

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN DANA INFAK SEDEKAH  
MELALUI PROGRAM MOBIL SEHAT NU UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PERSPEKTIF MANAJEMEN  
STRATEGIS SYARIAH**

**(Studi Kasus di NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri)**

**SKRIPSI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (SE)



Disusun oleh:

**MUHAMMAD MISBAKHUL MUNIR**

**9.313.302.18**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul :

STRATEGI PENDAYAGUNAAN DANA INFAK SEDEKAH  
MELALUI PROGRAM MOBIL SEHAT NU UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PERSPEKTIF MANAJEMEN  
STRATEGIS SYARIAH  
(Studi Kasus di NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri)

Ditulis Oleh :

MUHAMMAD MISBAKHUL MUNIR

9.313.302.18

Disetujui Oleh:

**Pembimbing I**



**Dr. Sulistiyowati, MEI**  
NIP. 19810930 200901 2 008

**Pembimbing II**



**Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I.**  
NIP. 19850715 201903 1 003

## NOTA DINAS

Kediri, 21 Agustus 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : MUHAMMAD MISBAKHUL MUNIR

NIM : 931330218

Judul : Strategi Pendaaygunaan Dana Infak Sedekah Melalui  
Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan  
Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Manajemen  
Strategis Syariah (Studi Kasus NU Care-Lazisnu  
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Sulistiyowati, MEI  
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I.  
NIP. 19850715 201903 1 003

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 12 Oktober 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : MUHAMMAD MISBAKHUL MUNIR

NIM : 931330218

Judul : Strategi Pendaaygunaan Dana Infak Sedekah Melalui  
Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan  
Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Manajemen  
Strategis Syariah (Studi Kasus NU Care-Lazisnu  
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan  
beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang  
munaqosah pada tanggal 03 Oktober 2022 kami menerima dan  
menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terimakasih.

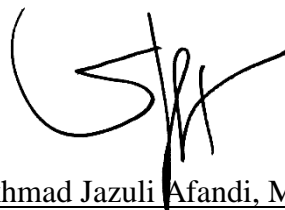
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Sulistiyowati, MEI  
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I.  
NIP. 19850715 201903 1 003

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN DANA INFAK SEDEKAH  
MELALUI PROGRAM MOBIL SEHAT NU UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PERSPEKTIF MANAJEMEN  
STRATEGIS SYARIAH  
(Studi Kasus di NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri)**

**MUHAMMAD MISBAKHUL MUNIR**

**931330218**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal

Tim Penguji :

1. Penguji Utama

Dr. H. Ali Samsuri, MEI

NIP. 19761031 200901 1 003

(.....)

2. Penguji 1

Dr. Sulistiyowati, MEI

NIP. 19810930 200901 2 008

(.....)

3. Penguji 2

Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I.

NIP. 19850715 201903 1 003

(.....)



Kediri, 03 Oktober 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Muham Annas Mushlih, M.H.I.

NIP. 19750101 198031 002

## HALAMAN MOTTO

عَنْ حَكِيمِ بْنِ حِزَامٍ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ عَنِ النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ: أَلْيَدُ الْعُلْيَا

خَيْرٌ مِنَ أَلْيَدِ السُّفْلَى، وَأَبْدَأُ بِمَنْ تَعُولُ، وَخَيْرُ الصَّدَقَةِ عَنْ ظَهْرِ غِنَى، وَمَنْ

يَسْتَعْفِفُ يُعْفِهِ اللَّهُ، وَمَنْ يَسْتَغْنِ يُغْنِهِ اللَّهُ

Dari Hakim bin Hizam Radhiyallahu anhu, dari Nabi Shallallahu ‘alaihi wa sallam Beliau Shallallahu ‘alaihi wa sallam bersabda : Tangan yang di atas lebih baik daripada tangan yang di bawah. Dan mulailah dari orang yang menjadi tanggunganmu. Dan sebaik-sebaik sedekah adalah yang dikeluarkan dari orang yang tidak membutuhkannya. Barang siapa menjaga kehormatan dirinya maka Allah akan menjaganya dan barang siapa yang merasa cukup maka Allah akan memberikan kecukupan kepadanya.”

(HR. Muttafaq ‘alaih )

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring untaian doa dan ucapan terima kasih yang begitu dalam ku persembahkan  
skripsi ini kepada:

Orang tuaku yang selalu mendukungku dengan materi, dan juga tiada henti  
mendidik, mengasuh dan memanjatkan doa-doanya demi kebaikan dan  
kesuksesanku. Serta keluarga yang selalu menemani di hari-hari lelahku.

∞

Bapak/Ibu Dosen yang telah mengajarkan ilmunya, mendidik di setiap proses  
pembelajaranku sehingga aku dapat menyelesaikan salah satu impianku sebagai  
tombak awal dalam meraih cita-cita. Terkhusus kepada Ibu Dr. Sulistiyowati, MEI  
dan Bapak Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I.

∞

Teman-temanku *OpenMind* (Wahyu, Priyo, Reza, Alfin, Andri, Sihab)  
dari kalian aku belajar banyak hal, semoga kesuksesan selalu mengiringi kalian  
semua. Terkhusus temanku Yesi dan Yhossy yang selalu siap mendengarkan  
keluh kesahku dan memberikan motivasi. Teman-temanku Ekonomi Syariah  
angkatan 2018

∞

Teman-temanku rekan/rekanita PAC IPNU IPPNU maupun GP Ansor  
Kecamatan Kayen Kidul yang selalu menjadi tempatku melepaskan penat dan  
lelah. Terima kasih telah menghiburku, bersama kalian beban terasa hilang, berat  
menjadi ringan dan lelah berubah menjadi semangat.

## ABSTRAK

MUHAMMAD MISBAKHUL MUNIR, Dosen Pembimbing Dr. Sulistiyowati, MEI dan Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I. : Strategi Pendayagunaan Dana Infak Sedekah melalui Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Manajemen Strategis Syariah (Studi kasus NU CARE-LAZISNU Kabupaten Kediri), Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2022

**Kata Kunci :** Strategi, Pendayagunaan, Kesejahteraan,

Strategi merupakan rencana dan juga cara sebuah organisasi dalam mencapai tujuan dengan memaksimalkan sumber daya yang dimilikinya. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan tentang bagaimana strategi pendayagunaan dana infak sedekah melalui program Mobil Sehat NU meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Nu Care – Lazisnu Kabupaten Kediri serta bagaimana tinjauan manajemen strategi syariah terhadap strategi pendayagunaan dana infak sedekah melalui program Mobil Sehat NU untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Nu Care – Lazisnu Kabupaten Kediri.

Pada penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data penelitian diperoleh dari hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta dilakukan pengecekan keabsahan data antara *Member check* data, triangulasi dan meningkatkan ketekunan. Tahap terakhir yang dilakukan adalah tahap persiapan, tahap lapangan, tahap pengolahan data, dan tahap pelaporan.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa Strategi pendayagunaan yang digunakan ada dua yaitu pendayagunaan konsumtif tradisional dan pendayagunaan konsumtif kreatif dengan cara memberikan pelayanan transportasi masyarakat dalam pemenuhan kebutuhan kesehatan. dana infak sedekah dialokasikan sebagai biaya operasional mobil sehat NU atau *ambulance* gratis tersebut dengan pebagian 30% biaya perawatan, 35% honor sopir dan 35% biaya bahan bakar. Nominal biaya operasional dihitung per sekali jalan sesuai dengan golongan pasien dengan kisaran minimal Rp. 75.000 dan maksimal menyesuaikan jarak tempuh antara pasien dan fasilitas kesehatan yang dituju. Menurut indikator kesejahteraan menurut islam program MOBISNU secara tidak langsung menunjang masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan mereka. sedangkan menurut indikator BKKBN program ini hanya meningkatkan kesejahteraan masyarakat pra sejahtera saja selain masyarakat pra sejahtera program ini hanya bersifat membantu dan menjaga kelanggengan mereka pada tingkatan kesejahteraan yang sudah mereka capai. Dalam tinjauan Manajemen Strategi Syariah, strategi pelaksanaan program tersebut sudah menjurus ke prinsip-prinsip Syariah, karena dalam pelaksanaannya berlandaskan syariat islam serta bersifat tolong menolong serta membantu mewujudkan kesejahteraan masyarakat. di dalamnya juga terdapat khidmah untuk mengharap keberkahaan dan ridho Allah SWT.



## KATA PENGANTAR

Dalam ungkapan kata Alhamdulillah, penulis menyampaikan rasa syukur kehadiran Allah SWT., atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Strategi Pendayagunaan Dana Infak Sedekah Melalui Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Manajemen Strategis Syariah (Studi NU Care-LAZISNU Kabupaten Kediri)”

Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhoi oleh Allah SWT. dengan ajaran yang dibawanya, yaitu agama Islam. Untuk mewujudkan skripsi ini, banyak sekali pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, M.Hum selaku Kaprodi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Ibu Dr. Sulistiyowati, MEI selaku dosen pembimbing I dan Bapak Akhmad Jazuli Afandi, M. Fil.I. selaku dosen pembimbing II.
5. Bapak Dr. H. Ali Samsuri, M.EI selaku penguji utama
6. Segenap dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
7. Gus Badrul, Bapak Author, Gus Indix, Bapak Imam Muda’i dan Mbak Hafida yang selalu memberikan informasi mengenai data skripsi serta memberikan semangat.
8. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang tak hentinya mendo’akan, memberi motivasi, dan dukungan hingga skripsi ini terselesaikan.
9. Teman-teman seangkatan Ekonomi Syariah 2018, khususnya kelas Ekonomi Syariah – H yang telah berjuang bersama selama perkuliahan.

10. Teman-teman PPZ, KKN, dan PKS yang selalu mensupport. Serta teman satu dospem (dosen pembimbing). Dan juga teman-teman di IAIN Kediri yang tak bisa aku sebutkan satu per satu.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, baik dari penulisan, maupun isinya. Oleh karena itu, penulis sangat berharap kritik dan saran. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya kepada pembaca. Aamiin ya robbal alamin...

Kediri, 11 Agustus 2022

Muhammad Misbakhul Munir

9.313.302.18

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PESENGASAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Kegunaan Penelitian .....	12
E. Telaah Pustaka .....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Strategi .....	18
B. Pendayagunaan .....	20
C. Infak dan Sedekah .....	22
D. Kesejahteraan .....	25
E. Manajemen Strategis Syariah .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	40
B. Kehadiran Peneliti .....	40
C. Lokasi Penelitian .....	41
D. Data dan Sumber Data .....	41

E. Teknik Pengumpulan Data .....	42
F. Pengecekan Keabsahan Data .....	44
G. Teknik Analisis Data.....	46
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
1. Sejarah Berdirinya NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	49
2. Letak Geografis Kabupaten Kediri .....	50
3. Visi dan Misi NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	51
4. Struktur Kepengurusan NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	52
5. Tugas dan Tanggung Jawab Sesuai Jabatan .....	53
6. Program-Program NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	55
B. Paparan Data .....	56
1. Pelaksanaan Strategi Pendayagunaan Dana Infak Sedekah Melalui Program Mobil Sehat NU di NU Care- Lazisnu Kabupaten Kediri.....	56
2. Upaya MOBISNU dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.....	62
C. Temuan Penelitian .....	73
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Strategi Pendayagunaan Dana Infak Sedekah Melalui Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.....	75
B. Strategi Pendayagunaan Dana Infak Sedekah Melalui Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Manajemen Strategis Syariah.....	80
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkat Kesejahteraan Pasien Mobil Sehat NU NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	7
Tabel 4.1 Alokasi Dana Infak dan Sedekah NU CARE-LAZISNU Kabupaten Kediri .....	58
Tabel 4.2 Kisaran Biaya Operasional Pemanfaatan MOBISNU NU-Care LAZISNU Kabupaten Kediri .....	59
Tabel 4.3 Alokasi Biaya Operasional MOBISNU NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	60
Tabel 4.4 Tingkat Kesejahteraan Pasien Mobil Sehat NU NU Care-Lazisnu Kabupaten Kediri .....	67

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara .....	93
Lampiran 2: Surat Permohonan Observasi .....	95
Lampiran 3: Surat Izin Penelitian .....	96
Lampiran 4: Surat Keterangan Penelitian dari Nu Care Lazisnu Kabupaten Kediri .....	97
Lampiran 5: Dokumentasi Kegiatan Penelitian .....	98
Lampiran 6: Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing .....	101
Lampiran 7: Daftar Riwayat Hidup .....	105