

**STRATEGI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK
DI MI TARBIYATUL ATHFAL NGASEM KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Skripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh:

MAULANA VEGA ANDRIAN

NIM. 9324.099.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2022**

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK
DI MI TARBIYATUL ATHFAL NGASEM KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Skripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Disusun Oleh:

MAULANA VEGA ANDRIAN

NIM. 9324.099.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK DI MI TARBIYATUL ATHFAL NGASEM KABUPATEN KEDIRI

MAULANA VEGA ANDRIAN

NIM. 9324.099.18

Disetujui Oleh:

Kediri, 30 Juni 2022
Dosen Pembimbing I



Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 19840122 201503 1 005

Kediri, 1 Juli 2022
Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 19900601 201903 2 009

NOTA DINAS

Kediri, 30 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di

Jl. Sunan Ampel 07, Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan dari Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Maulana Vega Andrian
NIM : 9324.099.18
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK DI MI TARBIYATUL ATHFAL NGASEM KABUPATEN KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I



Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 19840122 201503 1 005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 19900601 201903 2 009

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 21 Juli 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di

Jl. Sunan Ampel 07, Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Maulana Vega Andrian
NIM : 9324.099.18
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH PESERTA DIDIK DI MI TARBİYATUL ATHFAL
NGASEM KABUPATEN KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juli 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesedian kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 19840122 201503 1 005



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 19900601 201903 2 009

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK DI MI TARBIYATUL ATHFAL NGASEM KABUPATEN KEDIRI

MAULANA VEGA ANDRIAN

NIM. 9324.099.18

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada 19 Juli 2022.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag

NIP. 19660405 199203 1 002

(.....)

2. Penguji I

Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 19840122 201503 1 005

(.....)

3. Penguji II

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I

NIP. 19900601 201903 2 009

(.....)

Kediri, 27 Juli 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 19700412 199403 2 006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MAULANA VEGA ANDRIAN

NIM : 9324.099.18

Fakultas/Jurusan : TARBIYAH / MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

E-mail address : maulanavegaandrian02@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH PESERTA DIDIK DI MI TARBIYATUL ATHFAL
NGASEM KABUPATEN KEDIRI

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 12 Desember 2022

Penulis

(MAULANA VEGA ANDRIAN)

HALAMAN MOTTO

ING NGARSO SUNG TULODO, ING MADYO MANGUNKARSO, TUT
WURI HANDAYANI

Di depan memberikan teladan, di tengah membangun kekuatan dan terus
berkarya, di belakang memberi dorongan.

“Ki Hajar Dewantara”

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maulana Vega Andrian

NIM : 9324.099.18

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian dan seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 24 Juni 2022

Yang membuat pernyataan

Maulana Vega Andrian

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan alhamdulillahirobbilalamin saya panjatkan puji syukur atas terselesaikannya penulisan skripsi saya. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua ku, Bapak Yanto dan Ibu Liana yang telah memberikan semangat, dukungan, dan doa untuk menyelesaikan skripsi ini. Karena itu, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Dosen pembimbing I bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Dosen pembimbing II Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I yang telah membimbing dalam menulis skripsi ini sampai selesai.
3. Civitas akademika IAIN Kediri.
4. Kepala MI Tarbiyatul Athfal, serta tenaga pengajar disana yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Teman-teman Manajemen Pendidikan Islam yang selalu memberi semangat, dukungan dikala saya pesimis dalam mengerjakan skripsi ini, terutama kepada Irvan, Wahyu Dariantto, Haris, Azuddin, Rudiat Al-Imron, dan Achmad As'Ari.
6. Sahabat terbaik saya Anisa Fauziah yang selalu mensupport, mendukung, dan menyemangati saya dari awal kuliah hingga kuliah selesai.

ABSTRAK

Maulana Vega Andrian (NIM : 932409918). Dosen Pembimbing I Erwin Indrioko, M.Pd.I, Dosen Pembimbing II Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022.

Kata Kunci : Strategi, Kepala Madrasah, Peningkatan Peserta Didik.

Pendidikan menjadi investasi yang memberi keuntungan sosial dan pribadi yang menjadikan bangsa yang bermartabat dan individunya menjadi manusia yang memiliki derajat. Agar bisa mempertahankan eksistensinya, sekolah dituntut untuk dapat memasarkan sekolahnya. Seperti halnya MI Tarbiyatul Athfal berusaha semaksimal mungkin untuk selalu memberikan pelayanan jasa yang prima, pelayanan fasilitas dan pembinaan karakter. Dengan demikian hal itu harus disertai dengan strategi Kepala Sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Perumusan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri. 2) Pelaksanaan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri. 3) Evaluasi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu dengan melakukan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Perumusan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri yaitu dengan merumuskan strategi, seperti menentukan visi dan misi, menentukan peluang dan ancaman eksternal madrasah, menyikapi kekuatan dan kelemahan, menentukan jangka panjang, dan menentukan strategi alternatif. 2) Pelaksanaan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri yaitu menyesuaikan antara perumusan strategi dengan sasaran tahunan, pelaksanaan kebijakan, pelaksanaan motivasi, dan pengalokasian sumber daya. 3) Evaluasi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri yaitu mengevaluasi terhadap faktor eksternal dan internal madrasah, mengevaluasi terhadap keberhasilan kepala madrasah, dan mengevaluasi terhadap ketidaksesuaian antara perumusan strategi dengan pelaksanaan strategi.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Strategi Kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Dosen Pembimbing I Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Dosen Pembimbing II Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I yang telah membimbing dalam menulis skripsi ini sampai selesai.
5. Kepala Sekolah, Waka Kesiswaan, dan Guru MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.
6. Teman-teman seangkatan tahun 2018 khususnya dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga karya tulis ini bermanfaat bagi peneliti khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 7 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GRAFIK.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	6
F. Definisi Istilah	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Strategi.....	9
1. Pengertian Strategi	9
2. Perumusan Strategi	10
3. Pelaksanaan Strategi	13
4. Evaluasi Strategi	14

B. Kepala Madrasah	16
1. Pengertian Kepala Madrasah	16
2. Tugas dan Peran Kepala Madrasah.....	17
C. Peserta Didik.....	22
1. Pengertian Peserta didik.....	22
2. Upaya Peningkatan Peserta Didik.....	24
3. Langkah-langkah Peningkatan Peserta Didik	26
4. Perencanaan dalam Peningkatan Peserta Didik	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	31
B. Kehadiran Peneliti	32
C. Lokasi Penelitian	33
D. Data dan Sumber Data	35
E. Prosedur Pengumpulan Data	37
F. Analisis Data.....	40
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	42
H. Tahap-Tahap Penelitian	43
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	45
A. Paparan Data.....	45
1. Perumusan Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri	45
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri	56
3. Evaluasi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.....	62
B. Temuan Penelitian	66
1. Perumusan Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri	66
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri	68

3. Evaluasi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.....	69
BAB V PEMBAHASAN	71
A. Perumusan Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.....	71
B. Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.....	75
C. Evaluasi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri.....	78
BAB VI PENUTUP	81
A. Kesimpulan.....	81
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	86
RIWAYAT HIDUP.....	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 : Penelitian Terdahulu	6
---	---

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 : Perkembangan Jumlah Peserta Didik	4
---	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 : Visi Misi MI Tarbiyatul Athfal Ngasem Kabupaten Kediri	47
Gambar 4. 2 : Drum Band	49
Gambar 4. 3 : Rebana.....	49
Gambar 4. 4 : Pramuka.....	49
Gambar 4. 5 : Perpustakaan MI Tarbiyatul Athfal.....	52
Gambar 4. 6 : UKS MI Tarbiyatul Athfal	52
Gambar 4. 7 : Laboratorium Komputer.....	53
Gambar 4. 8 : Program Mengaji Ummi	54
Gambar 4. 9 : Program Pembelajaran Mengaji Ummi.....	55
Gambar 4. 10 : Pelaksanaan Program Ummi	57
Gambar 4. 11 : Prestasi Siswa MI Tarbiyatul Athfal	59
Gambar 4. 12 : Dokumentasi Kegiatan Memotivasi Guru.....	60
Gambar 4. 13 : Siswa Mengikuti Kegiatan Isra' Miraj dengan Bermain Rebana .	61
Gambar 4. 14 : Sholat Dhuha	63
Gambar 4. 15 : Kegiatan Mengukur Kinerja yang Sudah Dijalankan	64
Gambar 4. 16 : Rapat Membahas Strategi Meningkatkan Jumlah Peserta Didik .	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Observasi	86
Lampiran 2 : Pedoman Wawancara	87
Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi	89
Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian	90
Lampiran 5 : Daftar Guru.....	91
Lampiran 6 : Daftar Jumlah Siswa.....	92
Lampiran 7 : Sarana dan Prasarana.....	93
Lampiran 8 : Dokumentasi.....	94
Lampiran 9 : Daftar Konsultasi.....	96
Lampiran 10 : Surat Keterangan Penelitian	100