

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGELOLAAN
KUALITAS SDM TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN
DI MTS NU SIDOARJO**

SKRIPSI



**OLEH
MELINDA PUSPITA
NIM. 932402418**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2022**

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGELOLAAN
KUALITAS SDM TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN
DI MTs NU SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Melinda Puspita

932402418

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGELOLAAN KUALITAS
SDM TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN DI MTS NU
SIDOARJO

SKRIPSI

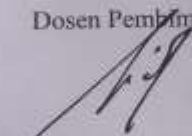
MELINDA PUSPITA

932402418


Kediri, 20 Juni 2022

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I


Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II


Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M. Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA DINAS

Kediri, 20 Juni 2022

Nomor : -
Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jalan Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa, tersebut di bawah ini:

Nama : Melinda Puspita

NIM : 932402418

Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Kualitas SDM
Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MTs NU Sidoarjo


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang *munaqosah*.

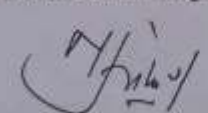
Demikian agar maklumi dan atas ketersediaan Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I


Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II


Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M. Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 20 Juli 2022

Nomor : -
Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jalan Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing tugas akhir penyusunan skripsi mahasiswa, tersebut di bawah ini:

Nama : Melinda Puspita

NIM : 932402418

Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Kualitas SDM
Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MTS NU Sidoarjo

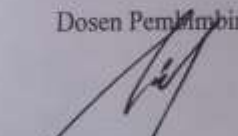
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang *munaqosah* yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juli 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

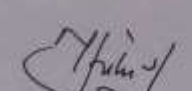
Demikian agar maklumi dan atas ketersediaan Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005


Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M. Pd.I
NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGELOLAAN KUALITAS
SDM TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN DI MTS NU
SIDOARJO

MELINDA PUSPITA


932402418

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada Tanggal Juli 2022


Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

()

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

()

2. Penguji II

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

()



HALAMAN MOTTO

فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ {٧} وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ {٨}

“Maka barang siapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrah, niscaya Dia akan melihat (balasan)nya. Dan barang siapa yang mengerjakan kejahatan seberat dzarrah, niscaya Dia akan melihat (balasan)nya pula.” (Q.S. Az-Zalzalah: 7-8)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Alhamdulillahirobil'alamin...puji syukur atas rahmat, ridho serta karunia Allah SWT. yang telah memberikan kekuatan, kemudahan, serta kelancaran, sehingga tugas akhir (skripsi) ini dapat terselesaikan dengan baik. Kedua, sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, insan pilihan yang menjadi suri tauladan bagi seluruh umat semesta alam.

Bapak dan Ibu Tercinta

Sebagai tanda bukti dan bakti kepada kedua orang tua saya, maka kupersembahkan skripsi ini kepada Bapak Tojali dan Ibu Sri Utami yang dengan tulus telah memberikan kasih dan sayang tiada henti kepada saya. Berkat do'a, bimbingan, arahan serta dukungan baik darinya, sehingga saya mampu untuk menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Semoga segala kebaikan dan ketulusan yang selalu diberikan akan terbalaskan dan selalu mendapat cinta dan kasih sayang dari Allah SWT, baik di dunia maupun di akhirat kelak, *aminnn...*

Kakak dan Adikku Tersayang

Tak lupa kupersembahkan pula skripsi ini untuk kedua saudaraku yakni Dendi Anjalista dan Anggun Nilamsari yang telah banyak memberikan dukungan dari awal hingga akhir proses pencarian ilmu, semoga segala kebaikan dan ketulusan juga menyertainya kelak, *aminnn...*

Keluarga Besarku

Terima kasih juga teruntuk semua keluarga besarku yakni Bani Salamun dan Bani Suadi (paman, bibi, saudara-saudara, kakak-kakak dan adek-adek) yang telah memberikan do'a dan dukungannya untuk saya, semoga segala ketulusan yang diberikan juga dibalas dengan cinta dan kasih sayang Allah SWT, amin...

Sahabat dan Teman-Teman

Kupersembahkan juga skripsi ini kepada seluruh sahabat dan teman-temanku yang telah dengan tulus memberikan segala do'a, dukungan, serta bantuan kepada saya. Baik teman MI, MTs, MA, serta teman seperjuangan angkatan 2018, khususnya untuk teman-teman Prodi MPI. Semoga segala kebaikan juga menyertai kalian di hari kelas, aminnn...

Almamater Tercinta

Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri

Selanjutnya, tak lupa juga kupersembahkan kepada almamaterku tercinta yakni Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri. Terimakasih telah menerimaku dan bersedia untuk memberikan tempat kepada penulis dalam menuntut ilmu.



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngrombo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Melinda Puspita
NIM : 932402418
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : melindapuspitajali@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Peran Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Kualitas SDM Tenaga Pendidik dan Kependidikan Di Mts NU Sidoarjo

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada) Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis-pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya

Kediri, 28 September 2022

Penulis

(Melinda Puspita)

ABSTRAK

MELINDA PUSPITA, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I, Peran Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Kualitas SDM Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MTs NU Sidoarjo, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci: Kepala Madrasah, Pengelolaan, Tenaga Pendidik Kependidikan

Kontribusi SDM penting untuk menunjang suatu lembaga pendidikan agar tetap eksis dengan menghasilkan berbagai karya, bakat dan kreatifitas. Hal tersebut menggambarkan bahwa SDM menjadi faktor penting dalam keberhasilan suatu lembaga. Oleh karena itulah keberadaanya harus selalu diperhatikan dengan baik oleh pemimpin lembaga pendidikan, sebab sangat mendukung lembaga untuk mencapai visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan serta dapat membantu untuk meningkatkan mutu madrasah. SDM yang dimaksud adalah tenaga pendidik dan kependidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengatahui: 1) Peran kepala madrasah dalam pengelolaan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan di MTs NU Sidoarjo. 2) Hasil pengelolaan SDM tenaga pendidik dan kependidikan di MTs NU Sidoarjo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Data yang digunakan yaitu data primer dan sekunder. Adapun sumber data yang dipilih ialah kepala madrasah, waka kurikulum, waka sarpras, 4 orang tenaga pendidik, kepala TU, dan 2 staf TU. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui perpanjangan keikutsertaan, ketekutan pengamatan, triangulasi sumber dan metode. Sedangkan untuk analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1.) Peran kepala madrasah dalam pengelolaan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan berkaitan dengan peran kepala madrasah sebagai seorang educator, manajer, administrator, supervisor, leader, innovator dan juga motivator. 2) Hasil pengelolaan SDM tenaga pendidik dan kependidikan menunjukkan bahwa hasil dari peran educator yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam perencanaan ialah kebutuhan tenaga pendidik dan kependidikan dapat terprogram setiap tahunnya, terutama dalam kegiatan pelatihan. Hasil dari peran manajer yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam kegiatan pengadaan ialah madrasah memiliki tata kelola kepegawaian yang teratur. Hasil dari peran sebagai leader yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam pelatihan dan pengembangan ialah pengetahuan, kemampuan, keterampilan tenaga pendidik dan kependidikan dapat maju dan berkembang. Hasil dari peran supervisor dalam penilaian prestasi kerja adalah mengetahui kemampuan kerja dari masing-masing tenaga pendidik dan kependidikan yang ada di MTs NU Sidoarjo. Adapun hasil dari peran motivator dalam pemberian kompensasi ialah tenaga pendidik dan kependidikan memiliki disiplin kerja yang tinggi. Sedangkan hasil yang didapatkan dari peran innovator dalam pemeliharaan hubungan kerja ialah tenaga pendidik dan kependidikan selalu senang dan nyaman dalam bekerja.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah dan karunia yang dilimpahkan-Nya, serta sholawat dan salam selalu dihaturkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan kami ke jalan yang benar yakni *Addinul Islam*. Sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan judul “Peran Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Kualitas SDM Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MTs NU Sidoarjo” sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program sarjana. Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Kaprodi MPI IAIN Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku Sekprodi MPI IAIN Kediri.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Baihaqi, S.Ag selaku Kepala Madrasah Tsanawiyah NU Sidoarjo.
7. Bapak/Ibu Wakil Kepala Madrasah, Kepala TU, serta seluruh karyawan/staf MTs NU Sidoarjo yang telah membantu dalam penelitian ini.

8. Seluruh civitas akademik Fakultas Tarbiyah dan Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingan serta dukungan moril kepada penulis.
9. Teman-teman angkatan 2018, khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis hanya mampu mendo'akan, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kebaikan dan pahala yang berlipat ganda untuk pihak-pihak yang telah membantu dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca.

Kediri, 14 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS.....	Error! Bookmark not defined.v
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN.....	x
ABSTRAK	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
F. Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. Tinjauan Peran Kepala Madrasah	Error! Bookmark not defined.
B. Tinjauan Pengelolaan Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
C. Tinjauan Sumber Daya Manusia di Lembaga Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti.....	50
C. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

D.	Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
E.	Prosedur Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
F.	Instrumen Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
G.	Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
H.	Pengecekan Keabsahan Temuan.....	Error! Bookmark not defined.
I.	Tahap-tahap Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN...		Error! Bookmark not defined.
A.	Paparan Data	61
B.	Temuan Penelitian	97
BAB V PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
A.	Peran Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Kualitas SDM Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MTs NU Sidoarjo .	Error! Bookmark not defined.
B.	Hasil Pengelolaan SDM Tenaga Pendidikan dan Kependidikan di MTs NU Sidoarjo	Error! Bookmark not defined.
BAB VI PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
A.	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B.	Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN		129

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Instrumen Pengumpulan Data dalam Penelitian	55
Tabel 4.1 Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MTs NU Sidoarjo	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1 Sosialisasi Kurikulum Tahun 2022	64
Gambar 4.2 Keterlibatan Kepala Madrasah dalam Kegiatan Kesiswaan di MTs NU Sidoarjo	64
Gambar 4.3 Kerjasama Pegawai dalam Kegiatan PPDB di MTs NU Sidoarjo	67
Gambar 4.4 Struktur Organisasi di MTs NU	69
Gambar 4.5 Proses Administrasi melalui Sistem Informasi MTs NU Sidoarjo ...	69
Gambar 4.6 Kegiatan Monev BOS di MTs NU dalam Rangka Pembinaan, Pemantauan, dan Pengawasan.....	72
Gambar 4.7 Rapat Koordinasi Persiapan Ujian Madrasah Tahun 2022 Bersama Guru dan Staf TU	75
Gambar 4.8 Keadaan Ruang Tata Usaha MTs NU Sidoarjo	77
Gambar 4.9 Sosialisasi dan Bimtek RDM (Rapot Digital Madrasah)	78
Gambar 4.10 Penghargaan Kepada Guru MTs NU yang Purna Tugas	80
Gambar 4.11 Akreditasi MTs NU Sidoarjo	86
Gambar 4.12 Kegiatan Workshop	89
Gambar 4.13 <i>In House Training</i>	90
Gambar 4.14 Penilaian Kinerja oleh Kemenag di MTs NU Sidoarjo.....	94
Gambar 4.15 Kegiatan <i>Family Gathering</i> di MTs NU Sidoarjo.....	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Prestasi Peserta Didik	131
Lampiran 2 Rekapitulasi Sekolah Lanjutan	133
Lampiran 3 Profil Madrasah	134
Lampiran 4 Visi, Misi, Tujuan, Struktur Organisasi Madrasah	135
Lampiran 5 Progran Kerja Kepala Madrasah	137
Lampiran 6 Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan	139