

**STRATEGI DIVERSIFIKASI DALAM PENINGKATAN
KEMANDIRIAN EKONOMI PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus Ponpes Ar-Risalah Hidayatullah Kota Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna menempuh gelar

Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh :

Rizky Kurniawan Pambudi

9.313.112.14

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2018**

STRATEGI DIVERSIFIKASI DALAM PENINGKATAN KEMANDIRIAN

EKONOMI PONDOK PESANTREN

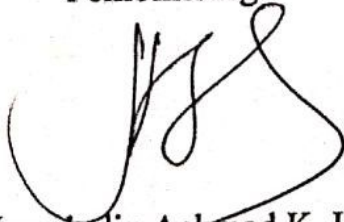
**(STUDI KASUS PONPES AR RISALAH HIDAYATULLAH KOTA
KEDIRI)**

RIZKY KURNIAWAN PAMBUDI

9.313.112.14

Disetujui Oleh

Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Achmad K, Lc. MA
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Syaiful Bahri M.HI
NIP. 19860220 201503 1 004

NOTA DINAS

Kediri, 10 September 2018

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : **BIMBINGAN SKRIPSI**

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : RIZKY KURNIAWAN PAMBUDI

NIM : 9.313.112.14

Judul : STRATEGI DIVERSIFIKASI DALAM
PENINGKATAN KEMANDIRIAN EKONOMI PONDOK
PESANTREN (STUDI KASUS PONPES AR RISALAH
HIDAYATULLAH KOTA KEDIRI)

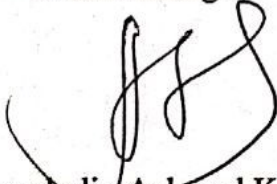
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Aehmad K., Lc. MA
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Syaiful Bahri M.HI
NIP. 19860220 201503 1 004

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 10 September 2018

Lamp : 4 (empat) berkas

Hal : **Penyerahan Skripsi**

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri Kediri (IAIN Kediri)

Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : RIZKY KURNIAWAN PAMBUDI

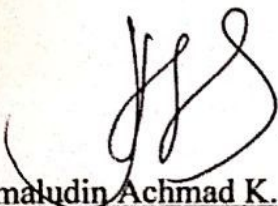
NIM : 9.313.112.14

Judul : STRATEGI DIVERSIFIKASI DALAM PENINGKATAN
KEMANDIRIAN EKONOMI PONDOK PESANTREN
(STUDI KASUS PONPES AR RISALAH
HIDAYATULLAH KOTA KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal **27 Agustus 2018**, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Achmad K., Lc. MA
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Syaiful Bahri M.HI
NIP. 19860220 201503 1 004

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI DIVERSIFIKASI DALAM PENINGKATAN
KEMANDIRIAN EKONOMI PONDOK PESANTREN

(STUDI KASUS PONPES AR RISALAH HIDAYATULLAH KOTA
KEDIRI)

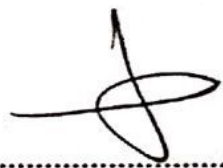
RIZKY KURNIAWAN PAMBUDI
NIM. 9.313.112.14

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 27 Agustus 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

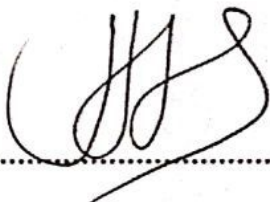
Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP. 19750101 199803 1 002



(.....)

2. Penguji I


Jamaludin Achmad K., Lc. MA.
NIP. 19750913 200801 1 014



(.....)

3. Penguji II

Syaiful Bahri, M.HI
NIP. 19860220 201503 1 004



(.....)

Kediri, 10 September 2018

Plt. Dekan Fakultas Syariah



ABSTRAK

RIZKY KURNIAWAN PAMBUDI, Dosen Pembimbing I : Dr. H. Jamaludin Achmad K., Lc. MA. dan Dosen Pembimbing II : Syaiful Bahri, M.HI. Strategi Diversifikasi dalam Peningkatan Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren (Studi Kasus Ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri).

Kata Kunci: Strategi Diversifikasi, Kemandirian Ekonomi.

Pondok pesantren merupakan salah satu lembaga pendidikan berbasis Islami yang berperan sebagai lembaga bimbingan keagamaan, keilmuan, kepelatihan, pengembangan masyarakat dan sekaligus menjadi simpul budaya. Dalam menjalankan fungsinya sebagai lembaga pendidikan, pondok pesantren harus memiliki strategi yang tepat dalam meningkatkan kemandirian ekonominya. Strategi diversifikasi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi ponpes Ar Risalah hidayatullah menjadi sangat penting karena ponpes belum sepenuhnya mandiri dalam memenuhi kebutuhan operasionalnya. Fokus penelitian ini adalah bagaimana penerapan strategi diversifikasi di ponpes Ar Risalah hidayatullah kota Kediri dan bagaimana peran strategi diversifikasi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi di ponpes Ar Risalah hidayatullah Kota Kediri.

Pendekatan penelitian ini adalah kualitatif. Adapun jenis penelitian ini adalah studi kasus dalam penelitian ini kehadiran peneliti bertindak sebagai instrument sekaligus pengumpul data. Sumber data penelitian ini adalah mereka yang terlibat langsung dalam upaya peningkatan kemandirian ekonomi ponpes seperti ketua pondok pesantren, pengurus ponpes, pimpinan BMH (Baitul Maal Hidayatullah) dan manager keuangan BMH (Baitul Maal Hidayatullah). Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah deskriptif yang bersifat eksploratif. Pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi yakni pengecekan keabsahan data yang memanfaatkan data lain untuk keperluan pengecekan atau sebagai pembanding data.

Dari penelitian tersebut diperoleh kesimpulan bahwa, strategi diversifikasi di ponpes Ar Risalah hidayatullah telah diterapkan dan termasuk dalam strategi diversifikasi konglomerat. Dengan membuat berbagai macam usaha seperti, pertanian, peternakan, dan perikanan. Namun hasil dari penerapan strategi diversifikasi tersebut masih belum sepenuhnya berdampak terhadap kemandirian ekonominya. Sehingga dari sisi kemandirian ekonominya, ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri belum bisa dikatakan mandiri karena masih bergantung pada BMH dalam hal pemenuhan kebutuhan operasional setiap bulannya. Namun meskipun belum mandiri sudah bisa dikatakan sejahtera karena terpenuhinya kebutuhan sandang, pangan, papan.

MOTTO

**BANGSA YANG AKAN BERTAHAN DAN BAHKAN
BERHASIL DI MASA DEPAN ADALAH BANGSA YANG
ADAPTIF DAN INOVATIF. BANGSA YANG BERKARAKTER
DEMIKIAN TENTU TIDAK BERSIKAP DOGMATIS DAN
MENUTUP DIRI DARI PERUBAHAN DAN PEMBARUAN.**

(Susilo Bambang Yudhoyono)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Hari tidak akan menjadi indah apabila tidak ada matahari dan rembulan, begitupula dengan hidup yang tak memiliki tujuan, harapan serta tantangan. Meski berat dirasa namun manisnya hidup justru begitu terasa jika semua terlalui dengan baik, meski harus memerlukan pengorbanan. Skripsi ini hanya karya kecil, namun berharga bagiku. Kutulis dengan sepenuh hati, perjuangan, dan do'a pengharapan kepada Sang Rabbi Izzati untuk secuil kebahagiaan, dan kupersembahkan untuk:

1. Ibu lasirah yang keberadaanya bagaikan cahaya kehidupan yang tidak pernah padam, yang selalu melantunkan do'a disetiap sujudnya, yang selalu mendukung disetiap langkahku. Terimakasih atas kasih sayang, pengorbanan dan do'a-do'a. begitu besar pengorbananmu hingga tak sanggup kutuliskan dengan sebuah kata, tak sanggup jua putrimu tuk membalasnya. Dengan memohon kepada Rabbi Izzati semoga Allah limpahkan balasan yang tak terhingga untukmu. Aamiin Yaa Rabbal 'aalamiin.
2. Sahabat seperjuanganku Saiful dan Ira serta teman-temanku yang tidak bisa disebutkan satu-persatu terimakasih atas warna-warni yang telah kita lukis bersama serta meninggalkan sebuah jejak perjuangan. Semoga kalian sukses selalu.
3. Kepada adik ku tersayang. Senyum kalian memberiku kekuatan lebih. Semua jasa dan perhatian kalian selalu kukenang di lubuk hati yang paling dalam, yang tak pernah bosan menyemangati dalam keadaan payahku untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing skripsi dan dosen mata kuliah yang telah memberi bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

ABSTRAK

RIZKY KURNIAWAN PAMBUDI, Dosen Pembimbing I : Dr. H. Jamaludin Achmad K., Lc. MA. dan Dosen Pembimbing II : Syaiful Bahri, M.HI. Strategi Diversifikasi dalam Peningkatan Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren (Studi Kasus Ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri).

Kata Kunci: Strategi Diversifikasi, Kemandirian Ekonomi.

Pondok pesantren merupakan salah satu lembaga pendidikan berbasis Islami yang berperan sebagai lembaga bimbingan keagamaan, keilmuan, kepelatihan, pengembangan masyarakat dan sekaligus menjadi simpul budaya. Dalam menjalankan fungsinya sebagai lembaga pendidikan, pondok pesantren harus memiliki strategi yang tepat dalam meningkatkan kemandirian ekonominya. Strategi diversifikasi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi ponpes Ar Risalah hidayatullah menjadi sangat penting karena ponpes belum sepenuhnya mandiri dalam memenuhi kebutuhan operasionalnya. Fokus penelitian ini adalah bagaimana penerapan strategi diversifikasi di ponpes Ar Risalah hidayatullah kota Kediri dan bagaimana peran strategi diversifikasi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi di ponpes Ar Risalah hidayatullah Kota Kediri.

Pendekatan penelitian ini adalah kualitatif. Adapun jenis penelitian ini adalah studi kasus dalam penelitian ini kehadiran peneliti bertindak sebagai instrument sekaligus pengumpul data. Sumber data penelitian ini adalah mereka yang terlibat langsung dalam upaya peningkatan kemandirian ekonomi ponpes seperti ketua pondok pesantren, pengurus ponpes, pimpinan BMH (Baitul Maal Hidayatullah) dan manager keuangan BMH (Baitul Maal Hidayatullah). Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah deskriptif yang bersifat eksploratif. Pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi yakni pengecekan keabsahan data yang memanfaatkan data lain untuk keperluan pengecekan atau sebagai pembanding data.

Dari penelitian tersebut diperoleh kesimpulan bahwa, strategi diversifikasi di ponpes Ar Risalah hidayatullah telah diterapkan dan termasuk dalam strategi diversifikasi konglomerat. Dengan membuat berbagai macam usaha seperti, pertanian, peternakan, dan perikanan. Namun hasil dari penerapan strategi diversifikasi tersebut masih belum sepenuhnya berdampak terhadap kemandirian ekonominya. Sehingga dari sisi kemandirian ekonominya, ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri belum bisa dikatakan mandiri karena masih bergantung pada BMH dalam hal pemenuhan kebutuhan operasional setiap bulannya. Namun meskipun belum mandiri sudah bisa dikatakan sejahtera karena terpenuhinya kebutuhan sandang, pangan, papan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, juga sumber kunci perbendaharaan ilmu itu hanya ada pada genggamannya. Shalawat serta Salam semoga abadi tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah berhasil membimbing dan menuntun umatnya kejalan yang benar dan di ridhoi Allah SWT. sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “Strategi Diversifikasi dalam Peningkatan Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren (Studi Kasus Ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri)”.

Suatu kebanggaan tersendiri bagi penulis karena dapat menyelesaikan penyusunan skripsi. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat terlepas dari uluran tangan berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Jamaludin Achmad K. Lc. M.A. dan Bapak Syaiful Bahri, M.HI selaku dosen pembimbing yang dengan sabar senantiasa memberikan bimbingan dan arahnya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Nur Chamid, M.M, selaku Rektor IAIN Kediri. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin M. HI. selaku dekan fakultas Syariah

beserta para staf, atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

3. Bapak Misbahul Munir selaku ketua Baitul Maal Hidayatullah Kota Kediri dan Bapak Halim pimpinan ponpes Ar Risalah Hidayatullah yang telah memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data penelitian.
4. Ibunda Lasirah tercinta yang senantiasa memberikan do'a restu, pengarahan serta kasih sayangnya.

Penulis sebagaimana manusia biasa yang tentunya tak luput dari salah dan juga kapasitasnya yang masih tataran belajar menulis, pasti banyak kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mohon kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan yang selalu didambakan dimasa depan. Harapan penulis semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi siapa saja yang membaca dan meresapinya. Amiin.

Kediri, 1 Agustus 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Telaah Pustaka.....	8

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Strategi Diversifikasi

1. Pengertian Strategi Diversifikasi11
2. Tujuan Pengembangan Strategi Diversifikasi13
3. Manfaat Strategi Diversifikasi14
4. Faktor-faktor Pendorong Strategi Diversifikasi14

B. Kemandirian

1. Pengertian Kemandirian15
2. Bentuk-bentuk Kemandirian16
3. Ciri-ciri Kemandirian17

C. Kesejahteraan

1. Pengertian Kesejahteraan17
2. Ukuran Kesejahteraan19

BAB III : METODE PENELITIAN

- A. Pendekatan dan Jenis Penelitian23
- B. Kehadiran Peneliti23
- C. Lokasi Penelitian24
- D. Sumber Data24
- E. Teknik Pengumpulan Data 25
- F. Analisis Data26

G. Pengecekan Keabsahan Data.....	28
H. Tahap-tahap Penelitian	30
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	32
B. Paparan Data.....	49
C. Temuan Penelitian	73
BAB V : PEMBAHASAN	
A. Penerapan Strategi Diversifikasi di Ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri	75
B. Peran Strategi Diversifikasi dalam Peningkatan Kemandirian Ekonomi di Ponpes Ar Risalah Hidayatullah Kota Kediri.....	80
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN - LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

- Tabel 1 : Jadwal Kegiatan Harian Santri Ponpes
- Tabel 2 : Daftar Fasilitas Pondok Pesantren
- Tabel 3 : Bentuk-bentuk Sanksi Hukuman
- Tabel 4 : Ketentuan Pelanggaran Keasramaan
- Tabel 5 : Jenis-jenis Sanksi Pelanggaran
- Tabel 6 : Hasil Usaha Pembibitan Semangka dan Melon
- Tabel 7 : Hasil Usaha Pertanian Padi Organik
- Tabel 8 : Hasil Usaha Peternakan Ayam Organik dan Perikanan
- Tabel 9 : Total Pemasukan Bulanan Ponpes Ar Risalah Hidayatullah
- Tabel 10 : Total Pengeluaran Bulanan Ponpes Ar Risalah Hidayatullah

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Foto Dokumentasi
- Lampiran 3 : Surat Ijin Penelitian dari IAIN Kediri
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Penelitian Dari BMH Kediri
- Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup