

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program  
Sarjana (S1)



Oleh :

Mawarda Rachmawati

932412418

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

Disusun Oleh:

Mawarda Rachmawati

932412418

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

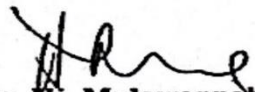
**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
LULUSAN DI SMAN 2 PARE**

**MAWARDA RACHMAWATI**

**NIM. 932412418**

Disetujui Oleh:

**Dosen Pembimbing I**



**Dr. Hj. Mu'awannah, M.Pd**

**NIP. 196806041998032001**

**Dosen Pembimbing II**



**Choiru Umatin, M.Pd**

**NIP. 198710122019032007**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 2 PARE**

MAWARDA RACHMAWATI

932412418

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri Pada Tanggal

Tim Penguji

1. Penguji Utama (.....)  
Dr. Noer Hidayah, M.Si.  
NIP. 197601092005012002
2. Penguji I (.....)  
Dr. Hj, Mu'awannah, M.Pd  
NIP. 196806041998032001
3. Penguji II (.....)  
Choiru Umatin, M.Pd.  
NIP. 198710122019032007

Kediri, 26 September 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah

**Prof.Dr.Hj. Munifah, M.Pd.I**

NIP.197004121994032006

## MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا<sup>قَالَ</sup>

Artinya: “Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya...”

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama-tama saya ucapkan terimakasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmatnya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMA Negeri 2 Pare*. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat usahaku serta cinta dan kasih sayangku kepada orang-orang yang sangat berharga dalam hidupku. Untuk karya yang sederhana ini, maka penulis persembahkan untuk:

1. Bapak Yanuar Yusuf dan Ibu Itmamiyah yang membesarkan dan memberi kasih sayang dan kesabaran hingga saat ini serta mendukungku selama ini untuk bisa dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Semoga mereka bangga dengan apa yang saya peroleh.
2. Untuk kakak serta adik, Rifky dan Devi dan keluarga besarku terimakasih telah mendukungku yang selalu memberiku semangat.
3. Kepada Arfaq Brilliyah R.R. sebagai support system saya, terimakasih telah menjadi support dalam segala hal yang baik, selalu sabar saat menghadapi saya dan memberikan semangat untuk terus maju untuk meraih yang menjadi impian saya.
4. Sahabat-sahabat yang kusayangi Mila, Rahel, Alda, Nadia, Del dan Luluk. yang telah memberikan support dan menemani pembuatan skripsi ini

## HALAMAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mawarda Rachmawati

NIM : 932412418

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 04 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan

**materai**

Mawarda Rachmawati

## ABSTRAK

Mawarda Rachmawati, Dosen Dr. Hj, Muawanah. M.Pd dan Choiru Umatin, M.Pd.: *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAN 2 Pare*. Skripsi, Manajemen Pendidikan Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri 2022.

Kata Kunci : Strategi, Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Pendidikan nasional berfungsi untuk mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat. Dalam merealisasikan Pendidikan bermutu harus menerapkan program mutu yang terfokus pada upaya-upaya penyempurnaan Pendidikan mutu di seluruh komponen-komponen dan kegiatan di sekolah. Tujuan penelitian yaitu bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan, bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidik, dan bagaimana strategi kepala sekolah dalam perbaikan secara terus menerus (*continous improvement*). Dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif bersifat deskriptif, dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Dalam melakukan observasi dilapangan, penulis berperan sebagai pengamat. Selain sebagai pengamat penulis juga melakukan pengumpulan data menggunakan metode wawancara langsung dengan informan yang berkompeten dengan data yang dibutuhkan oleh penulis. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Kesimpulan skripsi ini yaitu Strategi yang telah diterapkan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui perencanaan strategi serta strategi program-program sekolah. Strategi yang diterapkan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidik ialah dengan implementasi strategi meliputi pendidikan dan pelatihan tenaga pendidik serta musyawarah guru mata pelajaran. Strategi kepala sekolah dalam mutu berkelanjutan (*continous improvement*) yaitu pada program akademik peserta didik dan evaluasi *continous improvement*.



## KATA PENGANTAR

Dengan menugucap syukur kehadiran Allah SWT, alhamdulillah berkat rahmat dan petunjuk-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMAN 2 Pare” dengan baik dan semoga dapat memberikan manfaat. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita, Nabi Agung Muhammad SAW yang membawa kita dari zaman *jahiliyah* ke jalan yang benar.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Dosen pembimbing, Ibu Dr. Hj. Muawannah, M.Pd dan Ibu Choiru Ummatin, M.Pd. atas segala bimbingan, masukan, kiritik, motivasi dan saran dalam penulisan skripsi.
5. Dosen pengajar dan staf IAIN Kediri yang telah banyak memberikan ilmu, wawasan dan kemudahan kepada penulis selama masa studi.
6. Semua sivitas SMAN 2 Pare, khususnya kepala SMAN 2 Pare, Bapak Drs. H. Sarbawa, M.Pd, waka kurikulum Bapak Drs. Hari Budianto, M.Pd, dan semua pendidik staf yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi selama kegiatan penelitian.
7. Teman-teman Prodi MPI IAIN Kediri Kelas C angkatan tahun 2018 yang telah memberikan motivasi, masukan dan menginspirasi kepada penulis.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kata sempurna masih banyak kekurangan dan kelemahan. Kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, sangat penulis harapkan demi perbaikan selanjutnya.

Kediri, 30 Juni 2022

Penulis,

**Mawarda Rachmawati**

NIM: 932412418

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	6
F. Definisi Istilah.....	9

<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
<b>A. Defenisi Strategi .....</b>	<b>11</b>
1. Pengertian Strategi .....	11
2. Perencanaan Strategi .....	13
3. Evaluasi Strategi.....	20
<b>B. Kepala Sekolah .....</b>	<b>23</b>
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	23
2. Peran Kepala Sekolah .....	26
<b>C. Mutu Pendidikan.....</b>	<b>31</b>
1. Pengertian Mutu Pendidikan .....	31
2. Indikator Mutu Pendidikan .....	34
3. Mutu Tenaga Pendidik .....	37
4. Peningkatan Mutu Berkelanjutan.....	39
 <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	 <b>43</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti .....	43
C. Lokasi Penelitian.....	44
D. Sumber Data.....	4
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	46
F. Analisis Data .....	48
G. Pengecekan Keabsahan Penemuan .....	50
H. Instrumen Penelitian.....	52
I. Tahap-Tahap Penelitian .....	52
 <b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	 <b>54</b>
A. Paparan Data .....	54
B. Temuan Penelitian.....	69

<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>72</b>
A. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	72
B. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidik .....	78
C. Strategi Kepala Sekolah Dalam Perbaikan Secara Terus Menerus (Continuous Improvement) .....	80
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>85</b>
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran.....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>92</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>.108</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Kegiatan Istighotsah dan Doa Bersama .....	59
Gambar 4.2 SMAN 2 Pare Meraih Juara Umum OSN .....	60
Gambar 4.3 Kegiatan Wisuda Rumah Tahfidz Qur'an .....	63
Gambar 4.4 Kegiatan Workshop Guru.....	65
Gambar 4.5 Bedah RPP Kurikulum 2013 di Forum MGMP Fisika .....	66

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Akun Media Sosial SMAN 2 Pare.....	.93
Lampiran 2 Brosur Pendaftaran PPDB SMAN 2 Pare.....	.94
Lampiran 3 Struktur Organisasi SMAN 2 Pare .....	.95
Lampiran 4 Jadwal Kegiatan Calon Peserta Didik Baru 2022/2023 .....	100
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian .....	101
Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian .....	102
Lampiran 7 Timeline Bimbingan Skripsi .....	105

