

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA TENAGA ADMINISTRASI DI SDN
PAKUNDEN 3 PESANTREN KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

RUDIAT AL IMRON

932409018

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM FAKULTAS
TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA TENAGA ADMINISTRASI DI SDN
PAKUNDEN 3 PESANTREN KOTA KEDIRI**

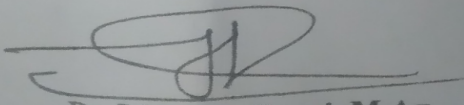
Oleh:

Rudiat Al Imron

93240918

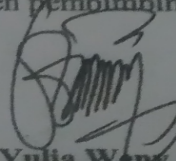
Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP. 196406011998031001

Dosen pembimbing II



Siska Yulia Weny M.Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA DINAS

Kediri, 29 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat)
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jln. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : RUDIAT AL IMRON
NIM : 932409018
Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA TENAGA ADMINISTRASI SDN PAKUNDEN 3 KOTA KEDIRI

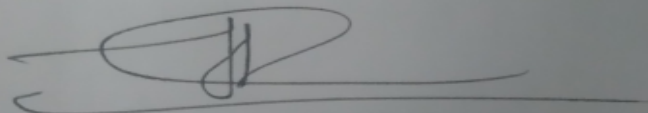
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersamanya ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan terima kasih.

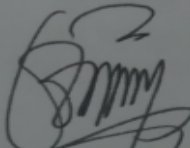
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP. 196406011998031001

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA TENAGA ADMINISTRASI SDN
PAKUNDEN 3 KOTA KEDIRI

RUDIAT AL IMRON
NIM. 9324.090.18

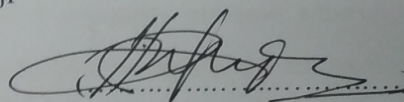
Telah Diujikan Didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
(IAIN) KEDIRI Pada Tanggal 6 Juli 2022

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Noer Hidayah, M.Si

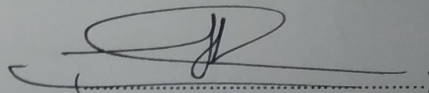
NIP. 19770109 200501 2 002



2. Penguji I

Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

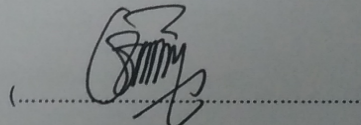
NIP. 19640601 199803 1 001



3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak NIP.

19920708 201903 2 018



Kediri, 14 Juli 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA KONSULTAN

Kediri, 29 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kediri
Di Jln. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

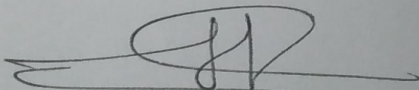
Nama : RUDIAT AL IMRON
NIM : 932409018
Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA TENAGA
ADMINISTRASI SDN PAKUNDEN 3 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

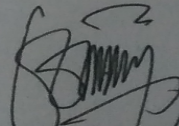
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag
NIP. 196406011198031001

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA TENAGA ADMINISTRASI SDN PAKUNDEN 3 KOTA KEDIRI

RUDIAT AL IMRON
NIM. 9324.090.18

Telah Diujikan Didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
(IAIN) KEDIRI Pada Tanggal 2022

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Noer Hidayah, M.Si

(.....)

NIP 19770109 200501 2 002

2. Penguji I

Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

(.....)

NIP. 19640601 199803 1 001

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak NIP.

(.....)

19920708 201903 2 018

Kediri, 07 Juli 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 19700412 199403 2 006

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rudiant Al Imron

NIM : 932409018

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau tidak dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian ataupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri,.....2022

Yang membuat pernyataan

Rudiant Al Imron

MOTTO

Untuk sukses Kamu perlu memepercayai diri sendiri, terutama di saat tidak ada seorang pun yang percaya padamu.

~Chairul Tanjung~

PERSEMBAHAN

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Sujud syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala, Dzat yang Maha Esa, yang Maha Agung dan Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Rasulullah Shallallahu 'Alaihi Wasallam, yang telah mengenalkan Tuhan Yang Maha Esa sebagai kebenaran sejati pada jiwa-jiwa pencinta-Nya, yang telah menunjukkan kebenaran yang haq dan kesalahan yang batil serta yang mampu mengajak hambanya pada jalan yang diridhoi oleh Allah Subhanahu Wata'ala.

Dengan segenap rasa cinta dan kasih, ku persembahkan karya kecil ini untuk orang-orang terkasih.

1. Kedua orang tuaku Ayah Sujono dan Ibu Munawaroh yang telah memberikan kasih sayang, dukungan serta do'a yang tidak pernah terhenti.
2. Seluruh keluarga yang telah mendukung dan mendoakan saya.
3. Teman dan sahabatku yang tidak dapat saya sebut satu persatu.
4. Teman-teman seperjuangan serta yang turut mendoakan dan menyemangati dalam menyelesaikan penelitian ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah *Subhanahu Wata'ala*, yang selalu melimpahkan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulisan skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Administrasi Di SDN Pakunen 3 Pesantren Kediri” dapat terselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi Wasallam* sebagai *rahmatan lil alamin* yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada serluruh umat manusia yaitu *Ad – Dinul Islam*.

Seiring dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini, tak lupa penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan tanpa batas kepada semua pihak yang telah membantu memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk serta motivasi dalam proses penyusunannya, yakni ucapan terimakasih kepada :

1. Dr. Wahidul Anam , M.Ag, selaku rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Dr. Iskandar Tsani, M.Ag dan Ibu Siska Yulia Weny M.Ak selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan

tenaga dalam memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan.

5. Ibu Dwi Hartutik, S.Pd kepala sekolah SDN Pakunden 3 Kota Kediri.
6. Kedua orang tua saya dan adik yang selalu memberikan dukungan penuh, serta doanya untuk dapat meraih seluruh cita- cita. Semoga selalu diberikan kesehatan.
7. Semua teman-teman MPI angkatan 2018, terkhusus teman-teman MPI Kelas C yang telah memberikan pengalaman hidup dan kenangan indah.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini terlampau banyak kekurangan dan kesalahan. Karena itu penulis berharap kepada semua pihak pembaca agar memberikan saran dan kritik demi kebaikan pada penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan khususnya peneliti dan umumnya bagi pembaca.

Kediri, 13 juni 2022

Penulis

ABSTRAK

Rudiat AL Imron, 93240918, Dosen pembimbing : Dr. Tsani Iskandar, M.Ag dan Siska Yulia Weny, M.Ak. *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Administrasi SDN Pakunden 3 Kota Kediri*. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Tenaga Administrasi

Skripsi ini membahas tentang peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja tenaga administrasi di SDN Pakunden 3 kota Kediri yang dilatarbelakangi oleh peran kepala sekolah dalam mengelola, mengatur, mendorong serta menggerakkan staf guru maupun tata usaha (administrasi) yang di terapkan sehingga menjadikan SDN Pakunden 3 maju dan berkembang.

Penelitian ini bertujuan (1) untuk mengetahui kepemimpinan sekolah SDN Pakunden 3 Kota Kediri, (2) unrtuk mengetahui kinerja tenaga administrasi SDN Pakunden 3 Kota Kediri, (3) untuk mengetahui peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja tenaga administrasi. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode kualitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui teknik wawancara dengan pihak terkait, observasi, penyajian data dan dokumen terkait.

Hasil pada penelitian ini menunjukkan bahwa:(1) kepemimpinan kepala sekolah SDN Pakunden 3 Kota Kediri dalam meningkatkan kinerja tenaga administrasi melakukan (motivasi, pembinaan disiplin, sikap dan prilaku teladan). (2) kinerja tenaga administrasi SDN Pakunden 3 Kota Kediri menerapkan standar administrasi yaitu: administrasi siswa, kepegawaian, keuangan, sarparas, kurikulum, dan administrasi persuratan pengarsipan. (3) peran kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja tenaga administrasi yaitu memfasilitasi yang di perlukan oleh tenaga administrasi melihat, mengukur dan menyesuaikan kemampuan pada sekolah.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Konsep	6
F. Penelitian Terdahulu	7
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Kajian Teoritik Tentang Kepempinan	12
1. Pengertian Peran	13
2. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	18
3. Prinsip-Prinsip Kepemimpinan	23
B. Kajian Teoritik Kinerja Tenaga Administrasi	25
1. Pengertian Kinerja	25
2. Pengertian Tenaga Administrasi	26
3. Tenaga Administrasi Sekolah.....	27

C. Peran kepemimpinan Berpengaruh Terhadap Kinerja Tenaga Administrasi	28
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	32
B. Kehadiran Peneliti	32
C. Lokasi Penelitian	34
D. Data dan Sumber Data	36
E. Teknik Pengumpulan Data	37
F. Instrumen Pengumpulan Data	39
1. Instrumen Wawancara	39
2. Instrumen Observasi	40
3. Instrumen Dokumentasi	40
G. Pengecekan Keabsahan Data	40
H. Teknik Analisis Data	42
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	44
A. Paparan Data	44
B. Temuan penelitian	68
BAB V PEMBAHASAN	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah di SDN Pakunden 3 Kota Kediri	73
B. Kinerja Tenaga Administrasi di SDN Pakunden 3 Kota Kediri	76
C. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Adminnistrasi SDN Pakunden 3 Kota Kediri	78
BAB VI PENUTUP	80
A. KESIMPULAN	80
B. SARAN	81
DAFTAR PUSTAKA	83

LAMPIRAN 85

