

**STRATEGI KELOMPOK SADAR WISATA (POKDARWIS) DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DITINJAU DARI MANAJEMEN  
STRATEGI SYARIAH**

(Studi Kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih  
Kabupaten Kediri)

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



**Disusun oleh :**

**FATIMAH ARDYANI**

**9.313.43.815**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) KEDIRI**

**2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KELOMPOK SADAR WISATA (POKDARWIS) DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DITINJAU DARI MANAJEMEN  
STRATEGI SYARIAH**

(Studi Kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih  
Kabupaten Kediri)

Ditulis Oleh :

**FATIMAH ARDYANI**

9.313.438.15

Telah disetujui untuk diujikan.

Kediri, 3 Mei 2021

**Pembimbing I**

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.El.**  
**NIP. 19760708 200604 1 004**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KELOMPOK SADAR WISATA (POKDARWIS) DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DITINJAU DARI MANAJEMEN  
STRATEGI SYARIAH**

(Studi Kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih  
Kabupaten Kediri)

Ditulis Oleh :

**FATIMAH ARDYANI**

9.313.438.15

Telah disetujui untuk diujikan.

Kediri, 3 Mei 2021

**Pembimbing II**

**Nilna Fauza, M.HI.**  
**NIP. 19861024 201503 2 003**

**NOTA DINAS**

Kediri, 3 Mei 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : FATIMAH ARDYANI

NIM : 9.313.438.15

Judul : STRATEGI KELOMPOK SADAR WISATA  
(POKDARWIS) DALAM PENGEMBANGAN DESA  
WISATA DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGI  
SYARIAH (Studi Kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan  
Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I,****Pembimbing II,**

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.El.**  
NIP. 19760708 200604 1 004

**Nilna Fauza, M.HI.**  
NIP. 19861024 201503 2 003

**NOTA PEMBIMBING**

Kediri, 26 Juli 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan skripsi mahasiswa:

Nama : FATIMAH ARDYANI  
NIM : 9.313.438.15  
Judul : STRATEGI KELOMPOK SADAR WISATA  
(POKDARWIS) DALAM PENGEMBANGAN  
DESA WISATA DITINJAU DARI MANAJEMEN  
STRATEGI SYARIAH (Studi Kasus Desa Wisata  
Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 14 Juli 2021, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.El.**  
NIP. 19760708 200604 1 004

**Nilna Fauza, M.HI.**  
NIP. 19861024 201503 2 003

**HALAMAN PENGESAHAN****STRATEGI KELOMPOK SADAR WISATA (POKDARWIS) DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DITINJAU DARI MANAJEMEN  
STRATEGI SYARIAH**

(Studi Kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih

Kabupaten Kediri)

**FATIMAH ARDYANI**

NIM. 9.313.438.15

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 14 Juli 2021.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI.** (.....)

**NIP. 19750101 199803 1 002**

2. Penguji I

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.El.** (.....)

**NIP. 19760708 200604 1 004**

3. Penguji II

**Nilna Fauza, M.HI.** (.....)

**NIP. 19861024 201503 2 003**

Kediri, 26 Juli 2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI.**

**NIP. 19750101 199803 1 002**

## MOTTO

وَلِكُلِّ وِجْهَةٌ هُوَ مُوَلِّیُّهَا فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ أَيْنَ مَا تَكُونُوا يَأْتِ بِكُمْ اللَّهُ جَمِيعًا ۗ إِنَّ اللَّهَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ

Dan setiap umat mempunyai kiblat yang dia menghadap kepadanya.

Maka berlomba-lombalah kamu dalam kebaikan. Di mana saja kamu

berada, pasti Allah akan mengumpulkan kamu semuanya.

Sungguh, Allah Mahakuasa atas segala sesuatu.

QS. Al-Baqarah (1): 148

## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrohmanirrohim..*

*Dengan segala kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan kepada :*

Kedua sosok pahlawan perwakilan Tuhan di dalam kehidupanku yakni

“Bapak Mulyani dan Ibu Siti Pranandari”

selaku Bapak dan Ibuku tercinta,

Umar Wicaksono, dan Si kembar Raysa Azizah Humairoh & Rayna Azizah Humairoh (Alm) ketiga

adikku yang kuar biasa

Dan seluruh teman dekatku baik yang dekat karena hati, karena jarak

maupun yang didekatkan karena media

Terimakasih sedalam-dalamnya

Jazaakumullah..

Semoga keberkahan dan keberuntungan senantiasa menyertai kita semua

Aamiin..



## ABSTRAK

FATIMAH ARDYANI, Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.EI dan Nilna Fauza, M.HI : Strategi Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) dalam Pengembangan Desa Wisata ditinjau dari Manajemen Strategi Syariah (Studi kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri), Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci : Kelompok Sadar Wisata, Pengembangan Desa Wisata, Manajemen Strategi Syariah

Desa Wisata Dukuh merupakan salah satu desa wisata di Kabupaten Kediri yang memiliki beragam potensi wisata baik wisata alam dan budaya yang layak untuk dikembangkan sebagai tujuan wisata yang menarik dan potensial dimasa yang akan datang. Untuk mengembangkan potensi wisata serta menciptakan organisasi yang lebih baik, Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) melakukan penerapan strategi organisasi yang diimbangi dengan berpegang teguh pada nilai-nilai syariah salah satunya di Desa Wisata Dukuh. Penulis mengambil tema “Strategi Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) dalam Pengembangan Desa Wisata ditinjau dari Manajemen Strategi Syariah (Studi kasus Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)” dengan rumusan masalah: 1) Bagaimana strategi Pokdarwis dalam mengembangkan potensi desa wisata Dukuh? 2) Bagaimana strategi Pokdarwis dalam mengembangkan potensi desa wisata Dukuh ditinjau dari Manajemen strategi syariah?

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Penelitian kualitatif berusaha untuk mengungkapkan gejala yang ada secara menyeluruh dan sesuai dengan konteks melalui pengumpulan data yang diambil dari obyek yang sifatnya alamiah dengan memanfaatkan diri peneliti sebagai instrumen kunci. Penelitian kualitatif bersifat diskriptif dan cenderung menggunakan analisis induktif yang berhubungan dengan tema yang ditentukan, sedangkan tahapannya antara lain kehadiran peneliti, lokasi penelitian, data dan sumber data primer dan sekunder, observasi, wawancara, dokumentasi, analisa data dengan penyempurnaan data, penyajian data, dan kesimpulan, pengecekan keabsahan data dan tahapan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Strategi Pokdarwis dalam mengembangkan potensi desa wisata dukuh; a. Menjalin relasi; b. Mengembangkan misi; c. Pemasaran produk; d. Strategi pendukung. 2) Pokdarwis menyusun strategi dalam mengembangkan potensi desa wisata memerhatikan nilai-nilai ajaran islam, diantaranya: a. Penetapan visi dan misi; b. Pemberian kompensasi; c. Pemberian pembinaan dan pelatihan; d. Berakhlaqul karimah; dan e. Menanamkan sikap jujur, tanggung jawab dan amanah.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Besar Rasulullah SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang yakni *Ad-Dhinul Islam*.

Terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moral maupun materi sehingga skripsi ini selesai, khususnya kepada yang saya hormati:

1. Bapak Rektor IAIN Kediri Dr. H. Nur Chamid, MM.
2. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI.
3. Bapak/Ibu dosen pembimbing skripsi, Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.EI, dan Nilna Fauza, M.HI yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, motivasi serta meluangkan waktunya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan seluruh civitas akademika IAIN Kediri.

5. Ibu Darmini beserta Pengurus dan karyawan Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) Desa Wisata Dukuh yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua saya Bapak Mulyani dan Ibu Siti Pranandari, adik saya Umar dan Raysa, serta para kerabat yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, mencintai, memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi.
7. Sahabat seperjuangan di IAIN Kediri, terlebih kepada sahabat Ekonomi Syariah angkatan 2015, semoga ilmu yang kita dapatkan di bangku kuliah menjadi barokah dan bisa bermanfaat bagi agama, nusa dan bangsa.
8. Serta pihak-pihak lain yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu demi satu.

Atas segala bantuan, pengalaman, kebahagiaan dan semangat yang kalian torehkan, penulis ucapkan *Jazakumullah Khairan Katsiran*, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut dapat menjadi amal shaleh dan diterima oleh Allah SWT, serta mendapatkan balasan yang lebih baik di dunia dan di akhirat kelak, Amin. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca umumnya, Amin.

Kediri, 3 Mei 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN NOTA DINAS .....	iv
HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....	v
HALAMAN PENGESAHAN .....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Telaah Pustaka .....	11

BAB II LANDASAN TEORI .....	15
A. Strategi Pengembangan .....	15
1. Pengertian Strategi .....	15
2. Pengertian Pengembangan .....	18
3. Tingkatan Startegi Pengembangan.....	19
B. Manajemen Strategi Syariah .....	23
1. Teori-teori Manajemen Strategi Syariah .....	23
2. Karakteristik Manajemen Strategi Syariah .....	30
3. Model Manajemen Strategi Syariah .....	31
BAB III METODE PENELITIAN .....	32
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	32
B. Subyek dan Obyek Penelitian .....	32
C. Kehadiran Peneliti.....	33
D. Lokasi Penelitian.....	33
E. Sumber Data .....	33
F. Metode Pengumpulan Data .....	34
G. Analisis Data .....	35
H. Pengecekan Keabsahan Data .....	36
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	38
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	38
1. Gambaran Umum Desa Dukuh.....	38
2. Gambaran Umum Desa Wisata Dukuh.....	39
3. POKDARWIS Desa Wisata Dukuh.....	40

B. Paparan Data .....	49
C. Temuan Penelitian .....	57
BAB V PEMBAHASAN .....	59
A. Strategi Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) dalam Pengembangan Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri .....	59
B. Strategi Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) dalam Pengembangan Desa Wisata Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri ditinjau dari Manajemen Strategi Syariah.....	72
BAB VI PENUTUP .....	79
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	82
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

**DAFTAR TABEL**

Table 1.1 Jumlah Wisatawan Mancanegara dan Wisatawan Domestik.....	4
Table 4.1 Daya Tarik Desa Wisata Dukuh.....	44

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Manajemen Strategi Syariah.....	31
Gambar 3.1 Struktur POKDARWIS Desa Wisata Dukuh.....	50



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I Pedoman Wawancara
- Lampiran II Foto Dokumentasi
- Lampiran III Surat Izin Penelitian
- Lampiran IV Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran V Daftar Konsultasi Skripsi
- Lampiran VI Daftar Riwayat Hidup