

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian

1. Pendekatan Penelitian

Dilihat dari prosedur aktivitas penelitian yang penulis lakukan untuk menyusun skripsi ini, menunjukkan bahwa penulis telah menggunakan penelitian kualitatif. Menurut Imam Gunawan, dalam bukunya Metode Penelitian Kualitatif teori dan Praktek mengemukakan bahwa penelitian kualitatif adalah :

penelitian yang bertujuan untuk mendapatkan pemahaman yang mendalam tentang masalah-masalah manusia dan sosial, bukan mendeskripsikan bagian permukaan dari suatu realitas sebagaimana dilakukan penelitian kuantitatif dengan positivismenya. Peneliti menginterpretasikan bagaimana subjek memperoleh makna dari lingkungan sekeliling, dan bagaimana makna tersebut mempengaruhi perilaku mereka. Peneliiti dilakukan dalam latar (*setting*) yang alamiah (*naturalistic*) bukan hasil perlakuan (*treatment*) atau manipulasi variabel yang dilibatkan.⁴⁴

Dengan demikian penelitian ini penulis arahkan pada kenyataan yang berhubungan dengan peran kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri supaya mendapatkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis sebagai terdapat dalam “Ringkasan Data” yang disusun berdasarkan data lisan dari

⁴⁴Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif teori dan Praktek*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2015), 85.

hasil wawancara-mendalam penulis dengan informan, dan dari hasil observasi-partisipan penulis secara holistik dan secara kontekstual atas perbuatan para informan dan dokumentasi yang dipandang ada kaitan dengan fokus penelitian.

Selanjutnya, S. Margono dalam bukunya Metodologi Penelitian Pendidikan menjelaskan, bahwa penelitian kualitatif memiliki beberapa karaktarestik yaitu:

- a. Lingkungan alamiah sebagai sumber data langsung
- b. Manusia merupakan alat (instrumen) utama pengumpul data
- c. Analisis data dilakukan secara induktif
- d. Penelitian bersifat deskriptif analitik
- e. Tekanan penelitian berada pada proses
- f. Pembatasan penelitian
- g. Perencanaan bersifat lentur dan terbuka
- h. Hasil penelitian merupakan kesepakatan bersama
- i. Pembentukan teori berasal dari dasar
- j. Pendekatan penelitian menggunakan metode kualitatif
- k. Teknik sampling cenderung bersifat *purposive*
- l. Penelitian bersifat menyeluruh (holistik)
- m. Makna sebagai perhatian utama penelitian.⁴⁵

Dari beberapa rumusan karakteristik penelitian kualitatif di atas dapat dipahami bahwa penelitian kualitatif dimulai bukan pada teori, melainkan dimulai dari lapangan yang berdasarkan pada lingkungan alami, yaitu tidak

⁴⁵S. Margono, *Metodologi Penelitian...*, 37-42.

dibuat-buat. Serta manusia merupakan alat utama untuk pengumpulan data. Kemudian dari data yang diperoleh dari lapangan ditarik makna dan konsepnya, melalui pemaparan yang secara diskriptif analitik tanpa menggunakan statistik-matematik-positivistik sebagai acuan paradigma penelitian, dikarenakan lebih mengutamakan proses komunikasi alamiah antar manusia-postpositivistik-naturalistik seperti fenomenologi sebagai acuan paradigma penelitian. Dalam penelitian kualitatif peneliti ikut berpartisipasi lama di lapangan dengan aktivitas para informan, mencatat dengan hati-hati apa yang terjadi, serta melakukan analisis reflektif terhadap berbagai dokumen yang ditemukan di lapangan, dan membuat laporan penelitian secara detail.

2. Jenis Penelitian

Dalam penelitian ini, jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Studi kasus merupakan penelitian yang mengeksplorasi suatu sistem yang terikat atau sebuah kasus (atau bisa jadi beberapa kasus) yang terjadi selama kurun waktu tertentu melalui pengumpulan data yang mendalam dan terperinci dari berbagai sumber informasi yang dapat dipercaya kebenaran persaksiannya. Pengumpulan informasi dalam studi kasus menurut Creswell dapat dilakukan dengan melakukan wawancara pada informan, observasi lapangan langsung, serta berbagai dokumen serta laporan yang sudah ada sebelumnya dan bahan materi berbentuk audiovisual.⁴⁶

⁴⁶ John W. Creswell, *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Traditions*. (London: SAGE Publications, 1998), hlm. 37-38

Dan juga menurut Yin (2009) yang dikutip oleh Imam Gunawan dalam menjelaskan bahwa “penelitian studi kasus adalah sebuah metode penelitian yang secara khusus menyelidiki fenomena kontemporer yang terdapat dalam konteks kehidupan nyata, yang dilaksanakan ketika batasan-batasan antara fenomena dan konteksnya belum jelas, dengan menggunakan berbagai sumber data.”⁴⁷ Sedangkan menurut Imam Gunawan sendiri dalam menjelaskan bahwa:

penelitian studi kasus adalah penelitian yang meneliti fenomena kontemporer secara utuh dan menyeluruh pada kondisi yang sebenarnya, dengan menggunakan berbagai sumber data sebagai upaya untuk mencapai validitas (kredibilitas) dan reliabilitas (konsistensi) penelitian. Dilakukan pada kondisi yang sebenarnya, dengan menggunakan pendekatan penelitian naturalistik. Dengan kata lain, penelitian studi kasus lebih tepat menggunakan pendekatan penelitian kualitatif. Menggunakan teori sebagai acuan penelitian, baik untuk menentukan arah, konteks, maupun posisi hasil penelitian. Menempatkan objek penelitian sebagai kasus, yaitu fenomena yang dipandang sebagai suatu sistem kesatuan yang menyeluruh, tetapi terbatas dalam kerangka konteks tertentu. Memandang kasus sebagai fenomena yang bersifat kontemporer, yang sedang terjadi, telah selesai terjadi, tetapi masih memiliki dampak yang dapat dirasakan pada saat penelitian dilaksanakan, atau dapat menunjukkan perbedaan dengan fenomena yang biasa terjadi.⁴⁸

Dengan demikian dapat difahami bahwa, studi kasus adalah penelitian yang meneliti fenomena kontemporer secara utuh serta menyeluruh dan mendalam pada kondisi yang alamiah atau kondisi yang sebenarnya, dengan menggunakan berbagai informan sebagai sumber data, dengan menggunakan data deskriptif, menempatkan objek penelitian sebagai kasus yang dilakukan secara intensif, terinci terhadap suatu organisasi, lembaga

⁴⁷Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 116.

⁴⁸Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 121.

atau gejala tertentu. Maka dari itu studi kasus ini diterapkan untuk mengetahui secara intensif dan terperinci tentang Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri.

B. Kehadiran Peneliti

Dalam penelitian kualitatif, yang menjadi instrumen atau alat penelitian bagi aktivitas pengumpulan data dari lokasi penelitian adalah peneliti itu sendiri, dan juga dapat saja dibantu oleh orang lain yang dipandang kompeten terkait dengan pengumpulan data untuk riset kualitatif. Dalam pandangan Lexy J. Moleong dalam bukunya yang berjudul *Metodologi Penelitian Kualitatif* menegaskan bahwa :

Dalam penelitian kualitatif, peneliti sendiri atau dengan bantuan orang lain merupakan alat pengumpulan data utama. Hal itu dilakukan karena, jika memanfaatkan alat yang bukan manusia dan mempersiapkan dirinya terlebih dahulu sebagai yang lazim digunakan dalam penelitian klasik, maka sangat tidak mungkin untuk mengadakan penyesuaian terhadap kenyataan-kenyataan yang ada di lapangan.⁴⁹

Dalam hal ini Imam Gunawan juga menjelaskan bahwa “penelitian kualitatif menempatkan manusia sebagai figur terpenting dalam penelitian. Berbeda dengan penelitian kuantitatif yang menempatkan kuesioner, rumus matematika, dan statistik sebagai instrumen pengumpulan dan pengolahan data. Penelitian kualitatif memposisikan manusia sebagai instrumen utama penelitian.”⁵⁰ Senada dengan yang dijelaskan oleh Lexy J. Moleong, Haris Herdiansyah juga menegaskan bahwa:

Agar peneliti bisa mendapatkan pemahaman mendalam bagaimana subjek yang diteliti memaknai realitas dan

⁴⁹ Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian kualitatif...*, 9.

⁵⁰ Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 142.

bagaimana makna tersebut memengaruhi perilaku subjek, peneliti perlu melakukan hubungan yang erat dengan subjek yang sering diteliti. Untuk itu, sering kali peneliti melakukan observasi terlibat (*participant observation*).⁵¹

Dengan demikian dapat difahami, bahwa dalam penelitian kualitatif kehadiran peneliti sangatlah diperlukan, dikarenakan peneliti sendiri serta dengan bantuan orang lain merupakan alat pengumpulan data yang utama. Untuk itu sebagai alat pengumpul data yang utama maka peneliti harus terjun langsung ke lapangan. Lalu hanya penelitalah alat yang dapat berhubungan langsung dengan informan atau objek lainnya, dan juga penelitalah yang mampu memahami fenomena atau kejadian di lapangan dengan melakukan cara observasi dan berinteraksi dengan mereka.

Dalam penelitian ini, peneliti sendiri atau dengan bantuan orang lain merupakan alat pengumpul data utama. Kehadiran peneliti mutlak diperlukan, karena hanya *manusia sebagai alat* yang dapat berhubungan dengan responden atau subjek lainnya, dan hanya manusialah yang mampu memahami kaitan kenyataan-kenyataan di lapangan. Oleh karena itu pada waktu mengumpulkan data di lapangan, peneliti berperanserta pada situs penelitian dan mengikuti secara aktif kegiatan-kegiatan di lapangan.

C. Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri yang beralamat Jl Balai Desa Kanigoro RT/RW 01/06 Dsn.Cangkring Ds. Banjaranyar. Kec. Kras Kab Kediri Telp. (0354) 7411028.

⁵¹Haris Herdiansyah, *Wawancara, Observasi, dan Focus Groups, Sebagai Instrumen Penggalan Data Kualitatif*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2013), 18.

Nama Kepala SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri adalah Nurya Tri Syahrur Rida, S.Pd. pembelajaran di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri ini dimulai pukul 07.00-14.00 WIB. Penelitian dimulai setelah peneliti mengantarkan surat izin penelitian ke kanttor SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri. Surat tersebut diterima oleh kepala Sekolah yaitu bapak Nurya Tri Syahrur Rida, S.Pd. kepala Sekolah menyambut dengan baik kedatangan peneliti dan beliau mengizinkan penelitian di Sekolah tersebut. Kemudian beliau langsung mengarahkan untuk menemui wakil kepala bidang kurikulum yaitu ibu Hilda Felly Pratama, S.Pd. Peneliti menemui ibu Hilda Felly Pratama, S.Pd dan menyampaikan maksud dan tujuan penelitian. peneliti juga menjelaskan tentang alur penelitian yang akan dilaksanakan. Kemudian ibu Hilda Felly Pratama, S.Pd mengarahkan untuk koordinasi dengan guru-guru PAI lainnya

Adapun yang dijadikan pertimbangan dalam pemilihan SMPIT tersebut sebagai lokasi penelitian, adalah SMPIT tersebut merupakan lembaga pendidikan di bawah naungan Kementerian Agama; walaupun SMPIT tersebut bukanlah Sekolah negeri, tetapi sarana dan prasarana pendukung pengembang kompetensi siswa termasuk prestasi akademik siswa di SMPIT tersebut relatif memenuhi standar. Dan selain itu, walaupun SMPIT tersebut berada di daerah perbatasan atau bisa dikatakan daerah pinggiran, jika dilihat nilai rata-rata siswa SMPIT tersebut juga tidak kalah dengan nilai-nilai SMPIT yang lainnya, yaitu jika dilihat pada diagram nilai yang terpampang di dalam ruangan kepala Sekolah, pada

tahun 2019 saat pelaksanaan UNBK rata-rata nilai SMPIT tersebut sedikit lebih unggul dari SMPN Kras. Hal ini tidak lepas dari kemampuan guru-gurunya dalam membimbing siswanya. Seorang guru yang memiliki kompetensi yang baik akan dapat menjalankan tugasnya sebagai seorang pendidik dengan sungguh-sungguh dan benar, sehingga siswanya juga akan mampu mencerna dan menerima serta menyerap sekaligus menganalisis apa yang telah diterangkan oleh gurunya.

D. Sumber Data

Menurut Arikunto (1998) yang dikutip oleh Ahmad Tanzeh dalam bukunya *Metodologi Penelitian Praktis* menjelaskan bahwa “sumber data dalam penelitian kualitatif adalah subyek dari mana data dapat diperoleh.”⁵² Dalam data kualitatif, data yang dikumpulkan terdiri dari dua jenis yaitu, data yang bersumber dari manusia, dan data yang bersumber dari non manusia. Data dari manusia diperoleh dari ucapan dan tindakan informan, dalam hal ini orang yang secara langsung menjadi subyek penelitian. Sedangkan data non manusia adalah data yang diperoleh dari sumber dokumen, yang berupa catatan, rekaman gambar atau foto, dan hasil-hasil observasi atas peristiwa noninsani yang berhubungan dengan fokus penelitian.

Menurut Lofland dan Lofland yang dikutip oleh Lexy J. Moleong dalam bukunya *Metodologi Penelitian Kualitatif* menegaskan bahwa, “sumber data utama dalam penelitian kualitatif ialah kata-kata, dan tindakan,

⁵²Ahmad Tanzeh, *Metodologi Penelitian Praktis*, (Yogyakarta: Terass, 2011), 58.

selebihnya adalah data tambahan seperti dokumen dan lain-lain.”⁵³ Dalam penelitian ini sumber data meliputi tiga unsur yaitu:

1. Person (orang) yaitu sumber data yang bisa memberikan data berupa jawaban lisan melalui wawancara, dalam ini sumber datanya berupa orang, yaitu para guru dan juga kepala SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri, beserta perilaku mereka misalnya aktivitas peserta didik, kinerja guru, kegiatan belajar mengajar dan lain-lain.
2. Place (tempat) yaitu sumber data yang menyajikan tampilan berupa keadaan diam dan tidak bergerak di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri misalnya ruangan, kelengkapan alat, wujud benda dan lain-lain.
3. Paper (kertas), yaitu sumber data yang menyajikan tanda-tanda yang berupa huruf, angka, gambar atau simbol-simbol lain. Penelitian ini peneliti lakukan dengan cara mendapatkan arsip-arsip, dokumen dan lain-lain.

Untuk itu sumber data yang dipakai peneliti dalam penelitian ini yaitu dari dua faktor, yaitu faktor dari manusia, yang artinya peneliti bertatap muka dengan orang tersebut untuk dijadikan sumber data. Dan faktor non manusia, artinya di sini peneliti menggunakan catatan, rekaman gambar, foto, observasi.

E. Prosedur Pengumpulan Data

Untuk mendapat data yang sebanyak-banyaknya yang terkait dengan fokus penelitian selama peneliti hadir di lokasi penelitian

⁵³Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif...*, 157.

diterapkan –secara silih berganti sesuai dengan situasi dan kondisi– beberapa teknik pengumpulan data. Ahmad Tanzeh menjelaskan dalam bukunya bahwa “pengumpulan data adalah prosedur yang sistematis dan standar untuk memperoleh data yang diperlukan.”⁵⁴ Adapun beberapa teknik pengumpulan data yang peneliti terapkan adalah seperti di bawah ini.

1. Metode Observasi Partisipan

Dinyatakan oleh E Mills. Milis (2003) yang dikutip oleh Haris Herdiansyah dalam bukunya yang berjudul *Wawancara, Observasi, dan Focus Groups, Sebagai Instrumen Penggalan Data Kualitatif*, bahwa, “Observasi adalah sebuah kegiatan yang terencana dan terfokus untuk melihat dan mencatat serangkaian perilaku ataupun jalannya sebuah sistem yang memiliki tujuan tertentu, serta mengungkap apa yang ada di balik munculnya perilaku dan landasan suatu sistem tersebut.”⁵⁵ Kemudian S Margono menjelaskan bahwa “Observasi adalah kegiatan pengamatan dan pencatatan secara sistematis terhadap gejala yang tampak pada objek penelitian.”⁵⁶

Dalam pandangan S Margono ditegaskan bahwa: “Observasi partisipan adalah suatu proses pengamatan bagian dalam dilakukan oleh observer dengan ikut mengambil bagian dalam kehidupan orang-orang yang akan diobservasi.”⁵⁷ Kemudian Imam Gunawan

⁵⁴Ahmad Tanzeh, *Metodologi Penelitian...*, 83.

⁵⁵Haris Herdiansyah, *wawancara, Observasi...*, 131.

⁵⁶S. Margono, *Metodologi Penelitian...*, 158.

⁵⁷S. Margono, *Metodologi Penelitian...*, 161.

menjelaskan dalam bukunya yang berjudul *Metode Penelitian Kualitatif*

Teori dan Praktek bahwa:

Peneliti dalam kegiatan pengamatannya ikut mengerjakan apa yang dikerjakan oleh para pelakunya dalam kehidupan sehari-hari. Kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan untuk betul-betul memahami dan merasakan (menginternalisasikan) kegiatan-kegiatan dalam kehidupan mereka dan aturan-aturan yang berlaku, serta pedoman-pedoman hidup yang mereka jadikan sandaran pegangan dalam melakukan kegiatan-kegiatan tersebut.⁵⁸

Dengan demikian dapat dipahami, bahwa observasi digunakan untuk mengamati secara langsung tentang kondisi obyek penelitian atau peristiwa yang terjadi saat itu. Dan juga peneliti sekaligus harus mencatat dan ikut serta berpartisipasi dalam kegiatan saat di lapangan agar dapat merasakan dan betul-betul mamahami kegiatan-kegiatan yang ada di lapangan, sehingga bisa mendapatkan data yang benar-benar shahih. Dengan metode observasi tersebut peneliti akan mengamati beberapa hal yang berkaitan dengan penelitian yang dilakukan, misalnya pengamatan terhadap suatu perilaku dan atau suatu peristiwa yang patut diduga berkaitan dengan peran kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri sebagai diformulakan dalam fokus penelitian.

2. Metode wawancara mendalam

Dalam pandangan Lexy J. Moleong ditjelaskan bahwa

“wawancara adalah percakapan dengan maksud tertentu. Percakapan

⁵⁸Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 156.

dilakukan oleh dua pihak, yaitu pewawancara (*interviewer*) yang mengajukan pertanyaan dan terwawancara (*interviewee*) yang memberikan jawaban atas pertanyaan itu”.⁵⁹ Dalam pengertian lain menurut Haris Herdiansyah dalam bukunya yang berjudul *Wawancara, Observasi, dan Focus Groups*, bahwa “sebuah proses interaksi komunikasi yang dilakukan oleh setidaknya dua orang, atas dasar ketersediaan dan dalam setting alamiah, dimana arah pembicaraan mengacu kepada tujuan yang telah ditetapkan dengan mengedepankan trust sebagai landasan utama dalam proses memahami.”⁶⁰ Menurut Imam Gunawan penulis buku yang berjudul *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*, bahwa:

Dalam pelaksanaan wawancara mendalam, pertanyaan-pertanyaan yang akan dikemukakan kepada informan tidak dapat dirumuskan secara pasti sebelumnya, melainkan pertanyaan-pertanyaan tersebut akan banyak bergantung dari kemampuan dan pengalaman peneliti untuk mengembangkan pertanyaan-pertanyaan lanjutan sesuai dengan jawaban informan.⁶¹

Dengan demikian, dapat difahami bahwa wawancara mendalam adalah suatu proses tanya jawab secara lisan yang dilakukan oleh dua orang atau lebih yang mana pewawancara diharuskan hidup bersama-masa atau keikutsertaan pewawancara dengan yang diwawancarai dengan tujuan untuk mendapatkan informasi yang diinginkan. Dalam hal ini peneliti menggunakan teknik wawancara mendalam, yaitu menggali informasi mendalam

⁵⁹ Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian kualitatif...*, 186.

⁶⁰ Haris Herdiansyah, *wawancara, Observasi...*, 31.

⁶¹ Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 165.

mengenai peran kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri sebagai diformulasikan dalam fokus penelitian.

Berdasarkan dari uraian di atas maka peneliti akan memperoleh data dengan cara tatap muka wawancara secara langsung dengan orang-orang yang menjadi sumber data (informan), seperti para guru dan kepala Sekolah, wakil kepala Sekolah bidang kurikulum, dan wakil kepala Sekolah bidang kesiswaan. Atau, peneliti melakukan wawancara dengan memanfaatkan teknologi informasi seperti *email*, *whats App*, *sms*, *facebook*.

3. Metode Dokumentasi

Menurut Bungin (2008) yang dikutip oleh Imam Gunawan bahwa, “dokumentasi adalah salah satu metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian sosial untuk menelusuri data historis.”⁶² Sedangkan menurut Sugiyono (2007) yang dikutip oleh Imam Gunawan juga menjelaskan bahwa, “dokumen merupakan catatan peristiwa yang sudah lalu yang berbentuk tulisan, gambar, atau karya monumental dari seseorang.”⁶³

Dari penjelasan tersebut dapat dipahami, bahwa dokumen merupakan catatan peristiwa yang lalu. Dan dokumen bisa berbentuk tulisan, gambar, atau karya-karya monumental. Dokumen yang berbentuk tulisan misalnya, cerita, biografi, peraturan kebijakan.

⁶²Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 177.

⁶³Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 176.

Dokumen yang berbentuk gambar misalnya, foto, gambar hidup, sketsa, dan lain-lain. Dokumen yang berbentuk karya misalnya, karya seni, yang dapat berupa gambar, patung, film, dan lain-lain.

Dengan demikian, dapat difahami bahwa metode dokumentasi dapat digunakan untuk memperoleh data-data dalam wujud dokumen seperti notulen rapat, naskah sambutan, naskah nara sumber dalam aktivitas kekinisan sebagai kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri sebagai diformulakan dalam fokus penelitian.

F. Analisa Data

1. Prosedur Analisis Data

Dalam pandangan Bogdan dan Biklen yang dikutip oleh Lexy J. Moleong, dinyatakan bahwa: “analisis data kualitatif adalah upaya yang dilakukan dengan jalan bekerja dengan data, mengorganisasikan data, memilah-milahnya menjadi satuan yang dapat dikelola, mensintesiskannya, mencari dan menemukan pola, menemukan apa yang penting dan apa yang dipelajari, dan memutuskan apa yang dapat diceritakan kepada orang lain.”⁶⁴ Sejak awal dalam mengadakan penelitian lapangan, penulis dalam kapasitas sebagai peneliti senantiasa bekerja dengan seluruh data yang berupa catatan tertulis yang penulis tuangkan dalam berbagai “Ringkasan Data” sebagai terdapat dalam lampiran skripsi ini yang diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi partisipan, observasi suatu dokumen untuk dianalisis oleh penulis. Dalam kapasitas

⁶⁴Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif...*, 248.

sebagai peneliti, analisis data dilakukan sejak awal hadir di lokasi penelitian sambil dikonsulkan kepada dosen pembimbing penulisan skripsi, sampai dengan skripsi ini diuji oleh tim dosen pengujimunaqosyah yang kemudian mengalami revisi di sana-sini atas dasar kritikan dan saran dari para dosen penguji sampai dengan disahkan oleh para pihak yang diberi wewenang di IAIN Kediri. Dalam pandangan Imam Gunawan dijelaskan, bahwa:

Pada hakikatnya, analisis data adalah sebuah kegiatan untuk mengatur, mengurutkan, mengelompokkan, memberi kode/tanda, dan mengkatagorikannya sehingga diperoleh suatu temuan berdasarkan fokus atau masalah yang ingin dijawab. Melalui serangkaian aktivitas tersebut, data kualitatif yang biasanya berserakan dan bertumpuk-tumpuk bisa disederhanakan untuk akhirnya bisa difahami dengan mudah.⁶⁵

2. Data *Reduction* (Reduksi data)

Data yang diperoleh dari lapangan jumlahnya cukup banyak, untuk itu maka perlu dicatat secara teliti yang termaktub dalam berbagai “Ringkasan Data” sebagai terlampir pada skripsi ini. Semakin lama peneliti ke lapangan, maka jumlah data akan semakin banyak, tampak kompleks dan rumit. Untuk itu perlu segera dilakukan analisis data melalui reduksi data sejak awal kehadiran peneliti di sana.

Mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari tema dan pola yang sejalan dengan fokus penelitian. Dengan demikian data yang telah direduksi akan memberi gambaran yang lebih jelas, sehingga dapat memperlancar peneliti

⁶⁵Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 209.

dalam melakukan pengumpulan data lebih lanjut, dan mencari informasi tambahan bila diperlukan. Ditegaskan oleh Lexy J. Moleong, bahwa:

proses analisis data, reduksi data yaitu pertama identifikasi satuan (unit). Pada mulanya diidentifikasi adanya satuan yaitu bagian terkecil yang ditemukan dalam data yang memiliki makna bila dikaitkan dengan fokus dan masalah penelitian. Sesudah satuan diperoleh, langkah selanjutnya adalah membuat koding. Membuat koding berarti memberikan kode pada setiap satuan, agar supaya tetap dapat ditelusuri data/satuannya, berasal dari sumber mana.⁶⁶

Dengan demikian data yang diperoleh dalam penelitian ini melalui jajaran guru, kepala Sekolah, wakil kepala bidang kurikulum, wakil kepala bidang kesiswaan, setelah dicatat dalam “Ringkasan Data”, maka sesegera mungkin dilakukan analisis data melalui reduksi data.

3. Data Display (Penyajian Data)

Dalam pandangan Miles dan Huberman yang dikutip oleh Imam Gunawan menegaskan bahwa, “pemaparan data atau penyajian sebagai sekumpulan informan tersusun, dan memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan.”⁶⁷ Dan juga Imam Gunawan menjelaskan, bahwa “penyajian data digunakan untuk lebih meningkatkan pemahaman kasus dan sebagai acuan pengambilan tindakan berdasarkan pemahaman dan analisis sajian data. Data penelitian ini disajikan dalam bentuk uraian yang didukung dengan matriks jaringan kerja.”⁶⁸

4. Conclusion Drawing / Verification

⁶⁶Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian kualitatif...*, 288.

⁶⁷Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 211.

⁶⁸Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 211.

Langkah ke tiga dalam analisis data kualitatif adalah penarikan kesimpulan dan verifikasi. Menurut Imam Gunawan, bahwa “penarikan kesimpulan merupakan hasil penelitian yang menjawab fokus penelitian berdasarkan hasil analisis data. Simpulan disajikan dalam bentuk deskriptif objek penelitian dengan pedoman pada kajian penelitian.”⁶⁹

Dalam hal ini kesimpulan awal yang dikemukakan masih bersifat sementara, dan dapat berubah apabila tidak ditemukan bukti-bukti yang kuat yang mendukung pada tahap pengumpulan data berikutnya. Tetapi apabila kesimpulan yang dikemukakan pada tahap awal, didukung oleh bukti-bukti yang sah dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkan data, maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel.

5. Metode Analisis Data

Yang penulis maksud dengan metode analisis data dalam skripsi ini, adalah cara berfikir yang penulis terapkan untuk memperoleh suatu kesimpulan berdasarkan argumentasi yang kokoh dari suatu uraian dari bab awal sampai dengan bab terakhir. Melalui penerapan cara erfikir yang tersusun secara teratur, baik dalam langkah-langkah penguraian maupun dalam pemberian argumentasi, maka diharapkan seluruh rangkaian isi skripsi ini dapat tampak jelas lagi dapat dipahami oleh para pembaca, yang sesuai dan searah dengan sepemahaman penulis.

Untuk penganalisisan data mentah dalam wujud “teks” yang dikutip dari hasil membaca berbagai rujukan ilmiah, dan dalam wujud “Ringkasan

⁶⁹Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 212.

Data” yang ditranskrip dari hasil wawancara-mendalam dan observasi-partisipan serta dokumentasi setelah direduksi sampai dengan menjadi produk penelitian yang disajikan ke dalam skripsi ini, penulis selaku peneliti berusaha menerapkan tiga macam metode analisis data seperti dibawah ini.

a. Metode deduksi

Menurut Tina Sri Sumartin dalam Jurnalnya menjelaskan, bahwa: “deduktif merupakan cara penarikan kesimpulan dari hal yang bersifat umum ditarik kesimpulan yang bersifat khusus. Penalaran deduktif merupakan prosedur yang berpangkal pada suatu peristiwa umum, yang kebenarannya telah diketahui atau diyakini, dan berakhir pada suatu kesimpulan atau pengetahuan baru yang bersifat lebih khusus.”⁷⁰

Berdasarkan dengan pengertian deduksi tersebut, maka penerapan metode deduksi dalam skripsi ini, pertama-tama dimulai dengan dalil (pendapat, teori) yang kemudian diikuti oleh uraian dan diakhiri dengan penarikan kesimpulan. Dalam skripsi ini, aplikasi metode deduksi yang menonjol untuk menganalisis data dapat disimak pada bab pertama pendahuluan dan bab kedua tinjauan teori serta di bab ketiga metode penelitian.

b. Metode induksi

⁷⁰Tina Sri Sumartin, “Peningkatan Kemampuan Penalaran Matematis Siswa Melalui Pembelajaran Berbasis Masalah,” dalam Jurnal Pendidikan Matematika 5,no.1 (2015) : 1-10.

Menurut Lexy J. Moleong bahwa, “maksud umum dari pendekatan induktif memungkinkan temuan-temuan penelitian muncul dari ‘keadaan umum’, tema tema dominan dan signifikan yang ada dalam data, tanpa mengabaikan hal-hal yang muncul oleh struktur metodologisnya. Pendekatan induktif dimaksudkan untuk membantu pemahaman tentang pemaknaan dalam data yang rumit melalui pengembangan tema-tema yang diikhtisarkan dari data kasar.”⁷¹

Berpijak pada batasan induksi di atas, maka penerapan metode induksi ini, pertama-tama dimulai dengan paparan data, kemudian diikuti dengan temuan dan diikuti pembahasan serta diakhiri dengan penarikan kesimpulan. Dalam skripsi ini, aplikasi metode induksi yang dapat dianggap menonjol untuk menganalisis data dapat ditemukan pada bab keempat pemaparan data, temuan, pembahasan dan pada bab kelima penutup sub kesimpulan.

c. Metode komparasi

Menurut Aswani Sujud yang dikutip oleh Suharsimi Arikunto dalam bukunya yang berjudul *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik* menjelaskan, bahwa “metode komparasi adalah cara yang dapat menemukan persamaan-persamaan dan perbedaan-perbedaan tentang benda-benda, tentang orang, tentang prosedur kerja, tentang ide-ide, kritik terhadap orang, kelompok, terhadap suatu ide atau prosedur kerja. Dapat juga membandingkan kesamaan

⁷¹Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian kualitatif...*, 297-298.

pandangan dan perubahan-perubahan pandangan orang, grup atau negara, terhadap kasus, terhadap orang, peristiwa atau terhadap ide-ide.”⁷²

Dengan demikian dapat difahami bahwa metode komparasi adalah cara penguraian data yang dimulai dengan pendapat para ahli untuk dicari persamaannya, yang perlu dipertimbangkan secara rasional untuk diakhiri dengan penarikan suatu kelimpulan. Untuk itu dalam skripsi ini, aplikasi metode komparasi untuk menganalisis data dapat disimak pada hampir setiap bab, yang dimulai pada bab pertama, kedua, bab ketiga, bab keempat. Ketika peneliti menyajikan pendapat minimal dari dua pakar mengenai urusan yang sama. Secara transparan peneliti menyajikan pendapat mereka agar dapat ditemukan persamaan dan perbedaannya untuk kemudian ditarik suatu kesimpulan yang relatif kokoh.

G. PENGECEKAN KEABSAHAN TEMUAN

Menurut Lexy J. Moleong bahwa: “untuk menetapkan keabsahan “(*trustworthiness*) data diperlukan teknik pemeriksaan. Pelaksanaan teknik pemeriksaan didasarkan atas sejumlah kriteria tertentu.”⁷³ Terkait dengan pemerolehan data empirik dari lokasi penelitian, penulis selaku peneliti menerapkan pengecekan keabsahan data seperti dibawah ini.

1. Perpanjangan Keikutsertaan

⁷²Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2010), 310.

⁷³Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian kualitatif...*, 324.

Dalam penelitian kualitatif, peneliti adalah instrumen itu sendiri. Keikutsertaan peneliti sangat menentukan dalam pengumpulan data. Keikutsertaan tersebut tidak hanya dilakukan dengan waktu yang singkat, tetapi memerlukan perpanjangan keikutsertaan pada latar penelitian. Perpanjangan keikutsertaan berarti peneliti tinggal di lokasi penelitian sampai kejenuhan pengumpulan data tercapai. Dalam hal ini Lexy J. Moleong menyatakan bahwa: “perpanjangan keikutsertaan peneliti akan memungkinkan peningkatan derajat kepercayaan data yang dikumpulkan”⁷⁴. Dan jika dipandang perlu, maka setelah ujian-munaqosyah skripsipun, penulis harus hadir di sana untuk memperoleh data empirik sebagai yang disarankan oleh tim penguji-munaqosyah skripsi.

Dengan demikian peneliti terjun langsung ke lapangan dengan waktu yang panjang, tepatnya di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri, sampai dengan skripsi ini benar-benar disahkan para pihak terkait setelah dinyatakan lulus oleh tim dosen penguji skripsi. Dengan perpanjangan keikutsertaan berarti peneliti kembali ke lapangan, melakukan pengamatan, wawancara lagi dengan informan yang pernah ditemui maupun yang baru ditemui. Dengan adanya perpanjangan keikutsertaan ini berarti peneliti mempunyai hubungan yang semakin akrab dengan informan, semakin terbuka dengan informan, saling mempercayai sehingga tiada informasi yang disembunyikan lagi antara informan dengan peneliti. Dan dengan perpanjangan keikutsertaan ini, peneliti melakukan pengamatan dan wawancara ulang kepada informan guna mendapat informasi yang makin

⁷⁴Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif...*, 327.

dapat dipercaya mengenai peran kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru, walaupun peneliti sudah mendapatkan data yang cukup untuk dianalisis.

2. Ketekunan/Keajekan Pengamatan

Dinyatakan oleh Lexy J. Moleong dalam bukunya yang berjudul *Metodologi Penelitian Kualitatif*, bahwa:

Keajekan pengamatan berarti mencari secara konsisten interpretasi dengan berbagai cara dalam kaitan dengan proses analisis yang konstan atau tentatif. Mencari suatu usaha membatasi berbagai pengaruh. Mencari apa yang dapat diperhitungkan dan apa yang tidak dapat. Hal itu berarti bahwa peneliti hendaknya mengadakan pengamatan dengan teliti dan rinci secara berkesinambungan terhadap faktor-faktor yang menonjol. Kemudian ia menelaahnya secara rinci sampai pada suatu titik sehingga pada pemeriksaan tahap awal tampak salah satu atau seluruh faktor yang ditelaah sudah dipahami dengan cara yang biasa.⁷⁵

Dengan demikian, pengamatan dalam penelitian ini dilakukan dengan cara mengadakan pengamatan secara teliti, rinci, dan terus menerus terhadap peran kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru. Kegiatan ini dapat diikuti dengan pelaksanaan observasi secara cermat di lapangan, wawancara secara intensif dengan informan, yaitu beberapa para guru, kepala Sekolah, wakil kepala bidang kurikulum, wakil kepala bidang kesiswaan di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri.

3. Triangulasi

⁷⁵Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif...*, 329-330.

Menurut Imam Gunawan bahwa: “triangulasi data digunakan sebagai proses pemantapan derajat kepercayaan (kredibilitas/validitas dan konsistensi (reabilitas) data, serta bermanfaat juga sebagai alat bantu analisis data lapangan. Kegiatan triangulasi dengan sendirinya mencakup proses pengujian hipotesis yang dibangun selama pengumpulan data.”⁷⁶ Dalam hal ini, Patoton yang dikutip oleh Lexy J. Moleong, menjelaskan bahwa :

Triangulasi dengan *Sumber* berarti membandingkan dan mengecek balik derajat kepercayaan suatu informasi yang diperoleh melalui waktu dan alat yang berbeda dalam penelitian kualitatif. Hal itu dapat dicapai dengan jalan : (1) membandingkan data hasil pengamatan dengan data hasil wawancara; (2) membandingkan apa yang dikatakan orang di depan umum dengan apa yang dikatakannya secara pribadi; (3) Membandingkan apa yang dikatakan orang-orang tentang situasi penelitian dengan apa yang dikatakannya sepanjang waktu. ; (4) membandingkan keadaan prespektif seseorang dengan berbagai pendapat dan pandangan orang seperti rakyat biasa, orang yang berpendidikan menengah atau tinggi, orang berada, orang pemerintahan; (5) membandingkan hasil wawancara dengan isi suatu dokumen yang berkaitan.⁷⁷

Dengan demikian dapat dikatakan bahwa triangulasi adalah teknik pemeriksaan keabsahan data yang memanfaatkan sesuatu yang lain di luar data itu untuk keperluan pengecekan atau sebagai pembanding terhadap data itu. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan triangulasi sumber yang dilakukan dengan cara menanyakan hal yang sama melalui sumber yang berbeda. Dalam hal ini, sumber datanya adalah guru, kepala Sekolah, wakil kepala bidang kurikulum, wakil kepala bidang kesiswaan. Melalui

⁷⁶Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif...*, 218.

⁷⁷Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif...*, 331.

triangulasi sumber tersebut, maka dapat diketahui apakah informan memberikan data yang sama, maka data tersebut dapat dikatakan sesuai.

4. Pemeriksaan Sejawat Melalui Diskusi

Dalam teknik ini dilakukan dengan cara mengekspos hasil sementara atau hasil akhir yang diperoleh dalam bentuk diskusi dengan rekan-rekan sejawat. Lexy J. Moleong menyatakan bahwa: “pemeriksaan sejawat berarti pemeriksaan yang dilakukan dengan jalan mengumpulkan rekan-rekan yang sebaya, yang memiliki pengetahuan umum yang sama tentang apa yang sedang diteliti, sehingga bersama mereka peneliti dapat *me-review* persepsi, pandangan dan analisis yang sedang dilakukan.”⁷⁸

Pemeriksaan sejawat yang dimaksud di sini adalah mendiskusikan proses dan hasil penelitian dengan dosen pembimbing dan teman-teman mahasiswa yang sedang mengadakan penelitian kualitatif untuk keperluan penyusunan skripsi di lokasi yang sama atau yang berbeda. Hal ini dilakukan dengan harapan peneliti mendapatkan masukan-masukan baik dari segi penerapan metode pengumpulan data, segi data yang diperoleh, segi analisis data, dan lain-lain.

H. TAHAP-TAHAP PENELITIAN

Dalam rangka penulisan skripsi ini, penulis telah menempuh tahap-tahap penelitian seperti dibawah ini.

⁷⁸Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian kualitatif...*, 334.

a. Tahap Pra Lapangan

Pada tahap ini, peneliti menyusun rancangan penelitian dengan menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi, memilih lokasi penelitian, mengurus perizinan penelitian, menjajaki dan menilai lokasi penelitian yaitu dengan berusaha mengenal segala unsur lingkungan sosial, fisik, dan keadaan yang ada di sekitar lingkungan, memilih informan yaitu orang kunci yang dipandang berwewenang memberikan informasi tentang situasi dan kondisi latar penelitian, menyiapkan perlengkapan penelitian, yaitu peneliti menyiapkan tidak hanya perlengkapan fisik, akan tetapi segala macam perlengkapan penelitian yang diperlukan.

Pada tahap pra-lapangan peneliti memilih lapangan, dengan pertimbangan SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri merupakan tempat yang mampu dijangkau oleh peneliti untuk dapat melaksanakan penelitian secara lengkap sesuai dengan data yang dibutuhkan. Selain itu SMPIT Al Mubarak Kras ini terkenal dengan kegiatan keagamaan yang sangat di jaga, peneliti dulunya juga pernah melakukan Observasi di SMP Islam Terpadu Al Mubarak Kras Kediri. Sehingga peneliti sudah memahami situasi dan kondisi yang ada di lokasi penelitian tersebut. Kemudian peneliti melakukan penjajakan lapangan secara khusus dengan informan.

b. Tahap Pekerjaan Lapangan

1. Untuk memasuki pekerjaan di lapangan, peneliti perlu memahami latar penelitian terlebih dahulu. Di samping itu, juga memerlukan

- persiapan, baik secara fisik maupun secara mental. Peneliti mengenal adanya latar terbuka dan latar tertutup, di samping itu peneliti tahu menempatkan diri, apakah sebagai peneliti yang dikenal atau yang tidak dikenal. Dalam tahap pekerja lapangan ini peneliti tidak mengalami kesulitan yang serius dalam memasuki lapangan dan memahami latar penelitian di lembaga tersebut dikarenakan peneliti sudah dikenal sebelumnya peneliti sudah dikenal sebagai mahasiswa praktik pengalaman lapangan (PPL)
2. Penampilan. Dalam hal ini penampilan yang dimaksud adalah dari peneliti itu sendiri. Peneliti menyesuaikan penampilannya dengan kebiasaan, adat, tata cara, dan kultur latar penelitian. Penampilan yang dilakukan oleh peneliti dengan berusaha berpenampilan secara formal seperti saat praktik pengalaman lapangan (PPL) yaitu menggunakan baju hitam putih dan menggunakan jas almamater dan menggunakan sepatu pantofel.
 3. Memasuki lapangan. Pada tahap ini peneliti menjalin hubungan keakraban, keakraban pergaulan dengan subjek-informan perlu dipelihara selama bahkan sampai sesudah tahap pengumpulan data. Selanjutnya peneliti mempelajari bahasa subyek, juga mempelajari simbol-simbol yang digunakan oleh orang-orang yang menjadi subyek. Sewaktu berada pada lapangan penelitian, peneliti datang ke lokasi penelitian untuk menjalin hubungan keakraban dengan informan yaitu para guru, kepala Sekolah, serta wakil kepala bidang kurikulum dan wakil kepala bidang kesiswaan. Peneliti sebelumnya

menghubungi informan guna menentukan waktu dan tempat untuk melakukan wawancara. Kemudian setelah ditetapkan waktu dan tempatnya, peneliti melakukan wawancara dengan informan. Dalam melakukan wawancara tersebut peneliti berusaha menciptakan suasana yang tidak terlalu formal dengan handphone sebagai alat perekam suara selama aktivitas wawancara. Rekaman hasil wawancara dalam handphone itu, kemudian ditranskrip oleh peneliti dalam bahasa tulis sebagai terdapat dalam “ringkasan data” yang terlampir dalam skripsi ini.

4. Mengadakan pengecekan data. Tujuan pengecekan data ini adalah pengamat peka terhadap sifat perilaku di dalam lingkungan dan interaksi sosial secara umum. Oleh karena itu, dalam penelitian ini selain memasuki lapangan, peneliti juga akan mengadakan pengecekan data atas data yang sudah diperoleh. Setelah peneliti mendapatkan berbagai macam data, maka perlu kiranya peneliti melakukan pengecekan data yaitu dengan membaca kembali data yang telah diperoleh, dan kemudian dilihat kembali apakah masih ada yang kurang atau tidak. Jika masih ada kekurangan, maka peneliti bisa melakukan observasi ulang dan wawancara ulang dengan informan.
5. Tahap analisis data. Pada tahap ini penulis menyusun semua data yang telah terkumpul secara sistematis dan terinci sehingga data tersebut mudah difahami dan temuannya dapat diinformasikan kepada para pembaca secara jelas. Analisis data dilakukan kapan pun atau mungkin bersamaan dengan saat pengumpulan data. Pada tahap ini

membutuhkan ketekunan dalam observasi dan wawancara untuk mendapatkan data tentang berbagai hal yang dibutuhkan dalam penelitian; pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi yaitu triangulasi sumber data, dan teknik.

6. Tahap pelaporan. Pada tahap ini merupakan tahap akhir dari tahap penelitian yang penulis lakukan. Tahap ini dilakukan dengan membuat laporan tertulis dan hasil penelitian yang telah dilakukan. Laporan ini ditulis dalam bentuk skripsi. Data yang sudah diolah, disusun, disimpulkan, diverifikasi selanjutnya disajikan dalam bentuk penulisan laporan penelitian. Langkah terakhir yaitu penulisan laporan penelitian yang mengacu pada pedoman penulisan skripsi IAIN Kediri.