI, M.EI dan Ibu Oktaria Ardika Putri, MM. selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan arahan, masukan, bimbingan dan doanya hingga terselesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Rofik Efendi S.Kom.,MM selaku wali dosen yang telah mendampingi dan memberikan dorongan selama menempuh studi Sarjana.
6. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama masa studi di IAIN Kediri.

7. Ibu Fidrotun Nafisa dan seluruh pengurus usaha friska rental yang telah memberikan izin, bersedia membantu dan meluangkan waktu demi terselesainya skripsi ini.
8. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang tak hentinya mendo'akan, memberi motivasi, dan dukungan hingga skripsi ini terselesaikan.
9. Teman teman mahasiswa IAIN Kediri, khususnya mahasiswa seperjuangan Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang selalu direpotkan dalam hal perkuliahan
10. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan moral maupun material kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.

Akhir kata kepada semua pihak yang telah banyak membantu, semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan yang telah diberikan dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, Amin Ya Rabbal Alamin.

Kediri, 7 November 2022

Penulis



Muhammad Sinabul Milat
9313.0811.8

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Penelitian terdahulu	11
 BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Strategi Kemitraan Usaha Rental Mobil	15
1. Pengertian strategi	15
2. Kemitraan	16
3. Pola kemitraan	19

B. Pendapatan Usaha.....	24
1. Pendapatan.....	24
2. Usaha Rental/Penyewaan Mobil	27
3. Sistem kontrak rental mobil	28
C. Manajemen Strategis Syariah	29
1. Konsep Manejemen Strategis Syariah	29
2. Karakteristik Manajemen Strategis Syariah	31

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan jenis penelitian	37
B. Kehadiran peneliti	37
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Sumber data	38
1. Data primer	38
2. Data skunder	39
E. Metode pengumpulan data.....	39
1. Wawancara.....	39
2. Observasi.....	39
3. Dokumentasi	40
F. Analisis Data	40
1. Reduksi data	40
2. Penyajian data	41
3. Penarikan kesimpulan/ verifikasi.....	41
G. Pengecekan keabsahan data	41
1. Meningkatkan ketekunan	42
2. Triagulasi	42
3. Member checking.....	42
H. Tahap-tahap penelitian.....	42
1. Tahap pra lapangan	42
2. Tahap lapangan	42
3. Tahap analisa data	43

BAB IV : PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Gambaran Umum.....	44
1. Profil usaha friska rental	44
B. Paparan Data	52
1. Startegi Kemitraan usaha dalam meningkatkan pendapatan	53
2. Strategi kemitraan usaha friska rental ditinjau dari manajemen startegis syariah.....	59
C. Temuan penelitian	61

BAB V : PEMBAHASAN

- A. Strategi Kemitraan Friska Rental Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha..... 63
- B. Strategi Kemitraan Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Friska Rental Di Tinjau Dari Manajemen Strategis 69

BAB VI : PENUTUP

- A. Kesimpulan 78
- B. Saran 79

DAFTAR PUSTAKA

DATA LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbedaan rental mobil yang ada di desa pojok kecamatan wates kabupaten Kediri	6
Tabel 1.2 Data pendapatan dari tahun 2018-2021	7
Tabel 4.1 Harga sewa kendaraan di friska rental	48
Tabel 4.2 Data Kemitaaan Modal	51
Tabel 4.3 Jumlah unit kendaraan dan keterangan	54
Tabel 4.4 Kemitraan antar usaha	57
Tabel 4.4 Rata-Rata pendapatan yang diperoleh friska rental	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo usaha friska rental	45
Gambar 4.2 Struktur organisasi friska rental.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Surat Tugas Penyusunan Skripsi

Lampiran 3 : Surat Permohonan Observasi

Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 5 : Surat Persetujuan Izin Lokasi Penelitian Dari Friska Rental

Lampiran 6 : Surat Perjanjian Kerjasama

Lampiran 7 : Surat Kontrak Friska Rental Antar Usaha

Lampiran 8 : Laporan Keuangan Bulanan Di Friska Rental

Lampiran 9 : Dokumentasi Friska Rental Dan Kegiatan Penelitian

Lampiran 10 : Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing