

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MI MIFTAHUL MUBTADI'IN ISLAMIAH
MARGOSARI BANYAKAN KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH

FAURELIN ZAKIYATUN NAJA

NIM. 932401218

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU DI MI MIFTAHUL MUBTADI'IN ISLAMIAH MARGOSARI
BANYAKAN KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Sarjana

**Oleh
Faurelin Zakiyatun Naja
932401218**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PERSETUJUAN

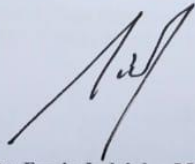
STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU DI MI MIFTAHUL MUBTADI'IN ISLAMİYAH MARGOSARI
BANYAKAN KEDIRI

FAURELIN ZAKIYATUN NAJA

932401218

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Nurul Huda Purnomo, M.Pd

NIP. 199001042018011003

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MI MIFTAHUL MUHTADI'IN ISLAMİYAH MARGOSARI BANYAKAN

KEDIRI

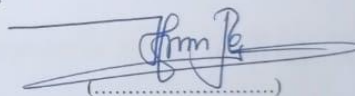
FAURELIN ZAKIYATUN NAJA

9.324.012.18

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada tanggal 18 Juli 2022

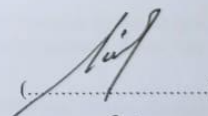
Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001



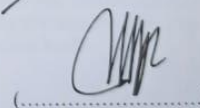
(.....)

2. Penguji I
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005



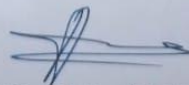
(.....)

3. Penguji II
Nurul Huda Purnomo, M.Pd
NIP. 199001042018011003



(.....)

Kediri, 18 Juli 2022
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

MOTTO

عَنْ عَبْدِ اللَّهِ، قَالَ النَّبِيُّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ:

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ. فَإِلِمَامٌ رَاعٍ وَهُوَ مَسْئُولٌ، وَالرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ، وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ زَوْجِهَا وَهِيَ مَسْئُولَةٌ، وَالْعَبْدُ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ. أَلَا فَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ.

Dari Abdullah “Nabi Muhammad SAW bersabda : Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang imam adalah pemimpin dan akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang laki-laki adalah pemimpin atas keluarganya dan ia akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang wanita adalah pemimpin atas rumah suaminya, dan ia pun akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang budak juga pemimpin atas harta tuannya dan ia juga akan dimintai pertanggungjawabannya. Sungguh setiap kalian adalah pemimpin dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawabannya”.

Hadits Riwayat al-Bukhari: 4789

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan mengucapkan segala puji syukur kehadirat Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan kepada :

Yang pertama, untuk kedua orang tua saya. Bapak dan almarhumah Ibuk, yang menjadi pemicu semangat saya untuk menimba ilmu dan sampai dengan saat ini dapat menyelesaikan skripsi dengan mengarahkan segala kemampuan.

Kedua, untuk mbak-mbak dan mas saya, yang dengan ikhlas dan sabar mendampingi serta memberikan *support* yang tidak terhingga dalam proses pengerjaan skripsi ini.

Terakhir , untuk teman-teman saya, yang senantiasa menemani dan bersama-sama melalui proses yang tidak terlupakan ini. Semoga usaha kita dalam menapaki jalan untuk mengukir masa depan senantiasa mendapat barokah dunia dan akhirat, Amin.

PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Faurelin Zakiyatun Naja
NIM : 932401218
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian ataupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 18 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

Faurelin Zakiyatun Naja

ABSTRAK

NAJA, FAURELIN ZAKIYATUN. Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Nurul Huda Purnomo, M.Pd, *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Margosari Banyakan Kediri*, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata kunci : Strategi, Kepala Sekolah, Kinerja

Strategi kepala sekolah di sebuah institusi pendidikan berkaitan erat dengan peningkatan kualitas sumber daya manusia. Terwujudnya sumber daya manusia tenaga pendidik yang berkualitas seperti yang diharapkan tujuan pendidikan nasional merupakan tugas dan tanggung jawab sekolah atau madrasah terutama dalam menciptakan peserta didik yang unggul dalam aspek intelektual, emosional, spiritual, kreativitas, moral dan profesional. Berangkat dari latar belakang tersebut, peneliti terdorong untuk melakukan penelitian yang membahas mengenai strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Margosari Banyakan Kediri. Fokus dalam penelitian ini meliputi 1) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di Mi Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Margosari Banyakan Kediri, 2) implementasi peningkatan kinerja guru di MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Margosari Banyakan Kediri.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sumber data diperoleh melalui sumber primer yang meliputi Kepala Sekolah, Waka serta guru-guru disekolah, sedangkan sumber data sekunder meliputi dokumentasi-dokumentasi pada saat pelaksanaan wawancara antara lain jadwal tempat dan pelaksanaan KKG, undangan diklat ataupun seminar, sertifikat serta dokumen pendukung lainnya. Teknik analisis data melalui wawancara, observasi, maupun studi dokumentasi. Sedangkan untuk pengecekan keabsahan data yang digunakan meliputi meningkatkan ketekunan, triangulasi, serta menggunakan bahan referensi.

Hasil penelitian menunjukkan, dalam pelaksanaan peningkatan kinerja guru di MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Banyakan Kediri, strategi yang digunakan oleh Kepala Sekolah ditempuh melalui beberapa cara, antara lain pada strategi internal ditempuh melalui 1) pembinaan kedisiplinan dilaksanakan dengan kepala sekolah melakukan pengawasan terhadap absensi guru serta pendisiplinan pada perangkat pembelajaran 2) pengendalian dan pengawasan kinerja guru dilakukan dengan melakukan supervisi kepala sekolah dan melaksanakan evaluasi secara rutin, 3) membangun komitmen dengan memberikan motivasi kepada guru serta meningkatkan minat guru sebagai pendidik, 4) pemberian *reward* dan *punishment*, pemberian *reward* dengan memberikan insentif kepada guru dan *punishment* dengan melakukan teguran yang bersifat personal.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulisan skripsi ini dengan judul “STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MI MIFTAHUL MUBTADI’IN ISLAMIYAH MARGOSARI BANYAKAN KEDIRI” dapat terselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW sebagai *rahmatan lil alamin* yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada seluruh umat manusia di muka bumi ini.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag selaku pembimbing akademik dari awal masuk tahun 2018 sampai sekarang.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Bapak Nurul Huda Purnomo, M.Pd., selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan di tengah-tengah kesibukannya meluangkan waktu dan

telah memberikan bimbingan serta arahan sehingga skripsi ini dapat tersusun dan terselesaikan dengan baik.

6. Ibu Dewi Komaril Uyun, S.Pd.I selaku Kepala MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Banyakan Kediri yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian, membantu, dan memberi arahan peneliti untuk melengkapi data dengan beberapa partisipan.
7. Segenap partisipan dari MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Banyakan Kediri yaitu Bapak Anwarudin, M.Pd. selaku Waka , Ibu Siti Halumni Rifna, M.Pd.I selaku guru kelas dan Bapak Jamhuri, S.Pd selaku guru yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan proses penelitian, memberikan bantuan, dan data-data selama penelitian berlangsung.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2018 dan mahasiswa di IAIN Kediri khususnya dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Kelas A dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai waktu yang telah ditentukan.

Semoga Allah SWT akan selalu melimpahkan rahmat dan balasan yang tiada batas kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini. Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

Kediri, 27 Juni 2022

Faurelin Zakiyatun Naja

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| MOTTO | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Konteks Penelitian | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 6 |
| C. Tujuan Penelitian | 6 |
| D. Manfaat Penelitian | 7 |
| E. Definisi Konsep | 7 |

| | |
|---|-----------|
| F. Penelitian Terdahulu | 9 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 15 |
| A. Strategi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kinerja Guru..... | 15 |
| 1. Strategi Kepala Sekolah | 15 |
| 2. Strategi Peningkatan Kinerja Guru..... | 19 |
| B. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru | 29 |
| C. Kinerja Guru | 31 |
| 1. Kinerja Guru | 31 |
| 2. Kompetensi Guru..... | 35 |
| 3. Peran dan Tugas Guru | 36 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 40 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 40 |
| C. Lokasi Penelitian | 41 |
| D. Sumber Data..... | 42 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 43 |
| F. Pengecekan Keabsahan Data | 45 |
| G. Teknik Analisis Data | 46 |
| H. Tahap-tahap Penelitian..... | 47 |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN | 48 |

| | |
|---|-----|
| A. Paparan Data Penelitian | 48 |
| B. Temuan Penelitian | 86 |
| BAB V PEMBAHASAN | 93 |
| A. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Margosari Banyakan Kediri | 93 |
| B. Implementasi Peningkatan Kinerja Guru di Miftahul Mubtadi'in Islamiyah Margosari Banyakan Kediri | 98 |
| BAB VI PENUTUP | 111 |
| A. Kesimpulan | 111 |
| B. Saran | 112 |
| DAFTAR PUSTAKA | 113 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 117 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| tabel 3. 1 Jumlah Guru | 51 |
| tabel 3. 2 Jumlah Murid Tiga Tahun Terakhir | 51 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 4. 1 Tata tertib guru mengajar | 56 |
| Gambar 4. 2 Program Kerja Kepala Sekolah | 58 |
| Gambar 4. 3 Kode Etik Sekolah | 60 |
| Gambar 4. 4 Rencana Kegiatan dan Anggran..... | 62 |
| Gambar 4. 5 Absensi guru bulan januari -Juli..... | 68 |
| Gambar 4. 6 Evaluasi Guru..... | 73 |
| gambar 4. 7 Pemberian Motivasi | 76 |
| Gambar 4. 8 Pembagian Tugas Guru | 78 |
| Gambar 4. 9 Tata Tertib Sebelum dan Sesudah Pembelajaran Dimulai | 80 |
| Gambar 4. 10 Jadwal Pembiasaan Surat Pendek | 80 |
| Gambar 4. 11 KKG di MI Bolawen | 84 |
| Gambar 4. 12 Pelaksanaan BIMTEK | 86 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| lampiran 1 . Pedoman wawancara..... | 117 |
| lampiran 2. Timeline bimbingan skripsi | 119 |
| lampiran 3. Surat izin penelitian | 122 |
| lampiran 4. Surat keterangan penelitian..... | 123 |
| lampiran 5 . Dokumentasi | 124 |
| lampiran 6. Riwayat hidup | 125 |