

**EFEKTIVITAS STRATEGI FUNDRAISING DALAM MENINGKATKAN
PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH (ZIS)
DI BAZNAS KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana
Ekonomi (SE)



Oleh:

ISNAINI FITRIANTI

9314.253.18

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

**EFEKTIVITAS STRATEGI FUNDRAISING DALAM
MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH (ZIS) DI BAZNAS KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

ISNAINI FITRIANTI

9314.253.18

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN PENGESAHAN

**EFEKTIVITAS STRATEGI FUNDRAISING DALAM
MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH(ZIS) DI BAZNAS KOTA KEDIRI**

ISNAINI FITRIANTI

NIM.9314.253.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 21 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP. 19760708 200604 1 004

()

2. Penguji I

Sri Anugrah Natalina, SE, MM.
NIP.19771225 200901 2 006

()

3. Penguji II

Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I
NIP. 19840815 201801 2 001

()

Kediri, 21 Juli 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN PERSETUJUAN

EFEKTIVITAS STRATEGI FUNDRAISING DALAM MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DANA ZIS (ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH)

(Studi kasus Di BAZNAS Kota Kediri)

ISNAINI FITRIANTI

NIM.9314.253.18

Disetujui oleh :

Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM.

NIP.19771225 200901 2 006

Pembimbing II



Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I

NIP. 19840815 201801 2 001

NOTA DINAS

Kediri, 08 Juni 2022

Nomor :
Lampiran :-
Hal :Bimbingan Skripsi

Kepada.

Yth. Bapak Dekan Ekonomi dan Bisnis Islam
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Isnaini Fitrianti

NIM : 931425318

Judul : Efektivitas Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan
Penghimpunan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah(ZIS) Di
BAZNAS Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana
Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kediri, 08 Juni 2022

Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM.

NIP.19771225 200901 2 006

Pembimbing II



Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I

NIP. 19840815 201801 2 001

NOTA KONSULTASI

Kediri, 08 Juni 2022

Nomor :
Lampiran :-
Hal :Bimbingan Skripsi

Kepada.

Yth. Bapak Dekan Ekonomi dan Bisnis Islam
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Isnaini Fitrianti

NIM : 931425318

Judul : Efektivitas Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan Penghimpunan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah(ZIS) Di BAZNAS Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kediri, 08 Juni 2022

Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM.

NIP.19771225 200901 2 006

Pembimbing II



Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I

NIP. 19840815 201801 2 001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 08 Juni 2022

Nomor :
Lampiran :-
Hal :Bimbingan Skripsi

Kepada.

Yth. Bapak Dekan Ekonomi dan Bisnis Islam
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Isnaini Fitrianti

NIM : 931425318

Judul : Efektivitas Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan
Penghimpunan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah(ZIS) Di
BAZNAS Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana
Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kediri, 08 Juni 2022

Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM.

NIP.19771225 200901 2 006

Pembimbing II



Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I

NIP. 19840815 201801 2 001

HALAMAN MOTTO

Awalilah segala sesuatu dengan doa supaya engkau diberi kemudahan, ◊
◊ kelancaran, ketelitian, dan segala yang kamu butuhkan oleh-Nya

◊ Cintailah sesamamu manusia seperti kamu mengasihani dirimu sendiri ◊

HALAMAN PERSEMBAHAN

Meski hari ini tidak akan menjadi indah apabila tidak ada matahari dan rembulan, begitupun juga hidup yang tak memiliki tujuan, harapan serta tantangan. Meski berat dirasa namun manisnya hidup justru begitu terasa jika semua terlalui dengan baik, meski harus memerlukan pengorbanan. Skripsi ini sangat berharga bagiku. Alhamdulillah wa syukurillah... Atas Rahmat, Nikmat, dan segala kemudahan dari Allah SWT, Kutulis dengan sepenuh hati, perjuangan, dan Do'a pengharapan kepada sang Rabbi Izzati untuk secuil kebahagiaan dan skripsi ini dapat saya persembahkan kepada:

1. Orang Tuaku yang keberadaannya bagaikan cahaya kehidupan yang tidak pernah padam, yang selalu memberikan do'a disetiap sujudnya, yang selalu mendukung disetiap langkahku. Terimakasih pengorbanan, setiap tetes keringat, air mata, dan kasih sayang yang tulus serta do'a yang selalu engkau panjatkan tiada henti. Begitu besar pengorbananmu hingga tak sanggup kutuliskan dengan sebuah kata, tak sanggup juga putrimu tuk membalasnya. Semoga Allah limpahkan balasan yang tak terhingga untukmu. Aamiin.
2. Sahabat seperjuanganku terutama rekan sejawat dalam menempuh S-1, yang selalu menemani dalam keadaan suka dan duka saya, selalu memotivasi, sehingga dapat terselesainya skripsi ini. Terimakasih atas warna-warni yang telah kita lukis bersama serta meninggalkan sebuah jejak perjuangan. Semoga kalian sukses selalu.
3. Dan yang terakhir kepada pihak yang membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almaterku tercinta Perbankan Syariah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Serta tak lupa ucapan terima kasih kepada dosen pembimbing Dosen Pembimbing yang senantiasa membimbing dan mengarahkan dalam kelancaran tugas akhir.

Semoga apa yang telah saya peroleh selama kuliah di jurusan Perbankan Syariah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri ini dapat berguna dan bermanfaat bagi masyarakat.

ABSTRAK

Isnaini Fitrianti , Dosen Pembimbing I: Ibu Sri Anugrah Natalina, SE, MM Dan Dosen Pembimbing II: Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I: Efektivitas Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan Penghimpunan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah(ZIS) Di BAZNAS Kota Kediri

Kata Kunci: Efektivitas, Strategi Fundraising, Zakat, Infaq dan Shodaqoh(ZIS)

Efektivitas Strategi fundraising merupakan sesuatu cara manajemen yang mengidentifikasi orang-orang yang bisa memberi nilai-nilai dengan badan serta mengutip langkah-langkah untuk menjalankan hubungan yakni bagaimana BAZNAS Kota Kediri menjalin hubungan yang baik dengan koleganya dalam memaksimalkan penghimpunan dana ZIS (zakat, infaq dan shadaqah). Dan efektivitasnya diukur dengan seberapa mampu BAZNAS Kota KEDIRI dalam menjalin hubungan dengan rekan kerjasama dalam memaksimalkan penghimpunan dana ZIS (zakat, infaq dan shadaqah) dengan menggunakan strategi *fundraising* itu sendiri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi yang mana sumber datanya dari orang (*people*), dokumen (*paper*) dan tempat (*place*). Penelitian yang berlokasi di BAZNAS Kota KEDIRI. Data yang digunakan adalah data primer dan sekunder yang dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Strategi Fundraising Dalam Memaksimalkan Penghimpunan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) Di BAZNAS Kota Kediri yang meliputi: 1) *Fundraising* Langsung (*Direct Fundraising*) yakni Dalam metode *fundraising* langsung (*direct fundraising*) cara yang dipergunakan yaitu dengan melibatkan secara aktif partisipasi muzakki. 2) *Fundraising* Tidak Langsung (*Indirect Fundraising*) yakni *Fundraising* tidak langsung (*indirect fundraising*) adalah metode yang dilakukan tanpa melibatkan partisipasi muzakki secara aktif. Efektivitas Fundraising Dalam Meningkatkan Penghimpunan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) Di BAZNAS Kota Kediri yakni Pelaksanaan *fundraising* BAZNAS Kota Kediri terbilang efektif dalam penggalangan dana zakat, infak dan sedekah sektor profesi ASN (Aparatur Sipil Negara), hal ini didorong dengan semangat para amil dan peraturan pemerintah kota yang telah diterbitkan. Dibuktikan dengan peningkatan jumlah muzakki, munfik dan dana ZIS yang masuk ke BAZNAS Kota Kediri.

PEDOMAN TRANSLITERASI

A. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	‘	ض	D{
ب	B	ط	T{
ت	T	ظ	Z{
ث	Th	ع	‘
ج	J	غ	GH
ح	h{	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	ه	H
ص	s{	ي	Y

B. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (*shaddah*), yang bersumber dari ya’ nisbah (ya’ yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya.

احمدية : Ditulis *Ahmadīyah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya’ nisbah ditulis doble hurufnya

دلّ : Ditulis *Dalla*

C. Ta’ Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis “ah” :

جماعة : Ditulis *Jamā'ah*

2. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudhaf), ditulis “at” :

نعمة الله : Ditulis *ni'mat Allah*

زكاة الفطر : Ditulis *zakāt al-fiṭr*

D. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dhammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

E. Vokal Panjang

a panjang ditulis a, i panjang ditulis i, u panjang ditulis u, masing-masing dengan coretan diatas huruf a, i, u.

F. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (اي) dan (او).

G. Kata Sandang Alif + Lam

Jika terdapat huruf alif + lam yang diikuti huruf qamariyah maupun diikuti huruf shamsiyah, huruf *al* ditulis :

الجامعة : Ditulis *al-Jāmi'ah*

الشية : Ditulis *al-Shī'ah*

H. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

I. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الإسلام : Ditulis *Shaikh al-Islām*

J. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti kata ijmak, nash, Al-Qur'an, Hadits, dll), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur kepada Allah SWT atas nikmat iman dan nikmat Islamnya sehingga peneliti diberikan kesehatan dan jalan kemudahan dalam menyelesaikan masa-masa sulit dalam pembuatan skripsi ini, Shalawat serta salam semoga senantiasa dilimpahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia menuju umat yang lebih mulia dengan ilmu pengetahuan.

Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata satu (S.1) Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.

Selama menyusun skripsi ini penulis telah banyak mendapat bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Wahidul Anam M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Dr. Sulistyowati, S.HI, M.E.I. selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah
4. Ibu Sri Anugrah Natalina, SE, MM dan Ririn Tri Puspita Ningrum, M.S.I yang telah sabar membimbing dan memberikan arahan serta motivasinya untuk selalu bersemangat mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
5. Semua Bapak dan Ibu dosen Jurusan Perbankan Syariah, dan Umumnya dosen IAIN Kediri.
6. Teman-teman seangkatan tahun 2018, khususnya Perbankan Syariah dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Terakhir untuk semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, yang telah memberikan bantuannya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan

Akhirnya peneliti menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan sebuah karya tulis ilmiah, karena itu peneliti selalu berharap kritik dan saran dari pembaca yang dapat bermanfaat dan membangun demi lebih baiknya karya tulis selanjutnya dan akhirnya semoga skripsi ini berguna bagi peneliti dan para pembaca sekalian. Amiin.

Kediri, 21 Juli 2022

Penulis,
Isnaini Fitrianti

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	ii
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
NOTA KONSULTASI	vi
NOTA PEMBIMBING	vii
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
PEDOMAN TRANSLITERASI	xi
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konsep	8
F. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Efektivitas	14
B. Strategi	19
C. Fundraising	20

D. Zakat, Infaq dan Shodaqoh	23
BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
B. Kehadiran Peneliti.....	27
C. Lokasi Penelitian.....	27
D. Data dan Sumber Data	28
E. Teknik Pengumpulan Data	28
F. Instrumen Pengumpulan Data	30
G. Pengecekan Keabsahan Data	30
H. Tahap-tahap Penelitian	31
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	33
A. Gambar Umum	33
B. Paparan Data	39
C. Hasil Penelitian	59
BAB V PEMBAHASAN	71
1. Strategi Fundraising Dalam Memaksimalkan Dana ZIS	71
2. Efektifitas Fundraising Dalam Memaksimalkan Dana ZIS	74
BAB VI PENUTUP	81
A. Kesimpulan.....	81
B. Saran	82
Daftar Pustaka.....	84
Lampiran	86

DAFTAR TABEL

1.1 Rekap dan pendistribusian BAZNAS	2
1.2 Komparasi lembaga BAZNAS dan LAZISNU	4
4.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Kediri	37
4.2 Efektivitas strategi fundraising di BAZNAS Kota Kediri.....	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pendoman Wawancara	86
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian.....	98
Lampiran 3 Dokumentasi	100
Lampiran 4 Identitas Penulis	105

DAFTAR GAMBAR

4.1 Penyerahan dana ZIS kepada BAZNAS Kota	43
4.2 Penggunaan Pmebayaran dana ZIS dengan QR	45
4.3 Sosialisasi ZIS, BAZNAS Kota Kediri dengan Pemerintah Kota Kediri	49
4.4 Sosialisasi ZIS, BAZNAS Kota Kediri dengan Pemerintah Kota Kediri	50
4.5 Santunan BAZNAS Kota Kediri	51
4.6 Sosialisasi ZIS yang dilakukan BAZNAS Kota Kediri di sekolah-sekolah...	52
4.7 Penyerahan kepada mustahik oleh anggota BAZNAS Kota Kediri	54
4.8 Penyerahan kepada mustahik oleh anggota BAZNAS Kota Kediri	55
4.9 Penyerahan kepada posko akibat PPKM Mikro oleh anggota BAZNAS Kota Kediri	52

