

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
DALAM MENINGKATKAN PENGELOLAAN MANAJEMEN RISIKO
PEMBIAYAAN *MUSYARAKAH* PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang
Kec. Jombang Kab. Jombang)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

Dennisha Amalia Dewi

9314.182.18

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
DALAM MENINGKATKAN PENGELOLAAN MANAJEMEN RISIKO
PEMBIAYAAN *MUSYARAKAH* PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang
Kec. Jombang Kab. Jombang)**

DENNISHA AMALIA DEWI

931418218

Disetujui

Pembimbing I



Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Choiril Anam, MEI
NIDN. 2029038483

NOTA DINAS

Kediri, 19 September 2022

Lampiran : 3 (tiga) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Dennisha Amalia Dewi
NIM : 931418218
Judul : **Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan *Musyarakah* Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang)**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak Dekan kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Choiril Anam, MEI
NIDN. 2029038483

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 11 Oktober 2022

Lampiran : 3 (tiga) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Dennisha Amalia Dewi
NIM : 931418218
Judul : **Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG)
dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko
Pembiayaan *Musyarakah* Perspektif Manajemen
Syariah (Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng
Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang)**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan
beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang
Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 10 Oktober 2022
kami berpendapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak
Dekan kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Choiril Anam, MEI
NIDN. 2029038483

HALAMAN PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
DALAM MENINGKATKAN PENGELOLAAN MANAJEMEN RISIKO
PEMBIAYAAN *MUSYARAKAH* PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang
Kec. Jombang Kab. Jombang)**

DENNISHA AMALIA DEWI

931418218

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri


Pada tanggal 10 Oktober 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dijan Novia Saka, SE., M.M.

NIDN. 0714127001


(.....)

2. Penguji I

Dr. Sulistyowati, SHI., M.El.

NIP. 19810930 200901 2 008


(.....)

3. Penguji II

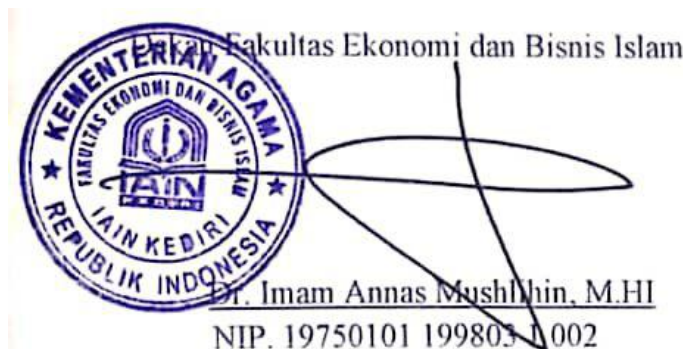
Choiril Anam, M.El.

NIDN. 2029038483


(.....)

Kediri, 11 Oktober 2022

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Imam Annas Mughlin, M.HI
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ عَزَّ وَجَلَّ يُحِبُّ إِذَا عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلًا أَنْ يُتَّقِنَهُ

“ Sesungguhnya Allah sangat mencintai orang yang jika melakukan suatu pekerjaan, dilakukan dengan *itqan* (tepat, terarah, jelas, tuntas).”

(HR. Thabrani)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rasa syukur yang tiada henti atas rahmat dan taufik-Nya sehingga tugas akhir skripsi ini mampu diselesaikan dengan baik dan lancar. Shalawat serta salam selalu dipanjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw. Dalam penyelesaian skripsi ini saya hendak mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada banyak pihak yang telah memberikan dukungan moril, tenaga, doa, pikiran dan materi.

Saya ucapkan terimakasih banyak kepada kedua orang tua saya tercinta, Ayahanda Hernawan Suryo A.P dan Ibunda Istiqomah yang selalu mencurahkan kasih sayangnya, perhatian, kesabaran dan memberikan semangat serta senantiasa mendoakan saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga selalu diberikan kesehatan dan selalu dalam lindungan-Mu.

Saya juga mengucapkan terimakasih kepada keluarga besar terutama kakakku Ananta Yoga Pradipta dan Nungky Isty Herawati yang selalu memberikan dukungan penuh baik moral, spiritual, financial, doa dan kasih sayang sampai penulis selesai melaksanakan studi.

Terimakasih kepada keluarga/pegawai BPRS Lantabur Tebuireng Jombang atas ilmu dan pengalamannya serta telah lapang dada membuka pintu lebar-lebar menerima dan membantu saya dalam penyelesaian skripsi.

Tidak lupa juga saya ucapkan terimakasih kepada temanku baikku. Terkhusus bagi Anisya Rizky, Ekalaka Febian, dan Zulfa Nurul yang selalu mendukungku, membantuku dan menghiburku. Semoga Allah SWT selalu melindungi dan membalas kebaikan kalian semua. Aamiin.

ABSTRAK

DENNISHA AMALIA DEWI, 2022. Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan *Musyarakah* Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang), Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing (1) Dr. Sulistyowati, SHI., M.EI. dan (2) Choiril Anam, M.EI.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance* (GCG), manajemen risiko, pembiayaan *musyarakah*, manajemen syariah

Good Corporate Governance (GCG) merupakan struktur tata kelola sebuah perusahaan yang bertujuan untuk mengelola risiko dengan tetap memperhatikan kepentingan para *stakeholders* berdasarkan pada peraturan yang telah ditetapkan. BPRS Lantabur Tebuireng Jombang merupakan lembaga keuangan syariah yang memiliki segudang prestasi dan peningkatan kinerja pada setiap tahunnya dengan menerapkan prinsip *Good Corporate Governance* (GCG). Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dalam meningkatkan pengelolaan manajemen risiko pembiayaan *musyarakah* perspektif manajemen syariah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Data primer dan sekunder digunakan peneliti sebagai sumber data penelitian yang disertai dengan pengamatan, wawancara dan dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data. Sedangkan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) dalam meningkatkan pengelolaan manajemen risiko pembiayaan *musyarakah* telah diterapkan dengan baik, tetapi di dalam salah satu prinsip GCG yakni prinsip profesional masih dapat dikatakan belum berjalan dengan baik. Hal ini terbukti dari peningkatan NPF yang disebabkan karena kurang teliti dalam menganalisa nasabah menggunakan prinsip 5C sehingga menyebabkan kesalahan dalam keputusan pemberian pembiayaan terhadap nasabah. Tetapi dalam hal ini pihak bank tetap berupaya untuk menstabilkan NPF seperti semula meskipun masih belum sesuai dengan standart dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Selain itu, apabila ditinjau dari perspektif manajemen syariah, implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dalam meningkatkan pengelolaan manajemen risiko pembiayaan *musyarakah* telah diterapkan dengan baik sesuai dengan indikator manajemen syariah yang meliputi keadilan, amanah, tanggungjawab dan musyawarah.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sujud syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang tidak pernah berhenti memberikan nikmat dan rahmat-Nya sehingga mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan *Musyarakah* Perspektif Manajemen Syariah”. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis baik dunia maupun di akhirat. Shalawat serta salam tidak lupa kami ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Penulis tidak lupa mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini baik berupa ilmu, tenaga, pikiran, waktu dan doa. Terimakasih penulis ucapkan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Sulistyowati, SHI., M.EI. dan Bapak Choiril Anam, M.EI. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, motivasi dan membantu.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
5. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan moril sehingga penulis selesai studi.

Semoga Allah SWT selalu memberikan perlindungan dan keselamatan dunia akhirat juga balasan kebaikan yang berlipat ganda. Selaku penulis saya

menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak agar penelitian selanjutnya dapat menjadi lebih baik lagi. Dengan demikian, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat tidak hanya bagi penulis namun juga bagi pembaca. Aamiin.

Kediri, 10 September 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	15
C. Tujuan Penelitian	15

D. Kegunaan Penelitian	16
E. Penelitian Terdahulu	17
BAB II LANDASAN TEORI	21
A. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	21
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	20
2. Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	22
3. Tahap Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	23
4. Tujuan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	25
B. Manajemen Risiko	25
1. Pengertian Manajemen Risiko	25
2. Karakter Manajemen Risiko dalam Islam.....	26
3. Proses Manajemen Risiko	27
C. Pembiayaan <i>Musyarakah</i>	28
1. Pengertian <i>Musyarakah</i>	28
2. Landasan Hukum <i>Musyarakah</i>	29
3. Rukun dan Syarat <i>Musyarakah</i>	30
4. Prinsip 5C.....	31
D. Manajemen Syariah	32
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	32
2. Fungsi Manajemen Syariah.....	33
3. Landasan Indikator Manajemen Syariah.....	34

BAB III METODELOGI PENELITIAN	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B. Kehadiran Peneliti.....	39
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Sumber Data	41
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	42
G. Pengecekan Keabsahan Data	43
H. Teknik Analisis Data	44
I. Tahap-Tahap Penelitian	45
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	 47
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	47
1. Sejarah Berdirinya BPRS Lantabur Tebuireng Jombang.....	47
2. Logo BPRS Lantabur Tebuireng Jombang	49
3. Motto, Visi dan Misi BPRS Lantabur Tebuireng Jombang	50
4. Prinsip Kerja BPRS Lantabur Tebuireng Jombang	51
5. Struktur Organisasi BPRS Lantabur Tebuireng Jombang	52
6. Produk-Produk BPRS Lantabur Tebuireng Jombang	54
B. Paparan Data	59
1. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	
dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen	
Risiko Pembiayaan <i>Musyarakah</i> di BPRS	

Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab.Jombang	59
2. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan <i>Musyarakah</i> Perspektif Manajemen Syariah di BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	70
C. Temuan Penelitian	73
 BAB V PEMBAHASAN	 76
A. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan <i>Musyarakah</i> di BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	76
B. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) dalam Meningkatkan Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan <i>Musyarakah</i> Perspektif Manajemen Syariah di BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	88
 BAB VI PENUTUP.....	 96
A. Kesimpulan	96

B. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1	Data Lembaga Keuangan Bank Syariah di Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	2
Tabel 1.2	Data Pembanding Lembaga Keuangan Bank Syariah di Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	3
Tabel 1.3	Laporan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	8
Tabel 1.4	Jumlah Nasabah Pembiayaan BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang Tahun 2017-2021.....	11
Tabel 1.5	Laporan <i>Non Performing Financing</i> (NPF) BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang	12
Tabel 3.1	Data Kehadiran Peneliti di BPRS Lantabur Tebuireng Jombang Kec. Jombang Kab. Jombang Tahun 2022.....	39
Tabel 4.1	Deposito <i>Mudharabah</i> iB	56
Tabel 4.2	Tabungan Investasi iB	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Logo BPR Syariah Lantabur Tebuireng Jombang.....	49
Gambar 4.2 Bagan Struktur Organisasi Utama	53
Gambar 4.3 Bagan Struktur Organisasi Kantor Cabang	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Permohonan Izin Observasi

Lampiran 2: Surat Keterangan Telah Observasi

Lampiran 3: Daftar Konsultasi Skripsi

Lampiran 4: Pedoman Wawancara

Lampiran 5: Dokumentasi

Lampiran 6: Daftar Riwayat Hidup